

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
НИЭИ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

# Проект Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года



Минск, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	4
1. Достигнутый прогресс на пути к устойчивому развитию .....	5
2. Новые сценарии мирового развития, глобальные тренды и ключевые вызовы .....	8
3. Национальная модель долгосрочного устойчивого развития в новой глобальной реальности .....	14
3.1 Эволюция будущего облика страны.....	15
3.2 Цель, задачи и приоритеты устойчивого развития .....	19
4. Стратегия управления развитием человеческого потенциала .....	26
4.1 Демографический императив устойчивого развития .....	27
4.2 Равенство возможностей и перспективы для самореализации молодого поколения.....	30
4.3 Здоровоохранение будущего: забота о здоровье, доступность, качество, высокие технологии .....	32
4.4 Качественный рост системы образования и его новая миссия .....	35
4.5 Сохранение и развитие белорусской культуры и традиций как основы национального самосознания .....	41
4.6 Развитие физической культуры и спорта – залог здорового образа жизни и повышения имиджа страны.....	43
5. Достойные доходы и социальная защита, ориентированная на человека.....	45
5.1 Новые формы занятости и будущее рынка труда .....	45
5.2 Высокие доходы и социальные гарантии как основа достойной жизни и личностного роста .....	47
6. Цифровая трансформация и построение интеллектуальной экономики .....	51
6.1 Развитие цифровой экономики как драйвера устойчивого развития.....	52
6.2 Развитие национальной инновационной системы.....	55
6.3 Промышленный комплекс как основа технологического суверенитета страны .....	57
6.4 Устойчивая энергетика и энергоэффективность.....	64
6.5 Агробизнес и его основные градиенты: конкурентоспособность, продовольственная и экологическая безопасность .....	67
6.6 Развитие ресурсосберегающего лесного хозяйства .....	71
7. Инфраструктура высокой комфортности жизни.....	74
7.1 Устойчивое развитие транспортной системы и ее интеллектуализация.....	74
7.2 Создание конкурентоспособного комплекса туристических услуг .....	79

7.3 Новая парадигма развития жилищного строительства и высокое качество коммунальной инфраструктуры .....	81
7.4 Развитие инфраструктуры потребительского рынка .....	84
8. Институты устойчивого развития: конкурентная бизнес-среда и качественный государственный менеджмент .....	87
8.1 Финансовый рынок и эффективная модель бюджетирования в интересах устойчивого развития .....	87
8.2 Обеспечение ценовой стабильности.....	93
8.3 Концепт нового государственного менеджмента .....	94
8.4 Инвестиции для устойчивого роста и безопасности .....	95
8. 5 Конкурентная бизнес-среда.....	98
9. Выход на траекторию устойчивости экологического развития .....	100
9.1 Улучшение охраны окружающей среды и обеспечение экологической безопасности.....	100
9.2 Сохранение природных экосистем и биологического разнообразия .....	102
9.3 Развитие циркулярной экономики .....	105
10. Многовекторность внешнеэкономического курса Республики Беларусь .....	106
10.1 Внешнеэкономическая стратегия .....	106
10.2 Диверсификация экспорта с ориентацией на национальные бренды и высокотехнологичный экспорт .....	109
11. Современная модель устойчивого развития регионов: миссия, перспективы и инструменты реализации.....	111

## Введение

Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года (далее – НСУР) разработана в соответствии с Законом «Об изменении Закона Республики Беларусь «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Республики Беларусь» от 12 июля 2023 г. № 279-З. НСУР является документом государственного прогнозирования, и ее разработка основывается на принципах, определенных данным законодательным актом.

НСУР определяет модель устойчивого развития страны, цели, приоритеты, основные прогнозные параметры долгосрочного развития Республики Беларусь и направления эффективного использования демографического, социального, природного, научно-технологического и производственного потенциалов страны.

В основу разработки стратегии положены основные подходы к формированию государственной политики обеспечения национальной безопасности и принцип сопряжения основных положений Концепции национальной безопасности Республики Беларусь с содержащимися в НСУР задачами и направлениями социально-экономического развития страны в долгосрочной перспективе.

При формировании задач и направлений приоритет отдан национальным интересам и совершенствованию механизмов их реализации, мерам по защите интересов государства, общества и личности от внутренних и внешних угроз национальной безопасности, созданию необходимых условий для устойчивого развития всех сфер жизнедеятельности и обеспечения высокого качества жизни населения.

Акцент сделан на конкретные направления действий по решению внутренних проблем и приоритетному развитию сфер, дающих наибольший мультипликативный эффект для повышения конкурентоспособности национальной экономики и роста уровня благосостояния белорусских граждан, созданию комфортных условий для жизнедеятельности и развития личностного потенциала.

НСУР разработана с учетом механизмов реализации национальных интересов в экономической сфере, необходимых инструментов для обеспечения демографической, социальной, научно-технологической и информационной безопасности, национальных интересов страны во внешнеэкономической деятельности, достижения необходимого уровня энергетической безопасности, решения задач в экологической сфере.

Не менее важный аспект формирования НСУР – это сохранение преемственности целей и задач социально-экономического развития, обозначенных в ранее принятых стратегических и программных документах, откорректированных с учетом появления новых глобальных вызовов и угроз, остроты имеющихся проблем и эффективности предпринимаемых шагов по их решению.

## 1. Достигнутый прогресс на пути к устойчивому развитию

Кардинальные изменения, произошедшие за последние несколько лет на внешнем контуре, сформировали новую глобальную реальность, существенно влияющую на устойчивость социально-экономического развития. Однако национальная экономика выдержала испытание временем и доказала свою состоятельность.

Уже в 2023 году удалось выйти на тренд роста ВВП, темп которого к концу года достиг 103,9%. ВВП на душу населения по ППС сохранил положительную динамику: с 24,9 тыс. долл. США в 2020 году до 30,8 тыс. долл. США в 2023 году. Среди стран – участниц ЕАЭС Беларусь в 2023 году занимала третье место по данному показателю.

Республика Беларусь сохраняет высокую позицию в рейтинге достижения Целей устойчивого развития – 30 место среди 167 стран.

Беларусь входит в группу стран с очень высоким уровнем человеческого развития, занимая 69 место среди 193 стран в рейтинге по Индексу человеческого развития и 61 место среди 170 стран в Индексе социального прогресса.

По уровню ожидаемой продолжительности жизни при рождении наша республика приближается к европейским государствам-соседам.

Главные достижения в развитии **экономического компонента устойчивости** – обеспечение макроэкономической сбалансированности и финансовой стабильности на всех сегментах финансового рынка, восстановление динамики экономического роста, наращивание экспортного потенциала.



Экономика постепенно восстанавливает свой экспортный потенциал, наращивая его объемы. Переориентация торговых и транспортно-логистических потоков на восточное направление позволила увеличить объемы экспорта товаров до 39,8 млрд. долл. США в 2023 году.

Принятые меры экономического характера и ценового регулирования потребительского рынка позволили снизить пиковый уровень инфляции, наблюдаемый в 2022 году, до 5,8% в 2023 году (декабрь к декабрю).



Устойчивым трендом стало снижение долговой нагрузки на экономику. Валовой внешний долг относительно ВВП снизился до 51,4% к ВВП (по состоянию на 1 января 2024 г.), что является самым низким значением с 2015 года.

Благодаря использованию потенциала новых экспортных рынков и стимулированию внутреннего рынка в 2023 году Беларусь достигла наиболее высокой динамики промышленного производства (107,7% в 2023 году) среди стран ЕАЭС. Промышленность сохранила свою высокую конкурентоспособность, что подтверждается 58 позицией Республики Беларусь в мировом рейтинге 153 стран (2022 год).

Значимым достижением является сооружение Белорусской атомной электростанции (БелАЭС). Энергетическая безопасность и независимость повышаются за счет вовлечения в топливно-энергетический баланс собственных энергоресурсов, в том числе возобновляемых источников энергии, доля которых по итогам 2023 года составила 26,2%.

Наблюдается последовательное наращивание потенциала ИТ-индустрии. Доля интернет-пользователей в возрасте 6 – 72 лет увеличилась с 67,3% в 2015 году до 91,5% в 2023 году. Активно растет число абонентов сетей сотовой связи 4G (более 87% территории, где проживает 98,4% населения страны).



Весомым достижением развития ИТ-сектора стала начатая работа по цифровизации всех сфер жизнедеятельности. За несколько последних лет создана развитая сеть передачи данных, соответствующая мировым стандартам. Функционируют центры хранения и обработки данных, разработаны механизмы идентификации, инструменты для совершения электронных платежей, современные электронные сервисы, средства защиты информации создаются во всех сферах экономики.

В рамках цифровизации проводится работа по созданию сети «умных» остановок и «умных» распределительных сетей, по интеллектуализации инфраструктуры в рамках реализации концепции «Умный город». В единую телекоммуникационную инфраструктуру здравоохранения включены практически все его учреждения. Последовательно реализуется Концепция цифровой трансформации процессов в системе образования.

В целом созданы благоприятные условия для развития науки и инновационной деятельности. Реализуется поставленная задача по созданию научно-технологических парков, количество которых увеличилось с 9 в 2015 году до 16 в 2023 году. С 2021 года начал работу Национальный детский технопарк.

В целях упрощения условий ведения предпринимательской деятельности и вовлечения населения в экономическую деятельность принят пакет «либерализационных» нормативных правовых актов, направленных на развитие предпринимательской инициативы, стимулирование деловой активности. Продолжается активная работа по развитию инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства. Как результат – каждое третье рабочее место создано в сфере малого и среднего бизнеса.

В то же время имеется ряд нерешенных проблем. Сохраняется актуальность проблемы высокзатратной структуры и импортоемкости белорусской экономики, значительного износа основных средств, относительно медленных темпов инновационного развития и низкого технологического уровня отечественного производства.

Несмотря на предпринимаемые меры по улучшению инвестиционного климата, по-прежнему низкой остаются инвестиционная активность и отдача от инвестиций в основной капитал.

Не в полной мере задействован научно-технический потенциал страны, что во многом связано с недостаточностью его финансирования. Доля затрат на НИОКР в ВВП остается невысокой (0,58% в 2023 году), что не способствует воспроизводству научно-технологического потенциала и сдерживает инновационное развитие. В Глобальном рейтинге инноваций за 2023 год позиция Беларуси ухудшилась до 80 места против 53 места в 2015 году. Доля принципиально новой для мирового рынка белорусской продукции незначительна.

Экономика Беларуси по-прежнему базируется преимущественно на технологиях IV уклада, относительно мало технологий V и VI укладов. На долю низко- и среднетехнологичных (низкого уровня) производств приходится 60% добавленной стоимости обрабатывающей промышленности, в то время как доля высокотехнологичных производств – 6,8%. В итоге в 2023 году производительность труда по ППС в постоянных ценах 2021 года в республике в 2,3 раза ниже, чем в государствах еврозоны (в 2,2 раза ниже, чем в странах Европейского союза, в 1,7 раза ниже, чем в Центральной Европе и странах Балтии), и в 1,6 раза, чем в России.

В условиях новых реалий геополитики при замедлении долгосрочной динамики мирового развития сложившаяся отраслевая структура экономики требует трансформации, ибо в противном случае неизбежным станет ослабление конкурентных позиций белорусских производителей на мировом рынке товаров и услуг.



В качестве основополагающих градиентов устойчивого экономического развития выступают технологический суверенитет, цифровая индустрия, бережливое производство и «зеленая» энергетика, создание инфраструктуры высокой комфортности жизнедеятельности населения.

Последовательно решаются поставленные задачи в части **социального компонента устойчивого развития**.

Важнейшая задача государства – повышение благосостояния граждан. В республике – один из самых низких уровень малообеспеченности (бедности) населения среди стран СНГ. В 2023 году его значение составило лишь 3,6%.



Динамика роста реальных располагаемых денежных доходов населения относительно устойчива. Исключением стал лишь 2022 год, но уже в 2023 году вновь удалось выйти на высокие темпы роста – 106,4%. При этом реальная заработная плата возросла на 11,6%.

Последовательно реализуется задача по повышению пенсионных выплат. Реальный рост среднемесячной пенсии по возрасту неработающего пенсионера в 2023 году составил 111%.

Значительные успехи достигнуты в области охраны здоровья граждан. В 2022 году показатель доступности качественных медицинских услуг составил 97,6%, развивается электронное здравоохранение. Беларусь опережает многие европейские страны по уровню обеспеченности практикующими врачами и средним медицинским персоналом. В 2023 году на 10 тыс. человек населения приходилось 53,2 практикующих врача и 136,5 средних медицинских работников.



В мире высоко ценится белорусское образование. В январе 2024 г. 10 учреждений высшего образования вошли в топ-5000 лучших университетов мира рейтинга Webometrics. По уровню достигнутого прогресса в сфере образования наша страна входит в группу 30 развитых государств мира. По уровню грамотности взрослого населения и охвату базовым, общим средним и профессиональным образованием занятого населения Беларусь приближается к 100%.

Наблюдаемое в Беларуси сокращение численности занятых в экономике находится в русле общемировых тенденций. При этом уровень занятости населения в республике остается высоким – 67,3% к численности населения в возрасте 15 – 74 лет в 2023 году.

Стабильной остается ситуация на рынке труда. Общий уровень безработицы в стране (по методологии МОТ) в 2023 году снизился до 3,5% от численности рабочей силы.

Вместе с тем в современных реалиях Беларусь оказалась перед лицом усиливающегося вызова сокращения численности населения и его старения. Потеря демографического потенциала обусловлена ухудшением параметров демографического воспроизводства и ростом миграционной активности граждан за пределы страны.



Акцент должен быть сделан на создании условий для устойчивого демографического развития и повышение продолжительности здоровой жизни населения. Новая парадигма демографической политики должна быть нацелена на формирование демографической культуры населения, воспитание будущих поколений, для которых многодетная семья будет рассматриваться как ценность, смысл и норма жизни.

Значима и вторая детерминанта устойчивого демографического развития – миграция населения с учетом национальных интересов и потребностей локальных рынков, нацеленная на стимулирование притока в страну квалифицированных кадров.

Важными являются задачи не только по повышению территориальной мобильности трудовых ресурсов, но и формированию новых профессиональных компетенций и навыков,

развитию многоступенчатой подготовки специалистов, способных по своим интеллектуальным и моральным качествам быстро адаптироваться к цифровой трансформации экономики и изменяющимся условиям на рынке труда.

Устойчивое развитие Беларуси невозможно без **экологического компонента** – обеспечения экологически благоприятных условий для жизнедеятельности населения.

В республике последовательно решаются проблемы деградации земель, сокращения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сохранения природных экосистем и биологического разнообразия.

Результатом проводимой политики по обеспечению экологической безопасности стало сокращение объемов сброса сточных вод в поверхностные водные объекты с превышением нормативов допустимых сбросов химических и иных веществ в составе сточных вод более чем в 3,7 раза в 2023 году по сравнению с уровнем 2015 года.

Принимаются меры по сокращению выбросов парниковых газов и снижению углеродоемкости выпускаемой продукции.

В результате повышения действенности контроля за использованием и охраной земель и проведения работ по рекультивации площадь нарушенных земель в 2023 году составила 3,5 тыс. га, что в 1,4 раза меньше, чем в 2015 году.

Республика Беларусь – один из мировых лидеров по восстановлению нарушенных болотных экосистем. За последние 10 лет был восстановлен водный режим на 60 тыс. га нарушенных и неэффективно осушенных болот по всей стране.

Беларусь занимает лидирующие позиции среди государств-членов ЕАЭС и входит в первую треть стран с наилучшими показателями в отношении охраны природы, лесного покрова, добычи (изъятия) пресной воды и очистке сточных вод.

Новым вектором стал переход на принципы экономики замкнутого цикла. Одна из задач в области управления отходами – предотвращение их образования.

На протяжении последних лет интенсивность образования отходов производства на единицу ВВП (в текущих ценах) устойчиво снижалась и достигла в 2023 году 0,23 кг/руб. Уровень использования традиционных видов вторичных ресурсов (бумага, картон, стекло, изношенные шины) в составе отходов производства остается высоким и составляет более 90%.

Уровень использования твердых коммунальных отходов вырос с 15,6% в 2015 году до 35,5% в 2023 году. Вместе с тем он может быть существенно повышен за счет отдельного сбора ТКО и внедрения новых технологий обращения с отходами.

В международном рейтинге по индексу экологической эффективности в 2024 году Республика Беларусь заняла 32 позицию среди 180 стран.

В долгосрочной перспективе экологическая политика будет нацелена на дальнейшее снижение негативного воздействия экономики на окружающую среду и обеспечение экологической безопасности, переход на принципы «зеленой экономики» и стратегию низкоуглеродного развития.

## **2. Новые сценарии мирового развития, глобальные тренды и ключевые вызовы**

Современное состояние мировой экономической системы характеризуется высоким уровнем турбулентности, снижением открытости мировой экономики и новыми глобальными трендами, оказывающими воздействие на устойчивость развития национальных экономик.



В условиях трансформирующегося миропорядка усиливаются противостояние центров мирового развития и борьба за передел сфер влияния на глобальном рынке, возрастают межгосударственные противоречия и создаются новые партнерства.

В долгосрочной перспективе мир столкнется одновременно со «старыми» и новыми вызовами, каждый из которых будет иметь свою силу воздействия на траекторию развития в зависимости не столько от расстановки сил на международной арене, сколько от способности национальных экономик адаптироваться к новым реалиям.

Современные вызовы не могут не сказаться на экономике Беларуси. В долгосрочной перспективе наибольшее влияние на устойчивое развитие будут оказывать следующие глобальные тренды и угрозы.

### ***Усиление геополитической конфронтации, деглобализация и регионализация.***



Кардинальные изменения в мировой экономике проявляются в существенном изменении баланса сил и сфер влияния, геополитической фрагментации и разрушении регуляторных основ международного торгово-экономического сотрудничества. Силовое противостояние во главе с США приобретает характер гибридной войны, включая гонку вооружений, кибероперации и информационное противоборство, санкционное давление по отношению к тем государствам, которые не вписываются в предложенную США и коллективным Западом модель мироустройства.

Происходит постепенный отход от глобализации к многополярному миру, построению геополитических блоков, основанных на собственных технологиях, стандартах и правилах. В ходе перестройки миропорядка страны-лидеры будут пытаться выстраивать свои экономико-технологические альянсы и стремиться вовлечь в них новых игроков. Одновременно на мировом пространстве появятся новые центры экономического и политического влияния со своими финансовыми, культурными и информационными системами.

Основным вектором мирового развития становится деглобализация, сопровождаемая распространением практики использования инструментов недобросовестной конкуренции, технологического и торгового протекционизма на мировом рынке товаров и услуг, усилением дезинтеграции и регионализации.

Переориентация миропорядка на регионализацию будет сопровождаться снижением интенсивности глобальных потоков капитала, переходом к политике «островизации», предполагающей выстраивание новых производственных и транспортно-логистических цепочек с опорой на собственных производителей и страны, разделяющие схожие ценности, риск конфликтов с которыми минимален.

Мировая политика все больше будет выстраиваться в контексте национально-ориентированных интересов: автономности национальных технологических цепочек и самообеспеченности, более строгого отбора прямых инвестиций, избирательного сотрудничества при наличии коллективного интереса за счет новых инициатив общемирового уровня.

В более отдаленной перспективе многополярность будет приобретать более цивилизационный характер. Межблоковое взаимодействие потребует формирования системы разграничения сфер влияния, правил взаимодействия, которые будут постепенно урегулированы в процессе переговоров и консультаций, закреплены в международных договорах. В мировом сообществе выделятся новые региональные страны-лидеры со своими ценностными системами и моделями развития.

## ***Замедление темпов мировой экономики и трансформация глобального валютно-финансового порядка.***



С позиции динамики мирового развития будут наблюдаться замедление темпов роста ВВП и смещение центров экономической активности из США и европейских развитых стран в развивающиеся. Согласно прогнозам ОЭСР, среднегодовые темпы прироста мировой экономики составят 3 – 3,5%. Основной ее рост будет обеспечиваться за счет развивающихся стран (Китая, Индии, Индонезии, Бразилии и др.), которые будут прирастать в среднем на 4,0 – 4,2% в год. При этом рост ВВП в странах ЕС, Великобритании, Японии, Канаде прогнозируется на уровне 1,6 – 2,1%.

В ближайшее десятилетие предполагаются дальнейшее ужесточение финансового регулирования, а также увеличение стоимости заимствования при росте базовой инфляции в большинстве стран. Цены на энергоносители по-прежнему будут находиться под давлением, сохраняется риск возможных перебоев в цепочке их поставок.

Даже если последствия ужесточения монетарной политики останутся ограниченными, около трети мировой экономики может столкнуться с рецессией, гранью которой МВФ считает экономический рост менее 2%. В странах с формирующимся рынком и низким уровнем доходов по-прежнему сохраняется угроза роста долгового бремени и расширения масштабов крайней бедности.

Вследствие геоэкономической фрагментации усиливается риск увеличения нагрузки на международную валютную систему и глобальную сеть финансовой безопасности. Одним из ключевых вызовов является расширение использования национальных валют в международных расчетах. В долгосрочной перспективе четко просматривается перспектива сжатия сферы применения доллара и евро до валютных зон с освобождением пространства для новых мировых резервных валют, подкрепленных соответствующими ресурсами и финансовыми инструментами. Для расширения использования национальных валют в международных расчетах будут внедряться цифровые валюты центральных банков.

Новым глобальным вызовом стала фрагментация глобальной платежной системы SWIFT. В России широко используется ее национальный аналог – система передачи финансовых сообщений (СПФС). Другие страны также могут начать пересматривать свое отношение к международной финансовой инфраструктуре. В результате могут появиться новые параллельные системы, не обладающие функциональной совместимостью, что приведет к более высоким транзакционным издержкам и другим неэффективным действиям. Так, в Иране разработан аналог SWIFT – INSTES, в Китае – CIPS, в Индии – SFMS.

Во многих странах уже внедрена система быстрых платежей, которая имеет особые отличия от других платежных систем и позволяет проводить платежи мгновенно в режиме реального времени.

На фоне риска фрагментации страны могут попытаться диверсифицировать традиционные резервные активы. Этот процесс может быть ускорен за счет цифровизации, что усиливает риск повышения финансовой волатильности, по крайней мере, в 2026 – 2035 гг.

## ***Полномасштабное развертывание новой технологической революции и построение интеллектуальной экономики.***



Значимым трендом глобального развития станет ускорение научно-технологического прогресса и скорости распространения цифровых технологий, переход к новому технологическому циклу. Лидером в будущем миропорядке будет тот, кто владеет высокими технологиями и базовыми ресурсами.

В условиях перезагрузки глобальных технологических рынков и борьбы за технологическое доминирование главным акселератором развития остается Индустрия 4.0. Вместе с тем

современная эпоха будет характеризоваться полномасштабным разворачиванием новой технологической революции, опирающейся на технологии искусственного интеллекта, больших данных, сенсорики, компьютерного зрения, виртуальной и дополненной реальности, цифровых двойников, развитие био- и нанотехнологий и др.

Цифровые платформы, искусственный интеллект, робототехника будут усложняться и создавать поддерживающую среду жизнедеятельности людей. Управление будет все больше переходить к сетевым сообществам и экосистемам.

Технологии искусственного интеллекта получают широкое применение в сфере управления городской инфраструктурой, в области диагностики опасных заболеваний на начальной стадии, прогнозирования погодных условий на большой территории и на долгий срок и пр. Они станут основой «умного» дома и рынка беспилотных автомобилей и самолетов, роботизации всех сфер жизнедеятельности.

В то же время глобальным вызовом интеллектуализации становятся растущие киберугрозы. Государству, бизнесу и пользователям цифровых технологий предстоит найти баланс между защитой персональных данных и поддержанием роста деятельности в сфере искусственного интеллекта, принять соответствующие меры по усилению кибербезопасности.

Повысить конкурентоспособность и занять достойную нишу на мировом пространстве смогут лишь те государства, которые активно включатся в процесс интеллектуализации своих экономик, создавая и расширяя всевозможные формы в виде цифровых кластеров, технологических платформ при одновременном обеспечении защиты от киберугроз.

### ***Возрастающий спрос на возобновляемые источники энергии и формирование новых энергетических трендов.***



В долгосрочной перспективе глобальный спрос на электроэнергию будет расти ускоренными темпами вследствие увеличения ее потребления в развивающихся странах – примерно на 3% в год с последующим ростом до 5–6% в год. При этом уже в 2030 году более половины мирового потребления электроэнергии будет приходиться на Азию.

В росте мирового предложения электроэнергии будут доминировать возобновляемые источники и ядерная энергия. В глобальном энергетическом балансе доля возобновляемых источников энергии вырастет с 29% в 2022 году до 40% в 2040 году. При этом более половины роста генерации энергии из возобновляемых источников придется на Китай.

Рост производства ядерной энергии в будущем в основном будет связан с запуском новых станций в Азии.

Прогнозируется, что мировое производство электроэнергии из природного газа останется в целом на одном уровне. При этом оно сократится в ЕС, однако это снижение частично компенсирует значительный его рост на Ближнем Востоке. Таким же образом падение выработки электроэнергии на угле в Европе и Америке будет сопровождаться ее ростом в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

В то же время глобальной угрозой является сохранение зависимости мировой экономики от нефтяных цен. Международные организации прогнозируют рост цен и объемов потребления нефти до 2035 года. Удорожание энергоносителей потребует принятия радикальных мер по повышению энергоэффективности национальных экономик, стимулированию инвестиций и инноваций для расширения использования возобновляемых источников энергии.

Продолжится поиск решений по аккумулированию электроэнергии на основе электрохимических, гравитационных и электрофизических технологий.

Начнут активно внедряться ядерные реакторы на быстрых нейтронах.

Вследствие стремительного распространения технологий возобновляемых источников энергии, особенно ветровых, солнечных и приливных, в сочетании с более энергоэффективными зданиями и электромобилями, к 2040 году можно будет говорить о конце эпохи диктата стран-экспортеров ископаемого топлива. Многими государствами будут использоваться передовые технологии рециклинга, технологии «умных энергоэффективных сетей» и др. Главным трендом в большинстве стран станет переход и развитие «зеленой» энергетики.

### **Нарастание демографических угроз.**



Сегодня в мире существует две противоположные тенденции:

демографический взрыв, наблюдаемый в развивающихся странах. При этом государствами с быстрорастущим населением останутся Индия, страны Африки, Центральной и Южной Азии, Латинской Америки;

нулевой прирост или естественная убыль населения в странах Западной Европы, России и Беларуси.

Рост численности населения планеты, согласно прогнозу ООН, продолжится и достигнет 9,2 млрд. человек в 2040 году. В то же время глобальным вызовом может стать проблема продовольственной безопасности в случае роста населения в мире опережающими темпами относительно продовольственных ресурсов. Сегодня только треть населения обеспечена питанием, около 50% населения Африки находится на пороге голода, от недоедания умирает несколько миллионов человек.

В перспективе продолжатся тренды, характерные для демографического перехода, проявляемые в длительном периоде снижения рождаемости, росте продолжительности жизни и снижении смертности, вследствие которых воспроизводство населения сводится к простому замещению поколений.

Глобальной угрозой будущего становятся изменение норм морали построения семейных отношений, риск закрепления социальной нормы малодетности среди молодежи. В репродуктивный возраст вступило поколение с новым репродуктивным мировоззрением в части создания семьи и рождения детей через призму «потребности» и рациональности. Трансформируется мотивация к самому браку, все больше молодых людей ориентированы на однодетную семью, в европейских государствах усиливается движение «за жизнь без детей».

Замедление процессов рождаемости при росте продолжительности жизни граждан сопровождается старением населения планеты. По прогнозам ВОЗ, к 2040 году число лиц в возрасте старше 60 лет увеличится в мире более чем в два раза. Доля пожилого населения возрастет с 9,3% в 2020 году до 12% в 2040 году. С беспрецедентным увеличением числа пожилых людей столкнутся страны с развитой экономикой, в то время как прогнозируемый рост числа жителей в развивающихся государствах создаст для них «демографический дивиденд» в виде прироста рабочей силы.

Прогрессирующее старение населения порождает угрозу нарушения устойчивости систем здравоохранения и пенсионного обеспечения, роста расходов и нагрузки на систему социальной защиты. В целях смягчения негативных последствий старения населения ряд государств стремится продлить продолжительность трудовой жизни граждан старших возрастов. Широкое распространение получают национальные стратегии и программы активного долголетия, включающие комплекс мер по созданию необходимых условий для вовлечения граждан «серебряного» возраста в активную трудовую деятельность, наиболее полной реализации их потенциала посредством обучения в течение всей жизни, а также



меры по улучшению здоровья старшего поколения, развитию социального обслуживания и формированию развитого рынка услуг для пожилых людей.

Новым вызовом трансформации мирового порядка и одним из основных рисков на ближайшее десятилетие выступает крупномасштабная вынужденная миграция. За последние годы численность международных мигрантов и беженцев достигла исторически беспрецедентного уровня. Более 89,3 млн человек по всему миру были вынуждены покинуть свои дома в результате конфликтов и преследований в конце 2021 года. Среднее число людей, ежегодно перемещающихся только вследствие стихийных бедствий, связанных с климатом, оценивается в 21,5 млн человек.

Легальная и нелегальная трудовая миграция, потоки беженцев из очагов военной напряженности и стихийных бедствий, конкуренция за высококвалифицированные кадры, сопровождаемые повышением географической мобильности населения, могут существенно изменить демографическую карту будущего.

### ***Усугубление проблемы бедности и социального неравенства.***



Новым стратегическим вызовом становится кризис стоимости жизни. Порядка 2/3 населения мира тратят до 10 долл. США в день, а каждый десятый житель – менее 2 долл. США. В условиях нехватки продовольствия проживают 2,3 млрд чел., в условиях голода – 9,8%.

Согласно прогнозу, в долгосрочной перспективе имущественное расслоение и неравенство в доходах будет расти под воздействием роста цен на продовольствие и риска нарастающего продовольственного кризиса. В 2023 году 43 страны из 125 имели тревожно высокий индекс голода и понизить его до «нулевого голода» к 2040 году не удастся.

В то же время в период 2031 – 2040 гг. прогнозируется снижение уровня бедности в мире, при этом наибольший прогресс будет достигнут в странах Азии.

### ***Усиление профессионального дисбаланса на рынке труда.***



Формирование нового технологического уклада, включая роботизацию, будет сопровождаться неизбежным сокращением части рабочих мест, требующих средней или низкой квалификации. Будет происходить «вымывание» массовых профессий со средним доходом.

Дестабилизация рынка труда вследствие интеллектуализации экономики будет наиболее интенсивной в странах с более низким уровнем ВВП на душу населения, которые будут стремиться законодательно ограничивать роботизацию в определенных секторах экономики для сохранения социальной стабильности.

В то же время развитие технологий открывает возможности для создания новых высокотехнологичных рабочих мест и появления новых профессий будущего. Неизбежным станет рост спроса на работников интеллектуального труда. Сервисизация экономики потребует увеличения числа рабочих мест в сфере рыночных и деловых услуг.

В конечном итоге при растущем спросе на высококвалифицированные кадры одновременно порождается риск невозможности найти необходимых работников с нужной квалификацией. Проблема кадрового разрыва в долгосрочной перспективе еще более усугубится. Согласно прогнозам ОЭСР, к 2040 году порядка 1,4 млрд человек будут затронуты проблемой несоответствия знаний и компетенций работников требуемым потребностям бизнеса.

### ***Ухудшение экологической обстановки и угроза разрушения экосистемы.***



В будущем возрастет актуальность таких экологических угроз, как усиление «парникового эффекта», глобальное потепление климата, деградация почв и природных комплексов вследствие нарушения экологического равновесия и водного баланса. Усиливается опасность причинения непоправимого вреда биоразнообразию планеты и здоровью человечества.

Один из серьезных вызовов, перед которым стоит человечество, – глобальное изменение климата в связи с ростом выброса парниковых газов в атмосферу. Согласно одному из сценариев, выбросы двуокиси углерода в глобальном масштабе могут вырасти на 15% к 2040 году.

Сохраняется риск увеличения техногенной нагрузки на природную среду и нарушения способности природы к самовосстановлению. Рост масштабов антропогенных нагрузок на биосферу планеты будет проявляться через:

сокращение плодородных земель в результате роста городов, промышленных и транспортных объектов;

дальнейшее уничтожение влажных тропических лесов. Процесс вырубki лесов сегодня идет с высокой прогрессией – более 40 га в минуту;

обострение проблемы с пресной водой и роста уровня загрязнения пресноводных бассейнов; химическое загрязнение почвы.

В долгосрочной перспективе нарастает угроза роста интенсивности образования отходов производства и жизнедеятельности населения, недостаточной развитости системы их сортировки и извлечения вторичных материальных ресурсов из них. Это выдвигает на первый план задачу максимально возможного извлечения компонентов, содержащихся в отходах, их вовлечения в хозяйственный оборот в качестве дополнительных источников сырья, включая переработку продукции из пластика в связи с прогнозируемым ростом ее потребления почти в 2,3 раза к 2040 году. Все большее число стран высказывают намерения перейти к глобальному тренду «экономики замкнутого цикла» и построению «зеленого» государства.

Одновременно во всем мире отмечается растущее внимание к управлению компаниями экологическими, социальными и корпоративными рисками и расширению практик устойчивого развития.

Глобальные тренды и ключевые вызовы определяют будущий вектор развития мировой экономики и в соответствии с ними должна выстраиваться национальная модель устойчивого развития. Важной задачей является выработка новой стратегической повестки на период до 2040 года, нацеленной на адаптацию Республики Беларусь к новым геополитическим реалиям и разработку ключевых направлений долгосрочной политики по обеспечению устойчивого развития с учетом потенциала и возможностей внутреннего рынка по нивелированию и смягчению последствий рисков и угроз.

### 3. Национальная модель долгосрочного устойчивого развития в новой глобальной реальности

*Мы знаем свои проблем и слабости, но мы также видим много новых возможностей, которые дают нам наши сильные стороны, и мы обязательно их используем*



### 3.1 Эволюция будущего облика страны

Одним из стратегических национальных интересов является обеспечение независимости, территориальной целостности и суверенитета страны, безопасности каждого ее жителя.

Эффективные действия государства позволяют противостоять террористическим угрозам, кибератакам, негативному внешнему информационному воздействию, своевременно отвечать на технологические, экологические и другие вызовы, сохраняя высокий уровень национальной безопасности и социальной стабильности.

Беларусь – 2040 – независимое, суверенное государство с устойчивым развитием национальной экономики, основанной на инновациях и высоких технологиях, равными возможностями для развития личностного потенциала, экологически чистой окружающей средой.

Гармоничное развитие и процветание – это результат совместных усилий государства, бизнеса, научного сообщества и прежде всего граждан, которые активно участвуют в социальном, экономическом и культурном развитии своей страны.

#### ***Беларусь на международной арене***

Республика Беларусь проводит самостоятельную, миролюбивую внешнюю политику, активно развивает сотрудничество со стратегическими союзниками и зарубежными партнерами в разных частях земного шара, является активным участником региональных интеграционных структур и проектов, вносит существенный вклад в укрепление международной безопасности и стабильности.

Беларусь придерживается единых подходов к развитию отношений со всеми зарубежными партнерами на основе равноправного и взаимоуважительного диалога. Среди приоритетов – стратегическое союзническое взаимодействие с Российской Федерацией, выстраивание отношений всепогодного и всестороннего стратегического партнерства с Китайской Народной Республикой.

Последовательно отстаивая идеи интеграции, Беларусь занимает активную и конструктивную позицию в интеграционных объединениях на постсоветском пространстве – Евразийском экономическом союзе, Содружестве Независимых Государств, Организации Договора о коллективной безопасности.

Как полноправный член Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) Республика Беларусь заинтересована в развитии общего транспортного пространства со странами-членами, активизации торгово-экономического сотрудничества посредством промышленной и технологической кооперации, цифровой трансформации, искусственного интеллекта; «зеленой экономики» и других. Беларусь также включена в интеграционные процессы на пространстве БРИКС.

На качественно новый уровень белорусской внешней политики выходит взаимодействие со странами «дальней дуги» – Азией, Африкой и Латинской Америкой.

«Лицо» государства узнаваемо в мировом пространстве благодаря богатому самобытному культурному наследию страны, функционирующим брендам с мировым именем.

Высокотехнологичная инновационная инфраструктура и государственные гарантии делают нашу страну привлекательной для иностранных инвесторов, а красота нашей природы, культурная уникальность и ее культурные традиции остаются желанными для туристов из разных стран.

## ***Беларусь – успешное государство с развитой экономикой и высоким уровнем жизни населения***

Республика Беларусь – сплоченное, активное и предприимчивое общество с неуклонным ростом конкурентоспособности страны на мировом рынке. Последовательно реализуется курс по обеспечению устойчивого развития всех сфер экономики и повышению уровня денежных доходов на душу населения.

В полной мере обеспечивается продовольственная безопасность, достигнут высокий уровень технологической и энергетической безопасности.

Основу экономики формируют собственные технологии и искусственный интеллект, динамично развиваются высокотехнологичные и наукоемкие услуги, создана доступная цифровая среда,

Поступательно растут доходы населения и сформировано общество с минимальным социальным неравенством,

Беларусь – это страна, где создана комфортная среда для жизни, работы и отдыха.

## ***Беларусь – территория с развитой технологической и цифровой индустрией***

Последовательно реализуется промышленная политика, направленная на достижение технологической независимости страны за счет ускоренного развития собственных прорывных технологий.

Этому способствует поддержка инновационной активности, развитие смарт-индустрии и создание инфраструктурной «экосистемы», обеспечивающей воспроизводство технологических ресурсов и компетенций, усвоение знаний.

Осуществлен переход к новой интеллектуальной экономике. Цифровая трансформация всех сфер жизнедеятельности, поддержка компаний в формировании инновационных компетенций создали условия для появления новых отраслей, бизнес-моделей, ноу-хау и интеллектуальных производств. Сформированы и успешно функционируют кластеры в цифровой индустрии, создан рынок цифровых продуктов.

Укрепляя позиции в ИТ-секторе, страна реализует свой национальный цифровой суверенитет и становится региональным ИТ-хабом. Технопарки и инновационные центры являются магнитами для международных компаний.

Интеграция инноваций и прорывных технологий в систему государственного управления повысила доступность государственных сервисов для населения.

## ***Беларусь – страна, где человек – главная ценность***

Беларусь осознает ценность каждого своего гражданина. Созданы все необходимые условия для свободы личности и ее встроенности в социальный контекст – возможность действовать в соответствии со своими интересами и целями, опираясь на общечеловеческие ценности гражданского сообщества. Государство выступает гарантом безопасности личности и права собственности. Обеспечены равные возможности для реализации личностного потенциала и удовлетворения жизненных потребностей каждого человека независимо от места проживания и социального статуса.

Высокая духовность и чувство национального самосознания являются источником внутренней силы белорусского народа, его неуязвимости перед внешними вызовами. Стремление к сохранению традиционных семейных ценностей, высокая значимость института семьи становятся стилем жизни белорусов. Многодетные семьи, родительство пользуются особой государственной поддержкой и ценятся в обществе.

Основу белорусского сообщества формирует сильный средний класс, выступающий ключевым системообразующим элементом социума.

Отсутствует необоснованное неравенство доходов. Создана эффективная система поддержки граждан, нуждающихся в социальной защите, им обеспечены все необходимые условия для социальной интеграции. Люди с инвалидностью социально, экономически и политически интегрированы во все аспекты жизнедеятельности.

Достигнут высокий уровень качества и доступности социальной инфраструктуры.

### ***. Беларусь – страна возможностей для самореализации***

Сделана ставка на инвестирование в развитие человеческого потенциала и его эффективное использование. Граждане Беларуси обладают высокими профессиональными компетенциями, стремятся к приумножению потенциала знаний, навыков и творчества, необходимых для эффективного функционирования в современном обществе и успешной жизнедеятельности.

Широко развиваются современные бизнес-модели занятости и семейный бизнес, созданы высокопроизводительные рабочие места с достойным уровнем оплаты труда, в том числе с использованием цифровых технологий. Белорусский рынок труда привлекателен для квалифицированной рабочей силы и эффективного бизнеса.

Широко применяется практика комбинированной организации труда и фриланса. Неотъемлемой частью повседневной жизни белорусов становятся виртуальная (VR) и дополненная (AR) реальности. Виртуальные платформы позволяют сделать рынок труда инклюзивным.

Благодаря системе непрерывного образования создана возможность постоянного профессионального и личностного роста каждого человека на протяжении всей жизни. Формируется новый тип личности – «Homo Virtualis» – человек виртуальный с высоким уровнем технологической образованности, для которого «умные» технологии становятся не просто инструментом коммуникации и обучения, а обычными социальными практиками.

### ***Беларусь – высокоинтеллектуальная страна***

На смену универсальным знаниям и «жестким» профессиональным компетенциям пришли адаптивные навыки, такие как творчество, креативное и критическое мышление, эмпатия, эмоциональный и межличностный интеллект, связанные с укреплением личной «устойчивости».

Образование стало более гибким и доступным. Система обучения, опирающаяся на цифровые технологии, обретает индивидуальный формат и предоставляет каждому человеку вне зависимости от возраста и социального положения доступ к развитию личностных качеств, компетенций и профессиональной самореализации на протяжении всей жизни.

Иммерсивное (визуализированное) обучение и персонификация образовательного процесса становятся ведущими траекториями трансформации системы образования, а бесплатные образовательные онлайн-площадки – инструментами такой трансформации. В учреждениях образования активно применяются технологии виртуальной (VR) и дополненной (AR) реальности в образовательный процесс.

Вузы активно взаимодействуют с научными и инновационными центрами, технопарками, способствуя интеграции науки, образования и бизнеса, продвижению инновационных инициатив молодежи.

Сформированы научные компетенции международного уровня, созданы условия их коммерциализации в реальном секторе экономики, что обеспечивает опережающий рост инновационного предпринимательства.

### ***Беларусь – страна с комфортной средой для жизни***

Белорусы уверены в завтрашнем дне, стали жить лучше и дольше.

Сформировано ответственное отношение человека к сохранению и укреплению своего здоровья, поддерживаются общественные инициативы по популяризации и ведению здорового образа жизни. Широкое развитие получило цифровое здравоохранение, достигнут высокий уровень профессионализма медицинского персонала.

Интеграция современных технологий в повседневную жизнь сельских регионов делает их такими же подключенными, технологичными, привлекательными для жизни и работы, как и города. Символом комфорта становится малоэтажное строительство, сочетающее в себе традиционные белорусские мотивы с современными технологиями.

Инвестиции в «зеленую» инфраструктуру страны, включая производство экологически чистой энергии, системы очистки воздуха и воды, переработку отходов, низкоуглеродную транспортную инфраструктуру, обеспечивают комфортные и экологически безопасные условия проживания.

Стремление населения к сохранению, рациональному и эффективному использованию природных ресурсов формирует комфортное пространство жизнедеятельности с высоким качеством среды обитания.

### ***Беларусь – страна с конкурентной и развитой бизнес-средой***

В Беларуси сформирована институциональная среда, обеспечивающая стабильные условия для развития бизнеса, содействующая устойчивому экономическому росту.

Создана здоровая деловая среда и действенная система защиты прав собственности. Государственная поддержка быстрорастущих компаний и привлекательные условия для развития бизнеса способствовали появлению высококонкурентных фирм – «чемпионов», созданию новых инновационных производств и повышению конкурентоспособности сектора МСП.

Устранение административных ограничений для предпринимательской деятельности, использование специальных правовых режимов стало основой для стимулирования развития бизнеса.

Государство стало более открытым на основе равноправного диалога с бизнес-сообществом, партнерского взаимодействия с общественными институтами, развития государственно-частного партнерства, активного участия граждан в принятии управленческих решений.

Действует развитая финансовая инфраструктура. Широкое развитие получили цифровые финансовые платформы и сервисы, платежные системы. Сформирован развитый и эффективный страховой рынок и рынок ценных бумаг.

### ***Беларусь – страна с бережным отношением к природе и чистой окружающей средой***

Республика Беларусь – страна с благоприятной для жизни человека окружающей средой, сохраняющая уникальные естественные экосистемы и разумно использующая природные ресурсы. Благодаря рациональному освоению территории Беларуси удалось сохранить естественно возобновляемые болотные массивы, называемые «легкими Европы». Сохранены ценные виды животного и растительного мира.

Беларусь – экологически ответственная страна. Поддержка национальных парков, экологического туризма и программ по защите редких видов животных и растений находятся в центре внимания государства.

Растут масштабы зеленого строительства. Осуществлен переход к моделям рационального производства и потребления. Реализуется немало направлений с приставкой эко: экосфера, экоэнергетика, экомаркет, экоупаковка, экожилье, электротранспорт.

В белорусских городах внедрена продуманная и эффективная система сбора и обращения с отходами.

### **Беларусь – страна «сильных» регионов**

Устойчивое региональное развитие основано на использовании собственного внутреннего потенциала территории исходя из наличия ресурсов, потребностей местного населения и бизнеса.

В фокусе региональной политики – укрепление конкурентных преимуществ за счет рационального размещения производительных сил, технологического обновления и комплексной индустриализации промышленных и агропромышленных территорий на основе экономической специализации и создания новых рыночных ниш.

В процесс развития сильных экономических районов и городов как единого территориально-хозяйственного комплекса включены прилегающие районы.

Сформирован облик малых городов с инфраструктурой, приближенной к областной, повышены стандарты качества жизни на селе. Каждый регион имеет свою индивидуальность, которая привлекает людей на свою малую родину.

Комфорт повседневной жизни, новые возможности и легкость ведения бизнеса привлекают людей в города-спутники, активно используется потенциал ландшафтно-усадебной застройки.

Развиваются «деревни будущего», где построены комфортные дома, создана развитая инфраструктура с использованием цифровых технологий, жители обеспечены рабочими местами.

Все граждане Беларуси вне зависимости от места проживания имеют доступ к качественным социальным услугам, информации, знаниям, рабочим местам.

## **3.2 Цель, задачи и приоритеты устойчивого развития**

Стратегической целью долгосрочного развития Республики Беларусь является рост качества жизни населения на основе достижения высокой устойчивости национальной экономики посредством развития человеческого и научно-технологического потенциалов, цифровой индустрии, создания рыночных институтов конкурентной среды, формирования бизнес-моделей на принципах ресурсоэффективности при сохранении природных экосистем и обеспечении экологической безопасности.

Достижение стратегической цели предусматривает решение следующих задач.

1. Нарастить потенциал белорусской экономики и войти в 2040 году в число 50-ти государств в мировом рейтинге ВВП на душу населения в долларовом эквиваленте по паритету покупательной способности.

Для этого потребуется увеличить ВВП не менее чем в 2 раза за 2026 – 2040 гг. на основе структурно-технологического обновления производства и роста деловой активности, обеспечения технологической безопасности и внедрения цифровых технологий во все сферы жизнедеятельности.

**В период 2026 – 2030 гг.** главными векторами экономического развития станут:

«точечная» модернизация традиционного сектора на новой технологической базе;



цифровая трансформация и интеллектуализация отраслей экономики;  
 совершенствование организации производства на новых принципах управления – «смарт-индустрия», технологии бережливого производства;  
 внедрение рациональных моделей производства и потребления.

Целевой ориентир – рост ВВП не менее чем в 1,2 раза.

В предстоящем пятилетии промышленная политика государства будет ориентирована на:  
 переход промышленного производства к новому технологическому укладу, реализацию прорывных высокотехнологичных проектов, в том числе комплексных;

ускоренное развитие производств, формирующих специализацию белорусской экономики;  
 опережающее развитие производств, обеспечивающих технологическую безопасность и позволяющих нарастить экспорт высокотехнологичной продукции;

реиндустриализацию с акцентом на глубокую переработку местного сырья;

формирование межотраслевых цепочек производства конечной продукции с высоким мультипликатором добавленной стоимости, в том числе в рамках производственной кооперации с другими странами.

В рамках развития специализации преимущественное развитие получают машиностроение на новой технологической базе с элементами концепции «Индустрия 4.0»; производства, обеспечивающие повышение глубины переработки местного сырья; будут освоены новые продуктовые сегменты в производстве конструкционных материалов и продукции малотоннажной химии и др.

Итогом реализации обозначенных направлений станет рост ВДС в промышленности в **1,3 раза** за 2026 – 2030 гг.

Другой, не менее значимый драйвер экономики, – ускоренное развитие сферы услуг: ИТ-индустрии (**до 8% к ВВП** в 2030 г.), туристических, деловых и иных услуг с высокой добавленной стоимостью, а также инфраструктурных секторов, обеспечивающих повышение качества человеческой жизни (услуги образования и здравоохранения, транспортные услуги, цифровая инфраструктура, информационное пространство и др.).

Намечено повысить долю сферы услуг в ВВП до 53% в 2030 году и 58% в 2040 году.

**В следующие два пятилетия (2031 – 2040 гг.)** стратегия развития будет нацелена на достижение нового качества экономики посредством автоматизации производств, внедрения интеллектуальных систем и формирования рынка цифровых продуктов. Целевая задача – нарастить **ВВП в 1,6 раза и выйти на уровень международной конкурентоспособности**.

Ее достижение предусматривает:

развитие интеллектуального промышленного производства путем внедрения высоких технологий (промышленные роботы и аддитивное производственное оборудование, цифровые и облачные технологии, интеллектуальное («умное») оборудование и продукция, интеллектуальное управление процессом производства и качеством продукции). Целевой ориентир – рост ВДС в промышленности не менее чем в 1,8 раза за 2031 – 2040 гг.;

повышение **вклада цифровой экономики в ВВП на уровне не менее 20%** в 2040 году посредством формирования цифровой индустрии и рынка цифровых продуктов, в том числе **ИТ-сектора – 15%**;

создание развитой инфраструктуры для полноценного функционирования интеллектуальной экономики, развитие институтов инновационного и предпринимательского потенциала, построение цифровой логистики;



повсеместное внедрение ресурсоэффективных и «зеленых» технологий, достижение на этой основе синергетического эффекта;

внедрение в производство бизнес-моделей замкнутого цикла использования ресурсов, основанных на дематериализации, продолжительном жизненном цикле товаров и услуг (круговые цепочки добавленной стоимости, повторное использование отходов путем переработки их в новые ресурсы, совместное потребление и др.).

2.

Стратегическая цель социальной политики – повышение качества человеческого потенциала с достижением высоких стандартов жизни путем развития новых профессиональных компетенций и обеспечения достойных доходов населения, формирования современной инфраструктуры жизнедеятельности, включая ее интеллектуализацию.

Развитие социального компонента устойчивости **в 2026 – 2030 гг.** будет направлено:

**в сфере демографической безопасности** – на преодоление тенденций сокращения демографического потенциала и стабилизацию численности населения на уровне **не менее 9,1 млн человек.**

Для этого предстоит:

повысить рождаемость населения посредством укрепления института семьи и содействия развитию гармоничных семейных отношений;

увеличить ожидаемую продолжительность жизни при рождении до **76,5 лет** в 2030 году путем здоровьесберегающего поведения, повышения доступности и высокого качества медицинской помощи, цифровизации здравоохранения;

оптимизировать миграционные процессы и обеспечить устойчивое положительное сальдо внешней миграции населения, в том числе посредством стимулирования притока квалифицированных кадров в республику;

**в области занятости и доходов населения:**

обеспечить устойчивый рост доходов населения – **в 1,2 раза** за пятилетие на основе внедрения новых рабочих мест с достойной оплатой труда и создания всем гражданам равных возможностей для повышения своего благополучия.

Акцент будет сделан на формирование новых навыков и профессиональных компетенций в соответствии с потребностями технологического развития и цифрового общества. На это будет нацелено развитие качественной системы образования, соответствующего мировым стандартам профессионального обучения;

продолжить работу по развитию и повышению эффективности социальной поддержки населения в целях обеспечения высокой степени социальной защиты нуждающихся в ней граждан, равных возможностей для их социальной адаптации и интеграции, в том числе посредством использования цифровых технологий;

повысить уровень благосостояния граждан посредством **создания комфортных условий проживания.**

Для этого предусматривается:

повышение благоустроенности жилья и формирование современной инфраструктуры жилой среды;

развитие комплексного освоения территорий (за исключением областных центров и г. Минска) под жилищное строительство с акцентом на индивидуальное жилье с необходимой инженерной, транспортной и социальной инфраструктурой;

создание комфортных и безопасных условий проживания на основе реализации концепции «умный город», «умный дом», интеллектуальных систем коммунальных и бытовых услуг;

развитие «деревень будущего» с городским комфортом проживания, развитой инженерно-транспортной и социальной инфраструктурой, востребованными рабочими местами с достойной оплатой труда.

**В период 2031 – 2040 гг.** стратегия социального развития будет нацелена на **достижение высоких стандартов жизни граждан** посредством устойчивого роста уровня доходов населения на основе интеллектуализации труда, активного долголетия, расширения инвестиций в развитие человеческого потенциала.

Предстоит решить следующие задачи:

обеспечить условия для устойчивого демографического развития, формирования развитой культуры межпоколенных отношений;

повысить ожидаемую продолжительность жизни при рождении **до 80,4 лет** в 2040 году посредством улучшения физического и нравственного здоровья граждан, формирования институтов здорового образа жизни, ценностноориентированного здравоохранения, эффективного развития всех видов медицинской помощи, включая высокотехнологичную;

повысить уровень занятости населения **до не менее 70%** в 2040 году посредством перераспределения высвобождаемой рабочей силы в ходе роботизации и цифровизации производства на вновь создаваемые рабочие места в рамках реализации инвестиционных проектов, развития новых гибких форм и моделей занятости, включая обслуживание цифровых платформ и цифровых экосистем, расширения семейного бизнеса и самозанятости населения;

создать условия для обеспечения достойной жизни для людей старшего поколения, в том числе путем формирования развитой инфраструктуры поддержки активного долголетия;

расширить использование цифровых технологий и интеллектуальных систем в работе с населением в сфере социальной защиты.

Поставлена задача сократить необоснованную региональную дифференциацию по уровню и качеству жизни населения, уменьшить разрыв между максимальной и минимальной номинальной среднемесячной заработной платы в регионах **до 1,5 раза** в 2040 году.

В целях создания условий для свободного раскрытия интеллектуального и творческого потенциала каждого человека вне зависимости от места проживания предусматривается цифровизация образовательного пространства на основе внедрения в образовательный процесс технологий виртуальной и дополненной реальности, больших данных, нейросетей, цифровых платформ взаимодействия учреждений образования с бизнес-сообществом.

### 3. Последовательное улучшение институциональной среды в целях устойчивого экономического роста и усиления рыночных стимулов развития

Среди главных задач:

стимулирование создания отечественных инновационных разработок и рост их коммерциализации посредством формирования полноценной национальной инновационной экосистемы.

Реализация поставленной задачи потребует повышения внутренних затрат на научные исследования и разработки до уровня, обеспечивающего динамичное развитие научной сферы – не менее 2% от ВВП в 2040 году. Большая часть ресурсов будет сконцентрирована на научных исследованиях и разработках, направленных на выпуск продукции высших технологических укладов;

развитие институциональной инфраструктуры в целях повышения восприимчивости бизнеса к инновациям и цифровизации бизнес-процессов. Среди важных задач – обеспечение ценовой и финансовой стабильности, развитие национального финансового рынка, в том числе фондового; последовательное стимулирование деловой активности и поощрение предпринимательской инициативы посредством создания благоприятной и безбарьерной бизнес-среды и поддержки предпринимательства со стороны государства; внедрение действенных механизмов стимулирования инвестиционной деятельности и привлечения «длинных денег» в экономику. Целевой ориентир – доля валового накопления основного капитала в ВВП – не менее 23 – 25% в 2040 году;

совершенствование инструментов управления экономикой и их оптимальное сочетание с системой государственного планирования, включая оптимизацию структуры и процессов государственного управления на всех уровнях и их цифровизацию, повышение уровня профессионализма управленческих кадров;

повышение эффективности управления государственной собственностью и рост капитализации активов.

#### **4. Экологическая политика государства** в предстоящем пятилетии (2026 – 2030 гг.) будет направлена на решение следующих задач:

сохранение естественных экологических систем, биологического и ландшафтного разнообразия, обеспечение нулевого баланса деградации земель;

адаптация к климатическим изменениям и минимизация негативных социально-экономических последствий стихийных бедствий и опасных климатических явлений;

поддержание экологически безопасной среды проживания посредством обеспечения качественного атмосферного воздуха в городах на уровне международных стандартов;

повышение эффективности регулирования уровня режима на поверхностных водных объектах;

обеспечение устойчивого природопользования, дальнейшее развитие системы управления в области охраны окружающей среды;

расширение использования возобновляемых источников энергии (в том числе биоэнергетики, ветроэнергетики, энергии солнца), интеллектуальных электросетей.

**В период 2031 – 2040 гг.** стратегической задачей является выход на траекторию устойчивого экологического развития. Будет продолжена государственная политика в природопользовании, новый импульс развития получит циркулярная экономика. Основными драйверами экологического развития выступают обеспечение экологической безопасности, повсеместное внедрение принципов «зеленой» экономики, формирование экологического сознания населения.

Предстоит:

повысить ресурсоэффективность на основе внедрения бизнес-моделей бережливого производства;

создать многоуровневую систему управления развитием экономики замкнутого цикла;

внедрить бизнес-модели безотходного производства на принципах концепции «ноль отходов»;

обеспечить безопасность и экологическую устойчивость городов и сельских населенных пунктов, в том числе посредством реализации концепции «умный город»;

повысить экологическое образование и экологическую культуру населения, создать систему экономической мотивации соблюдения экологической безопасности;

внедрить инструменты государственно-частного партнерства в сферу охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

## Приоритеты устойчивого развития

В условиях новой реальности ключевым вектором становится концентрация ресурсов на решении высокоприоритетных задач, способных дать реальный, конкретный эффект в части роста конкурентоспособности экономики и обеспечения национальной безопасности страны.

В качестве приоритетов устойчивого развития определены:



### **1. Укрепление семейных ценностей и обеспечение широких возможностей для развития личностного потенциала**

В условиях нарастающей угрозы сокращения численности населения Беларуси потребуются принятие действенных решений по улучшению параметров демографического воспроизводства и проведению активной политики, направленной на стимулирование притока трудовых ресурсов в страну с учетом национальных интересов и ситуации на рынке труда.

Акцент должен быть сделан на сохранение накопленных человеческих ресурсов и создание условий для выхода на траекторию устойчивого демографического развития. Нужна новая парадигма демографической политики, нацеленная на поступательный рост ожидаемой продолжительности жизни, развитие демографической культуры населения, распространение модели здорового образа жизни, укрепление брачных и семейных отношений, предотвращение и снижение оттока населения из страны.

Повышение качества жизни и благополучия семей с детьми, обеспечение гармоничной устойчивости семейных отношений – ключевые задачи семейной политики и благополучия настоящих и будущих поколений. Семья выступает важнейшим источником формирования и развития личности, воспроизводства человеческого потенциала, накопления и передачи традиций, духовных и нравственных ценностей.

Не менее важные задачи – создание условий для наиболее полного развития потенциала каждой личности, включая содействие развитию личностного потенциала детей, духовно-нравственному становлению и развитию потенциала молодых граждан, их самореализации и активному участию в общественной жизни страны.

Значимый вектор – расширение использования потенциала лиц старших возрастов, улучшение качества их жизни посредством мер активного долголетия, включая вовлечение людей старшего возраста в общественно полезную деятельность, создание адаптированной к потребностям пожилых граждан инфраструктуры и среды жизнедеятельности, развитие различных механизмов их социальной поддержки.



### **2. Качественное образование, ориентированное на технологическое развитие и новые жизненные потребности**

В условиях глобального тренда новой волны технологической революции успешность экономических преобразований и социальное благополучие могут быть достигнуты только посредством приобретения знаний и профессиональных компетенций XXI века, освоения идей и принципов устойчивого развития.

Нацеленность системы профессионального образования на приобретение новых компетенций, необходимых для интеллектуализации экономики и повышения

ее конкурентоспособности, потребует перестройки ее структуры и образовательных программ с целью подготовки кадров, обладающих широким спектром профессиональных (hard skills) навыков, социально-психологических (soft skills) и навыков работы с цифровыми технологиями (digital skills).

Построению современной системы профессионального образования будет способствовать работа по модернизации имеющихся и внедрению новых профессий в Национальной системе квалификаций, в том числе за счет разработки профессиональных стандартов по наиболее востребованным экономикой квалификациям.

Повсеместная цифровизация потребует перекалфикации отдельных участников рынка труда и тем самым придаст импульс для расширения услуг дополнительного образования, активного развития дистанционного обучения.

Система образования будет ориентирована на создание равных стартовых возможностей и поощрение обучения человека на протяжении всей жизни, формирование духовности и целостное развитие всех сторон личности, усиление взаимосвязи процесса обучения с национальной культурой и традициями, сохранение и приумножение национальных ценностей.



### **3. Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики**

Нарастающие проблемы и вызовы глобального мира обуславливают необходимость качественного изменения экономической системы и направленности ее развития путем перевода экономики на новый технологический уклад, наращивания собственного научно-производственного потенциала и дальнейшего технологического прорыва с учетом сопряжения глобальных трендов научно-технологического развития и национальных интересов. Ключевым фактором и индикатором устойчивости и конкурентоспособности национальной экономики становится технологическая независимость.

Основные усилия предстоит сконцентрировать на создании базовой основы для безопасного технологического развития, включая меры, обеспечивающие доступность и необходимый уровень развития ключевых технологий с позиции национальной безопасности и наибольшего вклада в достижение целей устойчивого развития.

Это предполагает ускоренное внедрение в промышленное производство собственных научно-технических разработок, совместное освоение новых технологий и производств посредством развития производственной кооперации и субконтракции с дружественными странами, приоритетное привлечение инвестиций в реализацию проектов, обеспечивающих технологическую безопасность и независимость.

Необходим переход к интеллектуальной экономике, основанной на потоке инноваций, цифровой трансформации всех сфер жизнедеятельности. Искусственный интеллект, робототехника, биотехнологии и геновая инженерия, большие данные, нейросети, нанотехнологии, облачные, квантовые и другие технологии выступают будущими ключевыми векторами развития национальной экономики, позволят обеспечить создание инновационных продуктов и сервисов, оказывающих существенное влияние на внешнюю торговлю, изменяя уже существующие и создавая совершенно новые рынки.

Цифровая трансформация преобразует и повседневную жизнь посредством развития онлайн-услуг, повышения комфортности проживания на основе реализации концепции «умный дом» и внедрения смарт-технологий.





#### **4. Конкурентная и доступная бизнес-среда, достижение баланса интересов бизнеса и государства**

Для решения стоящих перед страной задач требуется дальнейшая консолидация усилий государства, бизнеса, общества, разумное распределение ответственности между ними с целью обеспечения устойчивости развития.

Важным является последовательное развитие институциональной среды. Стратегически значимы задачи по совершенствованию инфраструктуры финансового рынка, включая создание финансовых платформ, развитию (углублению) и обеспечению эффективного функционирования рынка ценных бумаг и рынка страхования.

Ключевой элемент – выработка действенной политики, направленной на повышение инвестиционной привлекательности экономики, включая повышение уровня защищенности частных инвестиций, создание источников долгосрочных сбережений в экономике, внедрение инструментов в сфере ответственного финансирования, включая «зеленые» облигации.

Среди важных задач – содействие изменению качественной структуры предпринимательского сектора. Предстоит сконцентрировать усилия на улучшении делового климата, формировании конкурентной юрисдикции для привлечения в страну кадровых ресурсов, создании прозрачной и понятной системы контроля и надзора за осуществлением предпринимательской деятельности, трансформации инфраструктуры поддержки бизнеса.

Предстоит активизировать работу по расширению использования инструментов государственно-частного партнерства и повышению эффективности механизмов социального партнерства.



#### **5. Экологическая безопасность и ресурсоэффективность**

Современные глобальные вызовы выдвигают на первый план вопросы обеспечения экологически безопасной среды проживания, рационального использования природного капитала, предотвращения деградации земель, защиты населения от вредных воздействий техногенного характера и др.

Реализация данного приоритета предполагает решение комплекса задач, предусматривающих сохранение поверхностных водных объектов, повышение качества атмосферного воздуха, адаптацию к изменениям климата и борьбу с его негативными последствиями, сохранение биологического разнообразия и рациональное использование лесных ресурсов.

Во главу угла будет поставлена экологическая безопасность, что потребует выработки соответствующих инструментов и регламентационных мер, направленных на обеспечение экологически благоприятных условий для жизнедеятельности общества и граждан посредством внедрения «зеленых» технологий, формирования в обществе ответственного потребительского поведения на основе рационального производства и потребления (циркулярная экономика), эффективного управления невозобновляемыми ресурсами и расширения использования возобновляемых источников энергии.

В итоге реализация обозначенных приоритетов позволит сформировать национальную модель технологически независимой, конкурентоспособной социально ориентированной экономики с устойчивой динамикой ее роста, уровня благосостояния и качества жизни населения.

## **4. Стратегия управления развитием человеческого потенциала**



## 4.1 Демографический императив устойчивого развития



Стратегическая цель – стабилизировать численность населения и обеспечить переход к устойчивому демографическому развитию.

### Целевые индикаторы:

ожидаемая продолжительность жизни при рождении – 76,5 лет в 2030 году и 80,4 года в 2040 году;

суммарный коэффициент рождаемости – 1,3 ребенка на одну женщину репродуктивного возраста в 2030 году и 1,47 – в 2040 году;

повышение уровня рождаемости в 1,3 раза к 2040 году;

снижение смертности населения в 1,2 раза за 2026 – 2040 гг.;

увеличение положительного сальдо миграции населения – не менее чем в 3 раза к 2040 году.

Для этого предстоит:

повысить качество жизни семей на основе роста доходов трудоспособных членов от профессиональной деятельности;

сохранить репродуктивный потенциал молодых поколений и укрепить институт семьи, придерживаясь традиционных семейных ценностей;

снизить уровень смертности населения посредством реализации комплекса мер, направленных на улучшение здоровья всех половозрастных групп населения, формирование и распространение модели здорового образа жизни на протяжении всего жизненного цикла;

создать условия для активного долголетия;

оптимизировать миграционные процессы путем формирования политики, нацеленной на сокращение эмиграционного оттока, прежде всего молодежи, стимулирование притока квалифицированной иностранной рабочей силы и возврата белорусов в страну.

Важной задачей является обеспечение безопасности детей и личностного развития каждого члена семьи.

**В 2026 – 2030 гг. семейная политика** будет направлена на улучшение динамики воспроизводства населения, создание условий для реализации репродуктивных установок семьи и равноправной ответственности обоих родителей за воспитание детей и благополучие семьи, укрепление семейных и межпоколенных отношений.

Реализация поставленных задач будет обеспечиваться посредством повышения качества жизни и благополучия всех типов семей, взаимодополнения экономической самостоятельности семьи и мер социальной защиты со стороны государства.

Предусматривается:

активизировать информационно-просветительную работу по формированию и продвижению в обществе семейных ценностей, популяризации белорусских традиций семейственности, ответственного материнства и отцовства, повышению престижа благополучной многодетной семьи;

разработать дополнительные стимулы для рождения вторых и последующих детей;

повысить адресность государственной поддержки семей с детьми с акцентом на усиление мер поддержки многодетных семей, а также социальной помощи семьям, находящимся на трудных этапах жизненного цикла, включая психологическую помощь, развитие системы социального сопровождения семей, воспитывающих детей-инвалидов;

развивать семейные формы устройства по воспитанию детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Среди важных направлений семейного благополучия – **обеспечение доступности жилья**.

Для этого предстоит:

продолжить политику по приоритетному обеспечению жильем многодетных семей, семей, воспитывающих детей-инвалидов, инвалидов с детства первой и второй группы посредством расширения объемов строительства жилья с государственной поддержкой;

расширить объемы строительства арендного жилья улучшенных потребительских качеств с целью создания стартовых жилищных условий для молодых семей;

развить современные малоэтажные поселения с комфортной средой проживания, увеличить объемы индивидуального жилищного строительства, деревянного домостроения.

Ключевая задача – **повышение экономической активности семьи**, полноценное использование трудового потенциала женщин без ущерба для материнства посредством:

формирования условий, позволяющих родителям сочетать профессиональные и семейные обязанности, в том числе в рамках реализации инициативы «Компании, дружественные родителям»;

поддержки развития женского и семейного предпринимательства, создания рабочих мест с гибкими режимами труда и неполной занятостью;

расширения работы по дополнительному образованию женщин, возвращающихся к трудовой деятельности после отпуска по уходу за ребенком, а также организации повышения их квалификации и переподготовки по востребованным на рынке труда профессиональным компетенциям.

Поддержанию конкурентоспособности женщин на рынке труда будет способствовать повышение их цифровой грамотности и обучение цифровым навыкам.

Немаловажным является обеспеченность дошкольными учреждениями образования. Строительство (реконструкция) учреждений дошкольного образования будет осуществляться с учетом прогнозируемой демографической ситуации, специфики и уровня экономического развития административно-территориальных единиц.

Значимым направлением демографической политики выступает **повышение ожидаемой продолжительности жизни населения** различных половозрастных и социальных групп.

Для этого предусматривается:

реализация комплекса мероприятий по сокращению потерь человеческих ресурсов от предотвратимых причин смертности, улучшению состояния здоровья населения, в том числе репродуктивного, а также мер стратегии активного долголетия;

усиление профилактики неинфекционных заболеваний на протяжении всего жизненного цикла, обеспечение полного и доступного охвата населения услугами первичной медицинской помощи, формирование самосохранительного поведения граждан и здорового образа жизни у всех категорий населения;

внедрение действенных механизмов стимулирования нанимателей к обеспечению безопасных условий труда с целью сокращения уровня травматизма и преждевременной смертности населения от несчастных случаев на производстве.

**В период 2031 – 2040 гг.** в рамках семейной политики предстоит:

продолжить работу по совершенствованию системы социальной защиты и поддержки семей с детьми в соответствии с их актуальными потребностями, в том числе через развитие

программы семейного капитала, инструментов жилищной политики, институтов внесемейного ухода за малолетними детьми;

внедрить систему предоставления государственных пособий в проактивном режиме при рождении и воспитании детей;

усилить поддержку социальных инициатив и проектов, направленных на укрепление брачных, детско-родительских и межпоколенных отношений;

обеспечить дальнейшее развитие системы социального обслуживания в интересах разных типов семей;

развивать гибкие услуги по уходу за детьми дошкольного возраста с учетом потребностей работающих родителей;

внедрить новые формы организации семейного досуга и отдыха, включая создание досуговых центров, особенно для детей и молодежи.

Важное место будет отведено информационной политике, направленной на поддержку лучших просемейных практик, пропагандирующих позитивный образ благополучной многодетной семьи, способной к духовно-нравственному развитию и самореализации.

Среди ключевых задач – осуществление комплекса мер по подготовке молодежи к семейным отношениям и будущему равноправному родительству, обучению культуре брачных и семейных взаимоотношений, популяризации вовлеченного отцовства. Планируется ввести в учреждениях образования специальные курсы по подготовке к семейной жизни и культуре семейных отношений.

В рамках повышения экономической активности семьи с позиции баланса «семья и работа» более широкое распространение получит практика использования альтернативных услуг по уходу за детьми раннего возраста (услуги няни, домашние ясельные группы, небольшие частные детские сады и др.).

В целях повышения ожидаемой продолжительности жизни населения предусматривается организация единой информационной системы мониторинга здоровья населения с использованием технологий искусственного интеллекта.

Особо значимым детерминантом демографической устойчивости выступает **миграция населения**. Потребуется скоординированные меры по следующим направлениям:

стимулирование миграционных процессов, обеспечивающих приток трудоспособного населения в республику, включая высококвалифицированных рабочих и специалистов, перспективных научных работников и представителей бизнеса;

создание условий для возврата в страну белорусских граждан, прежде всего молодежи;

снижение оттока белорусских граждан за пределы страны, в том числе посредством создания благоприятных в республике условий для их самореализации и жизнедеятельности;

формирование внутренних миграционных процессов, взаимоувязанных с развитием и размещением производительных сил.

**В 2026 – 2030 гг.** акцент будет сделан на государственное управление миграционными процессами в интересах национальной безопасности, соблюдение прав и свобод граждан в сфере миграции.

Для этого предстоит:

продолжить работу по совершенствованию законодательства в сфере миграции, о гражданстве, выезде из Республики Беларусь и въезде в Республику Беларусь;

расширить «миграционный пакет» в части приобретения необходимых профессиональных компетенций, закрепления востребованных специалистов в приоритетные отрасли и территории, содействия трудоустройству членов семьи, создания равных условий в решении жилищных вопросов, иных социальных гарантий для иммигрантов;

разработать концепцию интегрированной информационной системы идентификации личности «Карта белоруса», предусматривающую диверсификацию стоимости предоставляемых услуг в здравоохранении, образовании, ЖКХ и других сферах в зависимости от статуса пребывания на территории Республики.

Миграционная политика на региональном уровне (внутренняя миграция) будет выстраиваться исходя из наличия демографического потенциала и обеспечения сбалансированности спроса и предложения рабочей силы, прежде всего требуемых для регионального развития профессиональных компетенций и навыков.

**В период 2031 – 2040 гг.** главная цель – обеспечение миграционной безопасности. Ключевая задача – защита национального рынка труда от нелегальной миграции посредством усиления миграционного контроля, обеспечения упорядоченной мобильности людей, предоставления гарантированной защиты лиц со статусом беженца или убежища в Республике Беларусь.

В целях стимулирования выбора иностранными гражданами Республики Беларусь в качестве страны для переезда, трудоустройства и жизни предусматривается реализация комплекса мер по адаптации иммигрантов к новым условиям жизнедеятельности и их интеграции в белорусское сообщество на основе уважения к белорусской культуре, государственным символам и национальным традициям, жизненному укладу белорусских граждан.

Важный вектор – развитие образовательной миграции путем обменных образовательных программ, учебных грантов, обучения и стажировки молодежи из других стран с целью их последующего закрепления в Республике Беларусь.

## 4.2 Равенство возможностей и перспективы для самореализации молодого поколения



Стратегические задачи молодежной политики: создание условий для развития потенциала молодых граждан и их самореализации, всесторонняя поддержка молодежи и повышение ее конкурентоспособности, содействие духовно-нравственному становлению и активному участию молодых белорусов в общественной жизни страны.

### Целевые индикаторы:

доля молодежи, охваченной различными формами общественно-политической, экономической, социальной и культурной деятельности, – не менее 90% в 2040 году;

доля молодых людей в возрасте от 15 до 24 лет, охваченных программами поддержки талантливой молодежи, – 2% в 2040 году;

доля молодежи в возрасте от 15 до 24 лет, которая не учится, не работает и не приобретает профессиональных навыков, – до 2% в 2040 году (4,8% в 2023 году).

Молодому поколению будут созданы все условия для личностного и общественного развития, позволяющие в полной мере реализовать свой потенциал, обеспечена возможность равноправного участия молодых людей в управлении экономикой и общественно-политической жизни.

Достижение поставленных целевых индикаторов предполагает реализацию государственной молодежной политики по следующим направлениям:

### **1. Поддержка талантливой и одаренной молодежи.**

Для этого предстоит:

продолжить работу по совершенствованию методов отбора и выявлению талантливой и одаренной молодежи, а также усовершенствованию механизмов раскрытия ее творческого потенциала;

усилить государственную поддержку одаренной молодежи, сформировать условия для привлечения талантливых молодых людей из-за рубежа;

внедрить систему отраслевых грантов для молодых людей, имеющих профессиональные компетенции в научно-технической сфере, включая гранты талантливым молодым инженерам от флагманов отечественной промышленности.

### **2. Формирование системы семейных ценностей и поддержка молодых семей.**

В этих целях предусматривается:

проводить на постоянной основе информационно-просветительские кампании, направленные на укрепление традиционных семейных отношений и института молодой семьи;

активизировать информационную работу по популяризации брачных отношений и борьбе с девиантными идеологиями в отношении деторождения, пропаганде семейных ценностей и ответственного родительства. Представление о воспитании детей в соответствии с традиционными ценностями белорусского общества, формирование у молодежи ответственного отношения к семье и браку, культуре семейных отношений будет обеспечиваться через проведение тематических акций, информационно-пропагандистских кампаний, диалоговых площадок, вебинаров и др.;

разработать меры по поддержке молодых семей с детьми через инструменты жилищной и кредитной политики, развитие гибких форм по уходу за малолетними детьми.

### **3. Поддержка физического здоровья и стимулирование здорового образа жизни.**

В рамках данного направления молодежной политики акцент будет сделан на формирование ответственного отношения молодежи к собственному здоровью, что предполагает реализацию комплекса мер по развитию у подростков способности противостоять отрицательному влиянию социального окружения, поддержке детей и молодежи в борьбе с вредными привычками, развитию ценностей здорового образа жизни, включая семейную профилактику употребления психоактивных веществ среди подростков.

В центре внимания государства останутся вопросы обеспечения прав детей и охраны их здоровья, развития моделей и направлений социальной помощи молодым людям с особенностями психофизического развития и оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

### **4. Расширение возможностей для самореализации и повышения уровня трудового потенциала молодежи.**

Реализация этого направления будет обеспечиваться посредством:

содействия реализации профессиональных и личностных компетенций молодых людей через внедрение гибких форм организации труда и развитие дистанционной занятости;

развития новых профессиональных навыков и компетенций путем предоставления дополнительных возможностей обучения в системе дополнительного образования детей и взрослых;

создания стартовых условий для развития молодыми людьми собственного бизнеса, трансформируемого впоследствии в семейный;



стимулирования деловой активности и самореализации молодого поколения через создание сети отраслевых молодежных бизнес-инкубаторов для поддержки молодежных предпринимательских инициатив и социально значимых проектов на всех уровнях.

#### **5. Развитие системы нравственных и гражданских ценностей в молодежной среде.**

Для этого потребуется:

реализовать комплекс мер в системе воспитания и образования, направленных на распространение традиционного мировоззрения и укрепление национальной идентичности;

усилить патриотический вектор в воспитании молодых граждан, сформировать у них чувство гражданственности и социальной ответственности за будущее страны;

обеспечить активное участие молодежи в общественно-политической жизни путем привлечения их в разработку и реализацию стратегий и программ развития страны, в деятельность органов самоуправления в различных сферах жизни общества;

активизировать деятельность по продвижению среди молодой аудитории основ системного функционального мышления, проектного управления, организованной коммуникации, финансовой грамотности;

развить волонтерское и студенческое движение, усилить поддержку общественно значимых молодежных инициатив. Предстоиткратно увеличить уровень вовлеченности в них молодежи, в том числе за счет расширения практики «равный обучает равного» и популяризации идей и ценностей устойчивого развития в молодежной среде посредством социальных сетей и средств массовой информации;

усилить работу по популяризации достижений молодежи в социально-экономической, общественно-политической, творческой и спортивной сферах, формированию и продвижению образа успешного молодого белоруса.

### **4.3 Здравоохранение будущего: забота о здоровье, доступность, качество, высокие технологии**



Стратегическая цель – повысить продолжительность здоровой жизни населения, обеспечить максимальный охват граждан качественными медицинскими услугами вне зависимости от возраста и места проживания.

#### **Целевые индикаторы:**

вхождение в группу 70-ти государств в мировом рейтинге по индексу продолжительности здоровой жизни населения в 2040 году (86 позиция в 2018 году);

доступность медицинских услуг – не менее 99%;

доля организаций здравоохранения, использующих технологии искусственного интеллекта – не менее 20% в общем числе организаций в 2040 году;

рост экспорта медицинских услуг – не менее чем в 1,7 раза за 2026 – 2040 гг.

**В 2026-2030 гг.** основными направлениями государственной политики в сфере здравоохранения станут:

#### **1. Обеспечение максимальной доступности для каждого человека и повышение качества медицинской помощи.**

В этих целях предстоит:

продолжить работу по дальнейшему совершенствованию охраны здоровья матери и ребенка как основы здоровья нации, в том числе на базе развития региональных перинатальных центров;

обеспечить всеобщий охват населения услугами первичной медицинской помощи, в том числе за счет усовершенствования диспансеризации и скрининговых обследований граждан;

внедрить практико-ориентированные модели оказания медицинской помощи, основанные на лучших отечественных и мировых практиках;

создать и внедрить в медицинскую практику новые эффективные лечебно-диагностические технологии;

расширить объемы специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи;

развить механизмы мотивации населения к ведению здорового образа жизни и повышению ответственности за собственное здоровье.

**2. Повышение профилактической направленности медицинской помощи** посредством:

обеспечения всеобщего доступа к комплексной диагностической и лечебной помощи для пациентов с инфекционными заболеваниями, в том числе в условиях чрезвычайной ситуации в сфере здравоохранения санитарно-эпидемиологического характера;

совершенствования Национального календаря профилактических прививок Республики Беларусь в части расширения перечня инфекционных заболеваний, против которых будет осуществляться иммунизация, а также включение новых контингентов в программы вакцинации;

дальнейшего развития иммунологии, включая создание иммунобиологических лекарственных препаратов, внедрение технологий иммунопрофилактики, инновационных методов рациональной антибактериальной терапии.

Предполагается, что доля целевой группы населения, охваченной иммунизацией всеми вакцинами, включенными в национальные программы, будет поддерживаться на уровне не менее 97%.

**3. Укрепление здоровья населения и формирование здорового образа жизни**

В целях формирования ответственного отношения населения к своему здоровью предстоит:

внедрить принципы «5-П» медицины: предиктивная (создание вероятностного прогноза здоровья), превентивная (предотвращение появления заболеваний), партисипативная (мотивированное участие пациента), персонализированная (индивидуальный подход к каждому пациенту) и прецизионная («точная») медицина, основанная на прицельно точном подборе лечения). Особое значение будут иметь государственные профилактические проекты «Здоровые города и поселки», «Школа – территория здоровья» и др.;

усилить информационно-просветительную работу по пропаганде здорового образа жизни и самосохранительного поведения, профилактике факторов риска хронических неинфекционных заболеваний и аддиктивного (саморазрушительного) поведения, включая вредные привычки (курение, употребление алкоголя и наркотиков, ожирение, гиподинамия, неправильное питание);

обеспечить на постоянной основе реализацию комплекса мер по повышению осведомленности различных групп населения в отношении здорового образа жизни, включая разработку программных приложений для смартфонов по здоровому питанию и образу жизни, промороликов о пищевых свойствах продуктов, распространение буклетов о роли физической активности в целях укрепления здоровья и др.;

создать центры здорового образа жизни и повышения уровня физической активности населения в регионах.

Важным направлением является сокращение уровня смертности от внешних причин на основе усиления охраны труда и разработки комплекса мер по профилактике дорожно-транспортных происшествий.

#### **4. Цифровизация системы здравоохранения.**

Для формирования цифровой экосистемы здравоохранения потребуется:

завершить работу по созданию централизованной информационной системы здравоохранения;

обеспечить взаимодействие организаций здравоохранения и медицинских информационных систем в рамках единого информационного пространства отрасли на основе единых технических и технологических требований;

освоить новые методы персонифицированной «цифровой» медицины, внедрить электронные больничные с возможностью взаимодействия посредством QR-кодов, рабочие экземпляры интеллектуальных систем для дистанционного мониторинга здоровья.

#### **5. Улучшение организационно-экономических механизмов функционирования здравоохранения** путем:

организации непрерывной практико-ориентированной профессиональной подготовки работников здравоохранения для обеспечения оказания доступной и качественной медицинской помощи населению на уровне лучших мировых стандартов;

подготовки медицинских кадров, обладающих навыками работы с цифровыми технологиями;

продолжения целенаправленной работы по стимулированию привлечения инвестиций в систему здравоохранения, в том числе в рамках государственно-частного партнерства, расширению добровольного медицинского страхования;

формирования региональных медицинских кластеров, объединяющих организации здравоохранения, научные и образовательные организации, фармацевтические и биотехнологические компании, направленные на развитие и повышение ее эффективности деятельности здравоохранения.

В **2031 – 2040 гг.** система здравоохранения будет нацелена на предупреждение заболеваемости и сохранение здоровья граждан на основе технологий искусственного интеллекта. Медицинская помощь населению будет базироваться на интегративном подходе, в основе которого лежит сочетание традиционных методов лечения с альтернативными. Предполагается внедрить методы предиктивной медицины (выявление генетической предрасположенности к заболеваниям и редактирование генома человека).

Ключевой вектор развития здравоохранения – **цифровизация**. Предполагается осуществить полный переход медицины к цифровым активам. Будет построена цифровая экосистема здравоохранения, включающая программные и аппаратные средства для развития телемедицины и удаленной диагностики состояния пациента, информационную систему поддержки принятия клинических решений и предиктивной аналитики с использованием искусственного интеллекта.

Предусматривается:

развивать дистанционные медицинские услуги (телемедицина) и удаленный мониторинг здоровья, позволяющий получить данные о состоянии пациента, а также технологии дополненной и виртуальной реальности в предоперационном планировании и медицинской реабилитации;

усилить контроль за состоянием здоровья граждан путем использования цифровых устройств, таких как смарт-часы, нагрудные сенсоры, фитнес-трекеры, мобильные

и портативные кардиографы, микрочипы для мониторинга состояния здоровья, иные гаджеты с функциями медицинских приборов;

создать цифровые платформы онлайн-консультаций врачей, внедрить системы искусственного интеллекта для обработки массива данных о человеческом здоровье, поступающих, в том числе от персональных цифровых устройств;

обеспечить широкое использование цифровых технологий в области хирургии, включая проведение роботизированных операций, применение трехмерных моделей пациента в виртуальной и дополненной реальности, технологий радиохимики, киберхирургии и киберпротезирования. Будут разработаны приборы для электростимуляции внутренних органов, внедрены аддитивные технологии в производстве отечественных имплантов и эндопротезов.

Получат развитие роботизация проведения высокотехнологичных операций и использование искусственного интеллекта для анализа медицинских изображений.

Будут использоваться тест-системы нового поколения для диагностики заболеваний, наносенсорные технологии для выявления инфекционных и неинфекционных заболеваний, технологии нейросетевого и компьютерного 3D-моделирования для диагностики и лечения заболеваний и повреждений различных систем человеческого организма.

#### 4.4 Качественный рост системы образования и его новая миссия



Стратегическая цель – совершенствование системы образования и подготовки кадров, адаптированной к структурным изменениям в экономике и цифровой трансформации общества, потребностям непрерывного развития личностного потенциала для успешной социализации и полноценной жизнедеятельности

##### Целевые индикаторы:

доля выпускников текущего учебного года, завершивших обучение и воспитание на III ступени общего среднего образования и продолживших обучение на уровне профессионально-технического, среднего специального и высшего образования, от общей численности выпускников текущего учебного года – 96 – 97%;

охват детей и молодежи в возрасте от 6 до 18 лет дополнительным образованием – не менее 85%;

доля работников, прошедших профессиональное обучение по образовательным программам дополнительного образования взрослых – 20% от общей численности работников в 2040 году;

количество учреждений высшего образования, вошедших в перечень лучших университетов мира по рейтингу Webometrics, QS, SIR, – 16 единиц к 2040 году.

В условиях формирования интеллектуальной экономики потребуются обновление национальной системы образования, включая изменение образовательных программ и квалификаций в связи с появлением новых профессий и компетенций, увеличением спроса на профессии высокоинтеллектуального труда.

Предстоит решить следующие задачи:

внедрить передовые образовательные методики, призванные развивать коммуникативные способности учащихся, их лидерские качества, способствовать формированию креативного мышления (на принципах soft skills), ориентированные на обучение навыкам командной работы и взаимодействия (использование Agile и Scrum-технологий);

сохранить высокий уровень доступности и повысить качество реализации образовательных программ;

углубить профильную дифференциацию образования и фундаментальной подготовки при одновременном сокращении объема общих и обязательных дисциплин;

продолжить работу по модернизации материально-технической базы учреждений образования, включая оборудование нового формата, отвечающего общемировым требованиям;

внедрить цифровые технологии в образовательную деятельность, создать цифровые платформы обучения;

обеспечить дальнейшее развитие траекторий непрерывного образования с акцентом на обучение цифровым умениям, расширить систему инклюзивного образования.

Будет продолжена работа по имплементации методологии образования в интересах устойчивого развития (ОУР) в национальные образовательные стандарты и созданию пилотных площадок по апробации принципов ОУР в системе формального и неформального образования.

Не менее важные задачи – совершенствование кадрового состава системы образования и повышение квалификационного уровня педагогических работников, в том числе в области работы с цифровыми технологиями обучения, образовательных программ в интересах устойчивого развития.

Основная цель развития **дошкольного образования** – обеспечить доступное и качественное дошкольное образование для каждого ребенка в соответствии с его возрастными и индивидуальными возможностями, способностями и потребностями, создать равные стартовые возможности в продолжении образования.

Для этого потребуется:

разработать и внедрить научно-методическое обеспечение дошкольного образования, включающее педагогические технологии конструирования развивающей и развитие личностных качеств ребенка дошкольного возраста;

обновить образовательный стандарт и учебно-программную документацию образовательной программы дошкольного образования;

расширить спектр эффективных образовательных технологий в образовательном процессе учреждений дошкольного образования;

внедрить дополнительные формы и услуги дошкольного образования, апробировать инструментарий оценки качества дошкольного образования;

обеспечить возможность осуществления административных процедур в сфере дошкольного образования через единый портал электронных услуг.

Строительство и открытие учреждений дошкольного образования будет осуществляться в соответствии с государственными программами развития системы образования.

Развитие **общего среднего образования** будет нацелено на:

повышение функциональной грамотности обучающихся в учреждениях общего среднего образования посредством разработки образовательных стандартов и учебных программ, направленных на усиление патриотического вектора в воспитании молодого поколения, его духовно-нравственного становления;

создание адаптивной образовательной среды, учитывающей особенности и потребности развития каждого учащегося, содействие в выборе ими будущей профессии, предоставление всем учащимся равных стартовых возможностей для личностного роста и социализации.



Для этого предстоит:

организовать процесс обучения, основанный на дифференциации содержания учебных программ с учетом образовательных потребностей и интересов учащихся, обеспечивающий изучение отдельных учебных предметов;

разработать и внедрить в образовательный процесс модули соответствующей образовательной программы общего среднего образования на базовом и повышенном уровнях, в том числе в рамках профильного обучения;

расширить применение современных методик на основе принципа воспитания через обучение, использования STEM-подходов.

Важный вектор – обеспечение интерактивного и ориентированного на интересы учащихся преподавания, развитие ранней профориентационной работы с учащимися, направленной на осознанный выбор ими образовательной траектории после получения общего базового образования.

В этих целях предусматривается:

обеспечить полноценное учебно-методическое сопровождение профильных классов профессиональной направленности;

активизировать работу с одаренными учащимися в рамках совершенствования олимпиадного движения через создание условий для реализации интеллектуального и личностного потенциала, профессионального самоопределения и становления высокомотивированных учащихся, добившихся успеха при изучении отдельных учебных предметов;

дополнить образовательные программы в УОСО в рамках внеклассных занятий курсами по развитию эмоционального интеллекта, техниками развития памяти, внимания, скорочтения и навыка самостоятельного обучения;

широко использовать виртуальные технологии в качестве инструмента погружения в интерактивную среду.

Будет продолжена работа по оптимизации учреждений общего среднего образования (УОСО) и укреплению их материально-технической базы, включая создание на базе УОСО ресурсных центров по информатизации. Предполагается открытие в УОСО виртуальных лабораторий, расширяющих возможности проведения опытов по естественным наукам.

Главные задачи **профессионального образования**: обеспечение его гибкости и доступности для всех категорий населения, развитие образовательной среды, создающей равные возможности социально-личностного и профессионального развития, усиление интегративности фундаментальных знаний и практико-ориентированных умений.

Развитие системы **профессионально-технического и среднего специального образования** в **2026 – 2030 гг.** будет нацелено на повышение его привлекательности в социальной среде как стартовой площадки для профессиональной карьеры обучающихся, обеспечение реализации принципа опережающей подготовки кадров.

Предусматривается:

усовершенствовать систему раннего выявления склонностей и способностей у молодежи, создать условия для осознанного выбора профессии, соответствующей перспективным направлениям развития экономики;

скорректировать содержание образовательных модулей существующих специальностей и открыть новые по изучению перспективных технологий, формированию компетенций

высокого уровня квалификации рабочих и специалистов с учетом направлений цифровой трансформации экономики;

разработать и внедрить образовательные стандарты нового поколения, обеспечивающие формирование востребованных компетенций в области цифровизации производственных процессов, циркулярной экономики, бережливого производства, энерго- и ресурсосбережения, экологии;

продолжить работу по совершенствованию форм и методов обучения, включая внедрение STEM- и ТРИЗ-технологий, проблемно-развивающей образовательной среды, обеспечивающих практико-ориентированность и повышение качества профессионального обучения;

внедрить систему прокторинга в образовательном процессе с элементами дистанционной формы (технологии контроля действий учащихся во время прохождения тестов и других экзаменов в режиме онлайн);

развить инфраструктуру центров профессиональных компетенций, включая совершенствование эргономики учебно-производственных пространств, оснащение лабораторий и мастерских передовыми технологиями и оборудованием;

разработать и внедрить платформенные решения для автоматизированного проектирования содержания образовательных модулей и обеспечения доступности к использованию ресурсов инновационных образовательных сред.

Ключевая задача – **усиление практической составляющей обучения** посредством:

внедрения новых форм и методов организации образовательного процесса, в том числе в рамках трудового обучения школьников и повышения квалификации работников на базе учреждений образования, реализующих образовательные программы ПТО и ССО, включая обучение цифровым навыкам;

расширения работы с секторальными советами квалификации, созданными при органах государственного управления;

усиления сетевого взаимодействия между учреждениями образования, активизации работы по привлечению крупных коммерческих организаций к процессу профессионального обучения, включая подготовку кадров непосредственно на производстве.

Повышению статуса профессионального образования и обучению профессиям будущего будет способствовать участие республики в чемпионатах профессионального мастерства, проведение конкурсов профессионального мастерства по компетенциям будущего.

В период **2031 – 2040 гг.** основные усилия будут направлены на повышение гибкости и вариативности содержания учебных программ на основе функционального анализа рабочих мест, оперативную замену образовательных модулей, обеспечивающих формирование востребованных компетенций.

Для этого предстоит:

внедрить цифровые платформы с использованием искусственного интеллекта для диагностики недостающих компетенций и автоматизированного подбора образовательных модулей;

продолжить работу по полноценному оснащению учреждений образования инновационным оборудованием, электронными образовательными ресурсами, в том числе технологиями виртуальной реальности для практических занятий и экзаменов;

широко использовать STEM-технологии при подготовке кадров по высокотехнологичным специальностям, способным работать в цифровой среде «умный город», «смарт-фабрика», кластерах циклической экономики и бережливого производства и т.д.;

повысить потенциал педагогических кадров, в том числе путем внедрения модели мастер-преподаватель, обладающий фундаментальными и прикладными компетенциями.

Главными трендами развития **высшего образования** станут его индивидуализация, исходя из способностей и профессиональной самоактуализации обучаемого, а также его прагматизация, предполагающая обновление структуры подготовки кадров в направлении наиболее востребованных профессиональных компетенций.

Предусматривается:

продолжить работу по актуализации содержания высшего образования, образовательных стандартов и научно-методического обеспечения в соответствии с изменяющимися потребностями экономики и ее цифровой трансформацией;

расширить подготовку специалистов в области ESG и устойчивого развития посредством открытия соответствующей специальности, внедрения в высших учебных заведениях и бизнес-школах специализированных учебных программ по тематике ESG;

повысить эффективность взаимодействия системы высшего образования с организациями-заказчиками кадров, включая партнерство высших учебных заведений и бизнес-сообщества по тематике ESG;

увеличить масштабы научно-исследовательской и инновационной деятельности в высших учебных заведениях, развить на их базе научно-производственные и исследовательские лаборатории, интегрированные с деятельностью субъектов хозяйствования реального сектора экономики;

создать новые и развить действующие элементы инновационной инфраструктуры учреждений высшего образования (технопарки, центры трансфера технологий и другие).

В период **2031 – 2040 гг.** ключевым вектором развития системы высшего образования станет проектный подход к обучению, кастомизация образования, предусматривающая переход от классической модели обучения с фиксированным количеством учебных часов к фокусной – персонализированному выбору программы и гибридных схем обучения в соответствии с индивидуальными запросами обучающихся с использованием цифровизации (чат-ботов и искусственного интеллекта).

Получит развитие модель "Университет 5.0", будут созданы новые научные школы с привлечением одаренной молодежи к научно-инновационной деятельности.

Предстоит активизировать работу по укреплению международных связей, включая создание совместных образовательных форумов и стимулирование академической мобильности, реализацию международных научных и образовательных проектов.

Будет обеспечен свободный доступ к глобальным образовательным ресурсам, а также созданы собственные обучающие ресурсы с качественным современным контентом по профессиям будущего.

Ключевые задачи – наращивание экспорта услуг в сфере образования, расширение международного сотрудничества с образовательными институтами стран БРИКС, ШОС и др.

Не менее важным градиентом развития системы образования выступает расширение предлагаемых услуг **дополнительного образования**.

В этих целях предстоит:

разработать инновационные образовательные ресурсы, в том числе маркетплейсы и агрегаторы с образовательными курсами, включающие элементы технологий виртуальной и дополненной реальности;

расширить перечень программ объединений по интересам для детей и молодежи;

развить сеть учреждений в рамках образовательного проекта «Зеленые школы», нацеленного на внедрение образовательной модели в области экологии;

внедрить в систему дополнительного образования взрослых концепцию проектно-модульной технологии обучения и обеспечить сетевое взаимодействие с бизнес-сообществом при реализации образовательных программ;

активизировать деятельность по программам дополнительного образования взрослых для населения третьего возраста с адаптивным механизмом обучения на основе цифровых технологий.

Стратегически значимым вектором развития образования является его **цифровизация**, ориентированная на подготовку обучающихся к жизни в цифровом обществе путем формирования их цифровых компетенций, внедрения дистанционных образовательных технологий и цифровых платформ в образовательный процесс.

Предусматривается:

осуществить переход на использование сквозных цифровых технологий в целях управления системой образования;

внедрить в образовательный процесс адаптивные цифровые сервисы, цифровые платформы обучения по направлениям цифровой трансформации, информационной и кибербезопасности;

продолжить работу по интеграции электронных информационных ресурсов, электронных библиотек и архивов, включая агрегирование информации из разных источников;

создать единое цифровое пространство отрасли образования на базе республиканской информационно-образовательной среды;

разработать и внедрить персональный цифровой профиль участника образовательного процесса, включая построение его индивидуальной образовательной траектории;

создать сетевой образовательный центр развития профессионально-технических компетенций в области цифрового развития на базе существующих учреждений высшего образования.

В целях развития профессиональных компетенций в области цифровых технологий и повышения уровня цифровой грамотности предполагается:

создать новые форматы профессионального обучения и обновить содержание образовательных программ и методов обучения;

внедрить обучающие практики с использованием цифровых технологий в системе основного и дополнительного образования детей и взрослых;

разработать и внедрить цифровые технологии для реализации принципа инклюзии в образовании.

Намечены меры по созданию условий для развертывания центров робототехники, цифровых лабораторий, специализированных STEM-центров технопарков и центров компетенций в целях обеспечения доступа учащихся к технологическим и инновационным возможностям в цикле дисциплин по науке и технике, инженерному делу, математике, программированию и др.

В более отдаленной перспективе (2031 – 2040 гг.) цифровая трансформация образовательного пространства будет направлена в сторону моделирования образовательной среды с использованием технологий виртуальной и дополненной реальности (иммерсивное обучение), повсеместного использования нейросетей и Big Data как неотъемлемых инструментов современной системы обучения.

Значимое место в национальной системе образования займут программы обучения, функционирующие на платформе искусственного интеллекта и ориентированные на индивидуализацию оптимального формата подачи информации, возможность выбора дополнительного контента.

#### 4.5 Сохранение и развитие белорусской культуры и традиций как основы национального самосознания



Стратегическая цель – сохранение и приумножение историко-культурного наследия, национальных традиций и обычаев, традиционных духовно-нравственных ценностей, укрепление единства и сплоченности белорусского народа на основе национальной идентичности.

##### Целевые индикаторы:

количество посещений организаций культуры – не менее 9000 на 1000 человек населения в 2040 году;

число временных музейных экспозиций – не менее 6,5 тыс. в 2040 году;

количество мероприятий, проводимых клубными и организациями культуры смешанного типа, – около 600 тыс. в 2040 году;

доля организаций, имеющих собственный информационный сайт, – 95% в общем количестве учреждений культуры в 2040 году.

Среди ключевых задач:

сохранение и приумножение историко-культурного наследия, популяризация национальной самобытности и традиций;

обеспечение культурного суверенитета, комфортных условий для свободного творчества и культурного развития;

создание произведений литературы и искусства, театральной и кинематографической продукции, направленных на укрепление культурного наследия и исторической памяти народа;

цифровизация работы учреждений культуры, создание качественного цифрового контента;

продвижение внутри страны и за рубежом достижений национального искусства и культуры, расширение культурно-гуманитарного сотрудничества.

В целях **сохранения историко-культурного наследия** предусматривается:

продолжить работу по вовлечению отреставрированных и законсервированных историко-культурных ценностей в культурный и туристический оборот, по реставрации памятников архитектуры, сместив фокус в сторону целостного восстановления объектов, имеющих важное значение в контексте формирования национального самосознания;

приумножить историко-культурное наследие путем выявления и выдвижения культурных ценностей для придания им статуса историко-культурной ценности. Целевой ориентир – увеличить к 2040 году количество новых культурных ценностей, включенных в Государственный список историко-культурных ценностей Республики Беларусь, на не менее 126 единиц (в 2023 году – 5683 объекта);



повысить эффективность системы охраны объектов историко-культурного наследия за счет разработки и реализации соответствующих региональных комплексов мероприятий.

Реализация задачи по **популяризации национальных традиций и обычаев** будет обеспечиваться посредством:

увеличения охвата населения мероприятиями, формирующими патриотические ценностные ориентации, почитание государственной символики Республики Беларусь, уважение к традициям белорусского народа и национальным святыням;

расширения практики использования белорусского языка и национальных символов, в том числе при создании наружной рекламы, проведении развлекательных и спортивных мероприятий;

организации семейных мероприятий и программ, способствующих воспитанию уважения к белорусской культуре, в том числе среди молодежи;

создания качественного аудиовизуального контента, ориентированного на поддержание традиционных ценностей белорусского народа, включая виртуальные диалоговые площадки и мероприятия идеологической направленности;

формирования новых экспозиционно-выставочных пространств.

Первостепенными задачами остаются популяризация народных художественных ремесел и традиций, сохранение традиций народного прикладного искусства, поддержка народных мастеров и иных производителей продукции, относимой к народным художественным промыслам.

Неотъемлемой составляющей национальной культуры выступает продвижение и развитие художественной культуры и белорусского искусства, отечественного кинематографа, прежде всего профессионального белорусского кино.

Для этого предусматривается:

содействовать проведению фестивалей и конкурсов, обеспечивающих сохранение и популяризацию традиционной и развитие современной художественной культуры;

увеличить количество спектаклей и концертов по произведениям белорусских авторов в репертуаре театрально-зрелищных организаций;

усилить работу по поддержке, развитию и популяризации современного белорусского искусства. Особый акцент будет сделан на создание белорусскими авторами произведений белорусского искусства в соответствии с государственным заказом по темам, связанным с историей, историко-культурным наследием белорусского народа, национальными героями, достижениями современной Беларуси;

расширить видеоконтент для детско-юношеской аудитории, ориентированный на привитие традиционных ценностей, правдивое трактование истории белорусского народа;

увеличить количество фильмов белорусского производства в репертуаре кинопрокатных организаций, включая экранизации произведений белорусской литературы, предусмотреть размещение белорусских фильмов на стриминговых площадках.

Развитию профессионального белорусского кино будет способствовать производство качественного продукта Национальной киностудией «Беларусьфильм», способного на равных конкурировать с фильмами из других стран.

Популяризации белорусской культуры, литературы и искусства будут способствовать создание ресурсов в глобальной компьютерной сети Интернет, продвижение в социальных сетях национальных культурных брендов, разработка и реализация мультимедийных интернет-проектов.

В рамках **цифровизации сферы культуры** в **2026 – 2030 гг.** предполагается:

осуществить переход к единой системе информационного обеспечения культурной деятельности для эффективного и современного управления процессами и ресурсами на основе государственных данных;

расширить использование цифровых сервисов и приложений с искусственным интеллектом для объединения сообществ по культурным интересам;

повысить уровень цифровой зрелости во взаимодействии посетителей и учреждений культуры, обеспечить доступность и эффективность использования культурных ценностей в цифровом формате;

создать и развивать цифровые фонды (текстовых, фото-, видео- и аудиоматериалов), актуализировать электронные каталоги, обеспечивающие сохранность материалов в цифровом виде, включая оцифровку музейных коллекций, электронные коллекции документов в библиотеках, размещение цифровых копий произведений искусств и исторических документов на специальной платформе;

сформировать различные интерактивные экскурсионные маршруты, игровые программы для музеев и театров, включая повсеместное использование технологий виртуальной и дополненной реальности, голограмм;

осуществить полномасштабный переход телеиндустрии на цифровой формат вещания.

**В период 2031 – 2040 гг.** широкое распространение получают современные интеллектуальные технологии для демонстрации культурного наследия в экспозиционно-выставочной, культурно-просветительской, реставрационной, научно-фондовой и других сферах деятельности, которые будут полностью синхронизированы с действующими государственными программами и национальными проектами.

Будут функционировать платформенные решения создания и агрегации контента с технологиями защиты от «фейков», создана «Биржа гастролей». Широкое применение получают персональные цифровые культурные профили и интерактивные культурные помощники, в том числе предоставляющие адресные предложения о предстоящих культурных мероприятиях с возможностью интерактивной обратной связи.

#### **4.6 Развитие физической культуры и спорта – залог здорового образа жизни и повышения имиджа страны**



Стратегические задачи развития сферы физической культуры и спорта: повысить уровень физической активности населения, создать условия для достижения белорусскими атлетами высоких результатов на главных международных соревнованиях.

##### **Целевые индикаторы:**

доля лиц, занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения – 30 – 35% в 2040 году;

спортивный рейтинг Республики Беларусь в неофициальном командном зачете по результатам Олимпийских игр не ниже 25-го.

Развитие сферы физической культуры и спорта будет направлено на:

приобщение населения всех возрастов и социальных групп к регулярным занятиям физической культурой и спортом;

совершенствование спортивной инфраструктуры, внедрение новых форм физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы;

развитие спорта высших достижений.

Для реализации поставленной задачи по **развитию спортивной инфраструктуры** предусматривается:

сформировать карту инфраструктурной обеспеченности сферы физической культуры и спорта;

усовершенствовать и внедрить рекомендуемые нормативы обеспеченности населения объектами спортивной инфраструктуры, их оснащения спортивным инвентарем с учетом особенностей видов спорта;

продолжить работу по созданию, реконструкции и капитальному ремонту инфраструктуры, предназначенной для занятий физической культурой и спортом, развития детско-юношеского спорта, в том числе в сельской местности;

улучшить оснащение детско-юношеских спортивных школ современным спортивным оборудованием и инвентарем.

Дальнейшее развитие получит Государственный физкультурно-оздоровительный комплекс Республики Беларусь «Готов к труду и обороне», будет проведена работа по синхронизации учебных программ и занятий по физической культуре и спорту для различных групп населения с нормативами комплекса. Количество лиц, выполнивших нормативы, предусмотренные Государственным физкультурно-оздоровительным комплексом Республики Беларусь «Готов к труду и обороне», планируется увеличить с 11,2 тыс. человек в 2023 году до не менее 25 тыс. человек в 2040 году.

В целях **развития массового спорта и приобщения более широкого круга граждан к занятиям физической культурой и спортом** потребуется:

модернизировать комплексные спортивные площадки на дворовых территориях, установить воркаут–площадки и мини-футбольные площадки. Планируется увеличить количество модернизированных комплексных спортивных площадок на дворовых территориях к 2040 году до не менее 60;

вдвое увеличить количество создаваемых физкультурно-оздоровительных групп для инвалидов и физически ослабленных лиц в центрах физкультурно-оздоровительной работы (с 21 в 2023 году до 45 в 2040 году);

усилить информационную работу со всеми социальными и возрастными группами населения по популяризации систематических занятий физической культурой и спортом и ведению здорового образа жизни. При этом значительная роль отводится освещению физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий в средствах массовой информации, глобальной сети Интернет, социальных сетях, через которые возможно адресное продвижение цифрового контента с учетом возрастных характеристик.

Важный вектор – **цифровизация сферы физической культуры и спорта**.

Предстоит:

разработать и внедрить цифровую платформу «Физическая культура и спорт» с набором взаимосвязанных программных решений (модулей) и возможностью ее интеграции с общегосударственной автоматизированной информационной системой (ОАИС);

обеспечить функционирование цифровой платформы физкультурно-спортивного воспитания населения, мониторинга проведения занятий и аналитики объектов физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы (цифровые двойники);

расширить спектр онлайн-трансляций спортивно-массовых мероприятий с применением технологий дополненной, виртуальной и смешанной реальностей;

создать и внедрить реестр спортивных объектов, физкультурно-спортивных организаций, соревнований, присваиваемых спортивных разрядов и званий, а также аналитические антидопинговые системы на основе искусственного интеллекта.

Значимым направлением деятельности выступает **развитие спорта высших достижений**. Будет продолжена работа по централизованной подготовке спортсменов национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта, обеспечению условий для их успешного выступления на Олимпийских играх, Паралимпийских играх, чемпионатах, кубках, первенствах мира и Европы и их участию в спортивных соревнованиях согласно моделям подготовки.

Предусматривается:

усовершенствовать систему подготовки спортсменов путем применения новых методик и учебных программ, внедрения инновационных спортивных технологий (методов);

улучшить научно-методическое и медико-биологическое обеспечение подготовки белорусских спортсменов;

оснастить организации, осуществляющие подготовку национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта, современным спортивным инвентарем и оборудованием отечественного производства;

внедрить современные подходы по выявлению и сопровождению спортивно одаренных детей, включая использование метода генетического тестирования;

усилить работу по идеологическому воспитанию и формированию личности спортсменов.

Будут повсеместно созданы цифровые модели спортсменов с высокоэффективными аналитическими системами искусственного интеллекта, дающими возможность оценивать рацион, текущее состояние и возможные риски травм. Получат широкое распространение носимые устройства фиксации и аналитики производительности спортсменов, предотвращения травм и мониторинга их здоровья.

## 5. Достойные доходы и социальная защита, ориентированная на человека

Ключевыми направлениями компонента социального устойчивого развития выступают эффективная занятость, высокие доходы населения и социальные гарантии как основа достойной жизни и личностного роста.

### 5.1 Новые формы занятости и будущее рынка труда



Главная цель политики в социально-трудовой сфере – повысить уровень занятости населения, содействовать формированию кадрового потенциала в соответствии с потребностями структурной трансформации экономики.

#### Целевые индикаторы:

уровень занятости населения – не ниже 70% в 2040 году;

уровень безработицы населения в трудоспособном возрасте – не более 4%;

уровень неформальной занятости – не более 5% в 2040 году (9,6% в 2023 году).

В целях достижения поставленной цели предстоит решить следующие задачи:

обеспечить профессионально-квалификационную сбалансированность спроса и предложения на рынке труда;

развить новые профессиональные компетенции и создать условия для самореализации граждан на рынке труда;

стимулировать рост экономической активности незанятого населения путем развития новых бизнес-моделей занятости, семейного бизнеса и самозанятости граждан;

повысить конкурентоспособность рабочей силы на основе профессиональной подготовки и переподготовки кадров в течение всей трудовой жизни;

продолжить работу по дальнейшей модернизации институциональных и организационных механизмов рынка труда, включая его цифровизацию.

**В период 2026 – 2030 гг.** политика рынка труда будет нацелена на:

содействие росту уровня занятости населения, в том числе посредством создания новых рабочих мест в рамках, планируемых к реализации инвестиционных проектов;

развитие трудового потенциала путем совершенствования системы обучения, переобучения и повышения квалификации с учетом структурной трансформации экономики.

В целях **обеспечения профессионально-квалификационного баланса спроса и предложения рабочей силы**, формирования новых профессиональных компетенций предполагается:

продолжить работу по разработке профессиональных стандартов;

развивать Национальную систему квалификаций путем формирования независимой оценки и сертификации квалификаций, включая создание центров независимой оценки и сертификации квалификаций;

реализовать комплекс мер по стимулированию нанимателей к участию в процессе подготовки необходимых квалифицированных кадров;

усовершенствовать информационную систему прогнозирования потребности экономики в кадрах и формирования заказа на их подготовку в учреждениях профессионального образования.

Ключевая задача – **содействие росту уровня молодежной занятости** посредством:

формирования и развития новых бизнес-моделей молодежной занятости;

совершенствования механизмов адаптации молодых людей и закрепления их на рабочем месте, в том числе через развитие института наставничества, расширения возможностей для карьерного роста;

содействия развитию предпринимательской активности молодежи, в том числе путем поддержки молодежных стартапов.

Важным направлением является реализация комплекса мер, направленных на **минимизацию оттока трудовых ресурсов и стимулирование привлечения иностранной рабочей силы**, востребованной на рынке труда Беларуси, включая:

актуализацию номенклатуры специальностей и квалификаций в системе основного и дополнительного образования;

предоставление льготных условий приобретения жилья молодыми специалистами в возрасте до 30 лет в течение первых 5 лет работы, введение системы субсидирования платы за аренду жилья и предоставление права его последующего выкупа;

предоставление права проживания и бесплатной медицинской помощи иностранным гражданам, осуществляющим трудовую деятельность, на весь период заключения трудового договора;



разработка комплекса мер по стимулированию возврата представителей белорусской диаспоры в Республику Беларусь;

упрощение порядка получения вида на жительство для высококвалифицированных иностранных специалистов.

Первостепенной задачей остается **развитие инклюзивной занятости** с акцентом на расширение дистанционных форм и развитие гибких форм занятости с использованием цифровых технологий с целью интеграции в общественно полезную деятельность лиц с инвалидностью. Новым вектором политики занятости станет поддержание трудовой активности граждан «серебряного» возраста.

**В период 2031 – 2040 гг.** акцент будет сделан на трансформацию сферы занятости населения, диверсификацию ее традиционных форм и видов, цифровизацию рынка труда. Наряду с традиционными профессиями на рынке труда появятся новые мобильные и гибкие трудовые функции (геймдизайн, разработка виртуальных миров, молекулярная диетология и разработка технологий по 3D-печати продуктов питания, инженер домашних роботов, тайм-менеджмент и др.), которые будут модифицироваться в зависимости от структурных изменений экономики и складывающейся ситуации на рынке труда.

В качестве главного приоритета выступает **повышение цифровой грамотности и компетенций работников в сфере цифровых технологий.**

Для этого предполагается:

продолжить работу по развитию новых центров компетенций, включая обучение работников навыкам использования искусственного интеллекта на рабочих местах;

развивать бизнес-модели занятости в области обслуживания цифровых платформ и цифровых экосистем, углубленной аналитики больших массивов данных, освоения навыков работы с технологиями «Индустрии 4.0»;

разработать междисциплинарные образовательные программы, связанные с «робото-коммуникацией», освоением технологий искусственного интеллекта, машинного обучения и робототехники.

Предстоит создать новые рабочие места, требующие от работников современных компетенций по обслуживанию роботов, дизайнеров виртуальной реальности, юристов по разрешению споров, связанных с деятельностью роботов, психологов-цифровиков и т.д.

Будущее рынка труда будет связано с распространением моделей комбинированной организации труда, ориентированной на формирование динамичных команд, нацеленных на решение конкретно поставленной задачи. Акцент будет сделан на развитие цифровых платформ и взаимодействие с одним или несколькими заказчиками с помощью портативных устройств, подключенных к цифровым системам. Такая форма занятости обеспечит возможности трудоустройства вне зависимости от места проживания, создаст социальные лифты, с помощью которых человек сможет повысить свой социальный статус.

Получат развитие новые технологии управления персоналом, в том числе облачные HR-решения, обеспечивающие возможность работнику в полной мере реализовать свой потенциал на рабочем месте.

Будет проводиться работа по предоставлению гражданам мер социальной поддержки и государственных услуг проактивно, дистанционно с использованием цифровых сервисов. Получит развитие реинжиниринг процессов клиентского обслуживания службой занятости.

## **5.2 Высокие доходы и социальные гарантии как основа достойной жизни и личностного роста**



Стратегическая цель – повысить уровень благосостояния граждан посредством устойчивого роста денежных доходов населения, формирования условий для активного долголетия, создания эффективной системы поддержки граждан, нуждающихся в социальной защите, гарантирующей им равные возможности для социальной интеграции

### Целевые индикаторы:

доля населения с доходами ниже БПМ (уровень малообеспеченности) – 3,3% в 2040 году (3,6% в 2023 году);

рост реальной пенсии по возрасту неработающего пенсионера к 2040 году – не менее чем в 2 раза (с учетом дополнительного добровольного пенсионного страхования).

Достижение поставленной цели предусматривает реализацию комплекса мер по следующим направлениям.

#### **1. Обеспечение устойчивого и сбалансированного роста заработной платы во всех видах экономической деятельности и регионах страны.**

Для этого предстоит решить следующие задачи:

продолжить работу по совершенствованию механизма оплаты труда работников в реальном секторе экономики путем более тесной взаимоувязки с показателями производительности труда;

повысить уровень оплаты труда в бюджетном секторе экономики с учетом экономических возможностей государства;

снизить межрегиональную дифференциацию заработной платы путем создания в регионах конкурентоспособных производств, а также развития видов деятельности коммерческих организаций.

**В 2026 – 2030 гг. в реальном секторе экономики** предусматривается:

разработать меры, направленные на стимулирование длительных трудовых отношений, включая комплекс мер по повышению закрепляемости квалифицированных кадров в организации;

снизить численность работников с низким уровнем оплаты труда посредством повышения заработной платы работников коммерческих организаций, в которых она складывается ниже среднего ее уровня по соответствующему виду экономической деятельности, на основе реализации мер по обеспечению финансовой устойчивости и повышению эффективности работы организаций.

В целях повышения уровня оплаты труда **в бюджетном секторе** предстоит:

обеспечить увеличение размера базовой ставки и стимулирующих выплат отдельным категориям работников в пределах возможностей бюджета;

задействовать внутренние источники бюджетных организаций за счет оптимизации их структуры и штатной численности, а также расширения внебюджетной деятельности;

увеличить размеры надбавки за стаж работы в бюджетных организациях, изменив градацию по стажевым группам.

В последующий период (**2031 – 2040 гг.**) наряду с сохранением подходов по увеличению заработной платы работников в бюджетных организациях планируется пересмотр структуры их заработной платы в части увеличения ее постоянной части (оклада).

Предполагается обеспечить соотношение заработной платы в бюджетных организациях со среднереспубликанским уровнем к 2040 году на уровне не менее 82%.

В целях стимулирования длительной трудовой деятельности намечается предоставление дополнительных гарантий (социальный пакет) работникам, заключившим контракт сроком на пять лет, в рамках коллективных договоров.

## **2. Стабильность и рост уровня пенсионных выплат.**

Его реализация предусматривает решение следующих ключевых задач:

обеспечение финансовой устойчивости пенсионной системы, ее посильности для экономики в условиях старения населения;

поддержание реальных размеров пенсий в пределах имеющихся средств и на уровне выше инфляции.

Определяющую роль в пенсионном обеспечении будет по-прежнему иметь государственная (солидарная) пенсия, при расширении практики участия работников и нанимателей в добровольном пенсионном страховании в страховых организациях.

**В 2026 – 2030 гг.** основные усилия будут направлены на поддержание уровня пенсий, обеспечивающего сохранение их реальных размеров при сопоставимом росте реальной заработной платы по экономике.

Для этого предстоит:

продолжить работу по стимулированию работников и нанимателей к участию в добровольном пенсионном страховании, формированию удобного для граждан механизма назначения пенсии (проактивные пенсии);

реализовать меры по увязке условий для назначения пенсии с ростом продолжительности жизни и периода получения пенсии, устранению иждивенческих устремлений (личный труд – основа обеспеченной старости);

усовершенствовать систему пенсионных льгот с учетом вызовов демографического развития и необходимости переориентации досрочного выхода на пенсию по условиям труда на предоставление компенсационных доплат к заработку (для отдельных профессиональных групп).

**В 2031 – 2040 гг.** акцент будет сделан на обеспечение устойчивого функционирования пенсионной системы в условиях демографических изменений.

По мере роста оплаты труда широкое распространение получают частные пенсионные сбережения за счет свободных средств граждан. Определяющая роль в этом будет принадлежать программам добровольного пенсионного страхования с финансовой поддержкой государства (программа «три плюс три»).

Общепринятой практикой станут дополнительные корпоративные пенсионные программы нанимателей.

За счет формирования многоуровневой пенсионной системы (государственная (солидарная) пенсия, дополнительные (корпоративные) пенсии нанимателя, личные пенсионные сбережения работника) граждане в пенсионный период будут иметь уровень дохода, позволяющий сохранить привычный образ жизни после прекращения трудовой деятельности.

## **3. Формирование условий для активного долголетия, новых возможностей для реализации потенциала граждан старшего поколения.**

Важной задачей является формирование условий для расширения использования потенциала граждан старшего возраста, оказание им необходимой социальной помощи и поддержки.

**В 2026 – 2030 гг.** основные усилия будут направлены на активное вовлечение граждан «серебряного» возраста в общественно полезную деятельность, применение

дифференцированных мер в отношении старшего поколения в зависимости от их потенциала и потребностей.

Для этого предстоит:

создать рабочие места для людей старшего возраста с гибкими режимами труда, содействовать развитию частичной занятости с использованием информационно-коммуникационных технологий, ее дистанционных форм;

расширить участие граждан старшего поколения в принятии решений на всех уровнях управления в целях повышения их социальной роли;

поддерживать и продвигать лучшие практики волонтерской деятельности граждан старшего возраста.

**В 2031 – 2040 гг.** акцент будет сделан на повышение социальной активности граждан старшего поколения, в том числе посредством их включения в образовательный процесс.

Получат дальнейшее развитие университеты третьего возраста, школы активного долголетия, онлайн-курсы для людей старшего возраста, в том числе по обучению цифровой и мобильной грамотности.

Будет продолжена работа по организации досуга пожилых граждан и их вовлечению в различные виды художественного и прикладного творчества, в том числе через организацию клубной и кружковой работы.

Важным направлением станет информирование общества о качестве жизни людей старшего возраста, их вкладе в общественную деятельность. Широкое распространение получат стандарты и принципы Информационной стратегии по активному долголетию 65+.

**4. Создание условий для повышения доходов от собственности и предпринимательской деятельности** посредством:

стимулирования размещения вкладчиками накопленных средств в банках страны за счет поддержания процентных ставок, обеспечивающих привлекательность в первую очередь долгосрочных банковских вкладов (депозитов) в национальной валюте;

развития комплексных продуктов, в том числе жилищных строительных сбережений и предоставления клиентам широкого спектра услуг, включая реализацию программ лояльности;

внедрения инструментов государственной поддержки креативных индустрий, основанных на продаже товаров и услуг, являющихся результатом интеллектуальной деятельности. (маркетинг, дизайн, ремесла, разработка программного обеспечения, музеи, библиотеки, искусство) в целях раскрытия потенциала представителей творческих профессий и повышения их доходов, развития социальной сферы, роста социального согласия.

**5. Развитие системы социальной защиты и новых видов социальных услуг.**

Ключевым приоритетом является выполнение социальных обязательств государства, прежде всего гарантий социальной защиты гражданам, которым требуется дополнительная помощь.

В предстоящем пятилетии (**2026 – 2030 гг.**) развитие системы социальной защиты будет направлено на поддержку детей и семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, пожилых граждан, оказание социальной помощи лицам с инвалидностью для их успешной социальной интеграции, создающей им равные возможности для реализации своего потенциала.

Для этого будет необходимо:

активизировать работу по профилактике и своевременному выявлению трудной жизненной ситуации, в том числе посредством укрепления системы социального сопровождения данных категорий населения;

развивать инфраструктуру территориальных центров социального обслуживания населения (ТЦСОН) и социальных пансионатов с целью качественного и своевременного оказания социальных услуг;

повысить доступность социальных услуг, в том числе для жителей сельских населенных пунктов посредством открытия новых структурных отделений в действующих ТЦСОН, расширения сети социальных пунктов при ТЦСОН, а также оказания социальных услуг в рамках государственного социального заказа.

Ключевой задачей является максимально длительное сохранение пребывания граждан в привычной благоприятной домашней среде посредством:

развития рынка социальных услуг, выступающих альтернативой интернатным учреждениям. Это социальные услуги на дому: услуги сиделки, дневного присмотра и другие, а также социальные услуги, оказываемые в условиях дневного пребывания в учреждении социального обслуживания;

внедрения системы организации долговременного ухода, основанного на одновременном оказании пожилым гражданам и инвалидам на дому социальных услуг и медицинской помощи;

реализации мер социальной поддержки граждан, самостоятельно осуществляющих уход за своими членами семьи.

Получит развитие механизм оценки индивидуальных потребностей в социальном обслуживании через набор не только медицинских, но и «социальных» показаний, основанных на комплексной оценке, объективности и прозрачности. Данный подход обеспечит адресный подбор социальных услуг конкретному человеку.

Важная задача – выполнение всех социальных обязательств перед наиболее уязвимой категорией населения – инвалидами. Меры по их социальной защите будут сконцентрированы на расширении возможностей для трудоустройства, включая квотирование рабочих мест.

В период **2031 – 2040 гг.** акценты будут сделаны на повышение уровня социального благополучия и цифровизацию социального обслуживания.

Предусматривается расширение перечня социальных услуг, оказываемых в дистанционной форме социального обслуживания. Консультации по вопросам социальной поддержки, консультации психолога, ряд реабилитационных услуг будут осуществляться посредством видеосвязи и иных цифровых технологий.

Дальнейшее развитие получит автоматизированная информационная система социальной поддержки и реабилитации инвалидов, автоматизированная информационная система по учету доступности объектов социальной инфраструктуры (АИС «Доступная среда»).

Стратегический вектор – создание единой цифровой платформы для выплат пенсий, пособий, надбавок, совершенствование механизма социальной поддержки в режиме одного окна (предоставление гражданам мер социальной поддержки на основании выявления жизненных обстоятельств без предоставления ими документов).

## **6. Цифровая трансформация и построение интеллектуальной экономики**

Стратегия развития экономического компонента устойчивости будет нацелена на достижение технологического суверенитета и построение интеллектуальной экономики, развивающейся в



контексте национальных интересов и основанной на знаниях и собственных технологиях, на обеспечение высокой конкурентоспособности белорусской продукции на мировом рынке.

## 6.1 Развитие цифровой экономики как драйвера устойчивого развития



Стратегическая цель – создание условий для ускоряющейся динамики научно-технологического прогресса и перехода экономики на новый технологический уклад, динамичного развития цифровой экономики.

### Целевые индикаторы:

темп роста объема цифровой экономики – не менее чем в 3 раза за 2026 – 2040 гг.;

вхождение в число 50 государств в мировом рейтинге по индексу готовности к использованию передовых технологий в 2040 году (55 место из 166 стран в 2023 году) и 70 государств в мировом рейтинге по индексу готовности к искусственному интеллекту (83 место из 177 государств в 2023 году);

наращивание экспорта компьютерных, телекоммуникационных и информационных услуг не менее чем в 1,7 раза за 2026 – 2040 гг.;

вхождение в топ-25 стран по индексу развития ИКТ в 2040 году (36 место в 2024 году).

В качестве основных направлений цифровой трансформации выступают:

развитие национальной ИТ-индустрии с учетом потребностей экономики;

интеграция цифровых решений в традиционные сектора экономики;

стимулирование и поддержка новых цифровых инициатив и проектов;

обеспечение цифрового суверенитета.

Важным вектором деятельности является внедрение перспективных ИКТ-решений путем реализации пилотных проектов в сфере цифрового развития.

Цифровая трансформация экономики предполагает последовательное внедрение информационно-коммуникационных технологий, искусственного интеллекта, облачных вычислений, интернета вещей, квантовых и прочих передовых технологий во все сферы жизнедеятельности общества.

Среди приоритетов цифровизации – развертывание сетей пятого поколения IMT-2020 (5G) и последующих поколений, что создаст условия для ускоренной полномасштабной модернизации производств с переходом на интегрированное цифровое управление. Основными векторами использования технологий 5G станут телемедицина, мультимедиа, применение технологий дополненной и виртуальной реальности, искусственного интеллекта в образовании, на транспорте, в секторе «умного» производства и городском хозяйстве.

В предстоящем пятилетии (2026 – 2030 гг.) акцент будет сделан на ускорение цифровой трансформации экономики посредством развития национальной информационно-коммуникационной и цифровой инфраструктуры, внедрения современных бизнес-моделей и создания цифровых активов.

Для этого предстоит:

внедрить эффективные инструменты управления цифровым развитием всех сфер жизнедеятельности на основе лучших мировых практик;

ускорить работу по развитию ИКТ-инфраструктуры и цифровой инфраструктуры, в том числе внедрению технологий «умных» городов с целью снижения цифрового неравенства. Ключевая задача – обеспечить максимальное вовлечение отечественных ИКТ-ресурсов в цифровую трансформацию экономики;

сформировать и развить законодательную базу для построения экосистемы цифровой экономики, включая вопросы интеграции в международное цифровое пространство, прежде всего в рамках ЕАЭС;

активизировать деятельность по поддержке стартапов в целях повышения готовности страны к цифровым технологиям.

Приоритетными направлениями развития **национальной информационно-коммуникационной инфраструктуры** выступают:

дальнейшее развитие стационарного широкополосного доступа (ШПД), технологической основой которого являются мультисервисные сети электросвязи и строительство инфраструктуры с использованием волоконно-оптических линий связи;

развитие беспроводного ШПД на основе сети сотовой подвижной электросвязи по технологии LTE (4G);

развертывание сетей сотовой подвижной электросвязи пятого поколения (5G) и предоставление широкого перечня новых современных услуг электросвязи как для физических лиц, так и для нужд всех сфер экономической деятельности.

Развитие цифровой инфраструктуры предусматривает:

формирование условий для внедрения национальных цифровых решений, в том числе с использованием реестра доверенного ПО и репозитория свободно распространяемого ПО;

внедрение сервисных моделей цифровой трансформации бизнес-процессов в организациях реального сектора экономики;

цифровизацию объектов инфраструктуры в сфере услуг, создание информационных систем управления развитием социальных отраслей.

Среди важных задач – максимальное вовлечение отечественных ИТ-ресурсов в процесс цифровой трансформации, что будет способствовать созданию условий для обеспечения национального суверенитета в сфере цифрового развития. Это будет достигаться путем приоритетного использования отечественного оборудования и программных средств, поэтапной замены зарубежных решений соответствующими отечественными разработками, что позволит тем самым минимизировать зависимость национальной экономики от иностранных ИКТ-товаров и услуг. В целях формирования заказа у отечественных производителей на постоянной основе предполагается проведение аудита ИТ-ландшафта – номенклатуры используемых организациями программных и программно-аппаратных средств, включая электронные компоненты и умные датчики для формирования цифровой среды.

В числе приоритетов – внедрение перспективных ИКТ-решений путем реализации пилотных проектов в сфере цифрового развития.

Дальнейшее развитие получат государственные цифровые платформы, информационные системы и ресурсы, функционирующие на них сервисы как инструменты ведения бизнеса и государственного управления, а также обеспечивающие потребности граждан.

Для этого предполагается:

продолжить работу по наращиванию числа услуг и административных процедур, оказываемых в электронной форме;

развивать проактивные услуги с переходом в полностью электронное взаимодействие между государством, бизнесом и населением, включая предоставление «супер-сервисов» по жизненным и деловым ситуациям;

сформировать экосистему управления государственными данными, обеспечивающую в режиме реального времени сбор и обработку открытых данных для удовлетворения информационных потребностей пользователей государственных информационных ресурсов (датасетов);

внедрить сквозные платформенные решения для осуществления мониторинга социально-экономического развития государства.

В следующий период (**2031 – 2040 гг.**) основные усилия будут направлены на широкое внедрение интеллектуальных систем и формирование рынка цифровых продуктов. Важным направлением является создание развитой инфраструктуры для полноценного функционирования интеллектуальной экономики.

Цифровая инфраструктура будет строиться с применением технологий виртуальной и дополненной реальности, интернета вещей, посредством формирования инфраструктуры для хранения и обеспечения доступа к большим данным, используемым для создания систем искусственного интеллекта и др.

Дальнейшее развитие получат самообучающиеся системы различного назначения: распознавание образов, работа с большими данными, управление сложными процессами и другие.

Особое внимание будет уделено развитию цифровой платформы «Индустрии 4.0», а также smart-индустрии, внедрению комплексных интеллектуальных производственных систем и решений.

Акцент будет сделан на реализацию пилотных проектов, предусматривающих переход на полностью автоматизированное цифровое промышленное производство, управляемое интеллектуальными системами в режиме реального времени.

Развитие интеллектуального промышленного производства предусматривается путем автоматизации и роботизации бизнес-процессов, внедрения интеллектуальных технологий (промышленные роботы и робототехнические комплексы, киберфизические системы и интернет вещей (IoT), цифровые двойники, цифровые и облачные технологии и др.), а также использования умного технологического оборудования (датчики состояния, встроенные автоматизированные системы).

Важным направлением станет интеллектуальное управление процессом производства и качеством продукции на основе больших данных, искусственного интеллекта и предсказательной аналитики, внедрения платформенных решений для управления производством, ERP-систем.

Будет осуществлен переход от модели электронного правительства (автоматизация основных процессов и развитие электронных услуг) к «цифровому государству» (создание бесшовных бизнес-процессов на базе единой платформы).

Особое внимание предстоит уделить совместимости (интероперабельности) результатов цифровой трансформации и формирования условий для развития отраслей будущего в интеграционном пространстве.

Стратегия технологического развития и цифровой трансформации экономики в течение 15 предстоящих лет будет ориентирована на интенсивную интеграцию цифровых решений в национальную экономику.

Будет реализован комплекс мер в целях обеспечения цифрового суверенитета, проведена классификация информационных систем, компьютерных программ, баз данных и технических средств как «объектов цифрового суверенитета»; будут созданы реестр «доверенных» поставщиков и решений, репозиторий отечественных разработок и иные системы, удовлетворяющие требованиям переиспользования имеющихся баз данных и сервисов.

В более отдаленной перспективе страна сохранит и нарастит потенциал регионального ИТ-хаба. Будет осуществлен перенос критически важного национального аппаратно-программного комплекса на отечественные разработки и из дружественных стран с созданием экосистемы совместной разработки, создан комплекс технических решений Open Source (с открытым исходным кодом), осуществлен переход к продуктовой модели с первоочередным удовлетворением внутреннего спроса.

Получит развитие интеллектуальная система диагностики и мониторинга состояния информационно-коммуникационного оборудования единой сети электросвязи общего пользования.

Ключевыми задачами развития цифровой экономики выступают формирование кадрового потенциала, необходимого для цифровой трансформации, наращивание цифровых компетенций и повышение цифровой грамотности населения. Их реализация предусматривается посредством комплекса мер по обучению цифровым навыкам и необходимым компетенциям в системе профессионального образования, дополнительного образования детей и взрослых, а также стимулированию притока и закреплению молодых кадров в сфере цифровых технологий.

## 6.2 Развитие национальной инновационной системы



Основная цель – достижение качественного роста экономики на основе ускоренного инновационного развития и создания экспортоориентированных секторов, базирующихся на технологиях высоких технологических укладов.

### Целевые индикаторы:

наукоемкость ВВП – около 2% в 2040 году;

удельный вес инновационной продукции и оказанных услуг инновационного характера, новых для внутреннего и мирового рынка в общем объеме отгруженной инновационной продукции и оказанных услуг – 60% в 2040 году (56,6% в 2023 году);

коэффициент изобретательской активности (число патентных заявок на изобретения, поданных в Беларуси, в расчете на 10 тыс. человек населения) – на уровне 1,5 (против 0,39 в 2023 году), включая национальных и иностранных заявителей.

Конечным результатом станет вхождение Республики Беларусь в число 60 стран рейтинга Глобального индекса инноваций (2023 год – 80 место из 132 стран).

Для этого предстоит:

усилить научно-техническую и инновационную деятельность, обеспечить научно-технологическую безопасность;

обновить технологическую и материально-техническую базу основных секторов экономики, создать новые высокотехнологичные производства с учетом имеющихся научно-технологических заделов и новых компетенций;

развивать инновационную инфраструктуру и рынок научно-технической и инновационной продукции;

расширить взаимовыгодное международное научно-технологическое и инновационное сотрудничество.

**В 2026 – 2030 гг.** основой для дальнейшего динамичного развития инновационной системы будут служить накопленный научно-технологический задел и финансовые ресурсы, направляемые в НИОКР и развитие человеческого потенциала, освоение новых технологий,

а также применение имеющихся результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ для организации производства импортозамещающей продукции.

Для этого предусматривается:

нарастить потенциал научно-инновационной сферы за счет концентрации финансовых ресурсов на научных исследованиях и разработках, направленных на выпуск высокотехнологичной продукции и оказание высокотехнологичных услуг;

углубить взаимодействие организаций реального сектора экономики с научными организациями;

сформировать ключевые компетенции в тех областях науки и технологий, видах экономической деятельности, которые имеют критическое значение для обеспечения конкурентоспособности национальной экономики и научно-технологической безопасности;

сконцентрировать усилия на развитии инфраструктуры поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности (научно-технологических парков, центров трансфера технологий), бизнес-инкубаторов. Продолжится работа по привлечению инвестиций в Парк высоких технологий, Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень» для создания высокотехнологичных производств. Среди основных задач – формирование индустриальных парков, развитие инновационно-промышленных кластеров и технологических платформ с участием учреждений науки, образования и реального сектора экономики.

***В целях кадрового обеспечения научно-технической деятельности предстоит:***

создать действенную систему подготовки высококвалифицированных кадров и специалистов наукоемких производств в рамках цепочки «школа – вуз – научное учреждение – производство»;

внедрить дополнительные инструменты мотивации к занятию научной и научно-технической деятельностью с целью стимулирования труда ученых, в том числе молодежи, на протяжении всего инновационного цикла.

Стратегия развития национальной инновационной системы будет нацелена на достижение технологического развития, преимущественно базирующегося на отечественных инновационных разработках. Главными драйверами развития станут разработка отечественными научными организациями востребованных технологий для последующего их внедрения в реальном секторе экономики и наукоемких высокотехнологичных услуг.

**В 2026 – 2030 гг.** приоритетами технологического развития станут: станкостроение и роботизация; микроэлектроника и приборостроение; беспилотные системы; новые конструкционные материалы; биологические и фармацевтические технологии (прежде всего промышленные технологии лекарственных средств); электроиндустрия.

В более отдаленной перспективе акцент будет сделан на развитие промышленного сектора на современной технологической базе и новых организационных принципах управления («смарт-индустрия», внедрение цифровых интеллектуальных производственных технологий, роботизированных систем и пр.).

Ключевыми технологиями будущего в **2031 – 2040 гг.** представляются: нейротехнологии; искусственный интеллект; интернет вещей и промышленный интернет; большие данные; беспилотные технологии; системы распределенного реестра и умные контракты; квантовые вычисления; компоненты робототехники и сенсорики; редактирование генов; облачные и прочие передовые технологии.

В конечном итоге будет сформирована современная технологическая база национальной экономики.



Эффективное распределение финансовых и интеллектуальных ресурсов будет осуществляться с учетом приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности, реализация которых позволит сформировать производственный контур интеллектуальной экономики с новой индустриальной структурой.

Стратегической задачей будущего развития является развитие национальной инновационной системы в контексте единой триады: производство, распространение (передача) и использование экономически востребованных знаний и навыков в целях разработки новых технологий и продуктов.

Для этого необходимо:

развивать систему институтов, осуществляющих фундаментальные исследования и научные разработки, обеспечить их тесное взаимодействие с промышленными организациями в целях их последующего внедрения в производство;

развивать инновационное предпринимательство;

сформировать полноценную институциональную среду, стимулирующую к инновациям и способствующую адаптации и трансферу знаний, их трансформации в конкурентные технологии и удовлетворение в полном объеме спроса на инновационные потребности экономики;

создать полноценную институциональную среду, обеспечивающую поддержку коммерциализации объектов интеллектуальной собственности, свойственную странам-технологическим лидерам (венчурные фонды для малых инновационных предприятий на ранней стадии развития; специализированные банковские учреждения и страховые организации; биржевые площадки, торгующие акциями высокотехнологичных предприятий и пр.);

ускорить коммерциализацию продуктов научно-исследовательской деятельности, что позволит внедрить новые форматы – центры моделирования и прототипирования, опытные и демонстрационные производства с возможностью доведения инновационных проектов до стадии коммерциализации собственными силами;

усилить взаимодействия по линии промышленной кооперации и научно-технического сотрудничества с дружественными государствами;

продолжить работу по формированию единого научно-технологического пространства в рамках Союзного государства (организация и функционирование промышленных кластеров, совместных научных лабораторий и центров, поддержка реализации в рамках научно-технологических консорциумов проектов по ключевым направлениям инновационного развития и цифровизации экономики);

обеспечить включение субъектов Республики Беларусь в цепочки создания наукоемкой и высокотехнологичной продукции в союзе с дружественными странами, и тем самым способствовать выходу на новые рынки во взаимодействии со странами-партнерами.

### 6.3 Промышленный комплекс как основа технологического суверенитета страны



Стратегическая цель развития – создание конкурентоспособного и структурно сбалансированного промышленного комплекса, способного к эффективному саморазвитию на основе обеспечения его устойчивого роста, автоматизации и интеллектуализации производственных процессов, освоения новых видов промышленной продукции и новых экспортных ниш.

### Целевые индикаторы:

рост производительности труда по ВДС в промышленности в 2,1 раза за 2026 – 2040 гг.;  
 доля в ВДС обрабатывающей промышленности среднетехнологичных высокого уровня и высокотехнологичных производств – 50% в 2040 году;  
 количество роботов на 10 тыс. среднесписочных работников в промышленности – не менее 150 ед. в 2040 году.

Достижение поставленной цели будет обеспечено посредством:

ускоренного технологического обновления, обеспечения технологического суверенитета в критически важных производствах;

автоматизации и цифровизации бизнес-процессов;

опережающего развития производств с высокой добавленной стоимостью, высокотехнологичных видов деятельности;

интеграции в производственные технологические цепочки, рационального импортозамещения и локализации;

увеличения глубины переработки отечественного сырья, роста доли продукции с максимальной локализацией и количеством технологических переделов;

реализации принципа бережливого производства и внедрения технологий безотходного производства.

**В 2026 – 2030 гг.** предстоит также:

продолжить работу по финансовому оздоровлению и повышению эффективности деятельности структурообразующих промышленных организаций, наращиванию их инвестиционного потенциала;

обеспечить максимально возможную загрузку конкурентоспособных производственных мощностей, в том числе иностранных компаний, покинувших Беларусь.

В качестве приоритетных направлений промышленного развития выступят:

**1. Углубление производственной кооперации в рамках Союзного государства, расширение промышленного сотрудничества с КНР.**

Предусматривается реализовать комплекс мер по выходу на новый уровень скоординированной промышленной политики в рамках Союзного государства, позволяющих рационально использовать потенциал общего рынка.

Поставлена задача по наращиванию локализации производства инвестиционной и потребительской машиностроительной продукции, в том числе продукции иностранных сборочных производств.

Будут разработаны и реализованы в рамках Союзного государства программы развития станкостроения, авиастроения, микроэлектроники, карьерной техники, автомобилестроения, электротранспорта, сельхозтехники, зеленой энергетики и аккумулирования энергии. Совместно произведенная в рамках данных программ продукция будет маркироваться как «Товар Союзного государства».

Дальнейшее развитие получит промышленное сотрудничество с КНР в целях обеспечения технологического суверенитета в критических областях путем заимствования технологий, реализации совместных проектов, развития промышленного сотрудничества и привлечения подрядных организаций для реализации проектов по созданию крупных производств.

Намечена совместная реализация концепции цифровой трансформации промышленности. Предполагается встраивание белорусских предприятий в сформированные КНР глобальные кооперационные производственные цепочки.

## **2. Цифровая трансформация промышленного производства.**

Основными ее направлениями станут:

реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов отечественных промышленных предприятий с использованием передовых производственных технологий, базирующихся на принципах концепции «Индустрия 4.0»;

разработка и внедрение типовых моделей цифровой трансформации бизнес-процессов для промышленных организаций;

внедрение интеллектуальных моделей управления промышленным производством;

создание «цифровых двойников» технологических и бизнес-процессов.

В период **2031 – 2040 гг.** предстоит:

освоить высокотехнологичное оборудование со встроенным программным обеспечением для организации производственной деятельности с использованием искусственного интеллекта;

создать единое «облачное» информационное пространство организаций по секторам промышленности;

внедрить платформенные решения для управления промышленным производством и системы поддержки принятия решений с полностью оцифрованными кооперационными цепочками;

осуществить переход к цифровому методу конструкторского проектирования и разработки технологических процессов, созданию их электронных двойников для проведения различных виртуальных испытаний;

внедрить международную систему промышленных стандартов в области цифровизации.

В числе основных приоритетов цифровой трансформации:

развитие Smart-индустрии, предполагающей цифровизацию промышленного производства в сотрудничестве с Россией и КНР на основе концепций «Индустрия 4.0» и «Интернет+» (КНР);

внедрение АСУТП, ERP-систем и CALS-технологий, систем диспетчерского управления сбора данных (SCADA), SMC-систем (управление цепочками поставок), MES-систем (управление производственными процессами), геоинформационных систем и сервисов на их основе;

развитие промышленного интернета;

внедрение технологий машинного зрения и обработки больших массивов данных, технологий трехмерной печати, интеллектуальных систем управления промышленным производством и беспилотным транспортом.

Предполагается создание демонстрационных смарт-фабрик и развитие консалтинга в области цифровой трансформации.

**3. Опережающее развитие высокотехнологичных и среднетехнологичных высокого уровня промышленных видов деятельности,** что предполагает развитие производств:

электронных и микроэлектронных компонентов, электрических датчиков, силовой электроники, мехатронных систем, систем машинного зрения, используемых при реализации концепции «Индустрия 4.0»;

средств связи, радиолокации и отображения информации двойного назначения;

авиационных и автомобильных беспилотных комплексов, включая аппаратно-программные средства машинного зрения, электромеханические системы управления, другие необходимые компоненты;

оптико-электронного оборудования, в том числе аэрокосмической оптоэлектронной аппаратуры, оптико-электронные приборов, комплексов специального и двойного назначения;

новых конструкционных материалов (базальтовые материалы, композитные материалы, металлокерамические изделия, углеродные материалы, специальные стали, полипропилен, АБС-пластики, поликарбонат).

Будут внедрены технологии изготовления интегральных схем, устойчивых к специальным внешним воздействующим факторам, а также 3D-технологии сборки изделий микроэлектроники (система в корпусе).

Предполагается создание собственной научно-производственной базы в микроэлектронике, будет расширен выпуск бытовой и автомобильной электроники.

Планируется освоение технологий производства изделий микроэлектроники по технологии 3D сборки, интегральных микросхем, производства полупроводниковых приборов на базе нитрид-галлия для выпуска силовой электроники, производства материалов для микроэлектронной промышленности на основе кремния.

Будет освоено производство высокотехнологичного оборудования для создания инфраструктуры ИКТ, продолжится развитие сетей сотовой подвижной электросвязи, включая технологии LTE и IMT-2020 (5G), центров обработки данных, включая технологии облачных вычислений, больших данных, искусственного интеллекта.

Предусматривается создание в кооперации со странами-партнерами производства беспилотного транспорта и комплекса технологического оборудования для использования концепции «Индустрия 4.0» в машиностроении.

Продолжится работа по локализации в республике производства основных электронных комплектующих, необходимых в автомобилестроении и в производстве электротранспорта.

Намечены меры по расширению высокотехнологичного производства современного медицинского диагностического и терапевтического оборудования.

Важным направлением станет развитие производства фармацевтических субстанций на основе использования отечественного растительного сырья, продукции животноводства, производства особо чистых химических веществ.

#### **4. Повышение технологического уровня традиционных промышленных видов деятельности.**

В **нефтехимическом комплексе** основные усилия будут сконцентрированы на углублении переработки сырья, расширении ассортимента и улучшении качественных характеристик выпускаемой продукции, сохранении присутствия на премиальных и освоении новых экспортных рынков.

В **химической промышленности** будет продолжена работа по расширению и техническому перевооружению производственных мощностей по выпуску минеральных удобрений, внедрению гибких технологий производства широкого ассортимента НРК-удобрений, освоению выпуска новых видов шин с улучшенными качественными характеристиками, развитию производства материалов на основе углубленной переработки стекловолокна.

Значимым направлением является расширение ассортимента высокопрочных композиционных материалов, синтетических нитей и волокон с повышенными эксплуатационными свойствами и изделий из них.

Предстоит освоить производство новых композиционных материалов. Планируется освоение выпуска композитных материалов на основе углеродных волокон, производства ненасыщенных полиэфирных смол как связующего компонента для композитных материалов.

Будет создано производство кальцинированной соды с использованием местных сырьевых ресурсов. Планируется освоить производство новых для республики видов продукции – линейных алкилированных бензолов, хлората натрия и перекиси водорода.

Предусматривается строительство новой этилен-пропиленовой установки и освоение производства полипропилена.

В более отдаленной перспективе (2031 – 2040 гг.) предполагается строительство комплекса по производству поликарбоната и нового производства АБС-пластиков.

Среди главных направлений – внедрение технологий по производству малотоннажных инновационных продуктов, в том числе импортозамещающих, минеральных адсорбентов, поверхностно-активных веществ различного назначения.

В сфере производства пластмассовых изделий предполагается освоение выпуска полимерных порошков для 3D-печати, получат развитие технологии вторичной переработки пластмассовых изделий и отходов производства.

Развитие **металлургического производства** будет продолжено по таким направлениям, как разработки в области технологии производства высокоуглеродистых марок высококачественных сталей с особыми специфическими требованиями по загрязненности неметаллическими включениями; металлопродукции из легированных марок стали, производства сверх-, ультра- и мегапрочных конструкций металлокорда, бортовой бронзированной проволоки, проволоки и металлокорда для армирования рукавов высокого давления.

Разработка и внедрение технологии изготовления, расширение сортамента бесшовных труб из легированных марок стали для нефтехимической и нефтегазодобывающей промышленности, машиностроения и других видов хозяйственной деятельности.

Разработки по модифицированию существующих производств и технологий для внедрения наукоемких, высокоэффективных энерго- и ресурсосберегающих технологий.

В **машиностроении** предусматривается:

внедрение в крупносерийном машиностроительном производстве роботизированной конвейерной сборки и автоматизированных производственных линий;

технологическое обновление станкостроения до уровня ведущих стран мира путем реализации инновационных проектов по модернизации станкостроительных предприятий, выполнения НИОК(Т)Р по разработке новых видов современного оборудования, создания совместных производств, формирование научно-технического инжинирингового центра по станкостроению в рамках концепции «Индустрия 4.0»;

внедрение в машиностроении и производстве готовых металлических изделий технологического оборудования, обладающего высокой скоростью обработки и функциональной гибкостью, способностью производить кастомизированную продукцию;

производство компонентов промышленных роботов (высокоэффективных малогабаритных систем технического зрения, датчиков и сенсорных систем и др.).



Среди приоритетов развития – сельскохозяйственное машиностроение. Акцент будет сделан на увеличение мощности, пропускной способности и грузоподъемности сельскохозяйственных машин, оснащение техники приборами GPS- навигации и GSM-связью.

Предусматривается организовать производство самоходной сельхозтехники с двигателями, соответствующими международным экологическим классам и уровню топливной экономичности, а также беспилотной самоходной сельскохозяйственной техники.

В рамках задачи по импортозамещению предстоит освоить производство ряда комплектующих (энергосберегающие тракторные трансмиссии, в том числе электромеханические, гидростатические трансмиссии для комбайнов, мосты, редукторы и др.).

Намечены меры по созданию производства гибридных силовых установок, телескопических погрузчиков с высокой маневренностью и грузоподъемностью. Планируется расширение номенклатуры дорожно-строительной и коммунальной техники.

Предполагается освоить технологии производства шарико-винтовых передач, линейных (рельсовых) направляющих, электромеханических приводов и электронных блоков управления ЧПУ для применения в высокоточном оборудовании и при производстве комплектующих промышленных роботов.

В **производстве электрооборудования** предстоит освоить выпуск «умных» бытовых электроприборов и оборудования в рамках концепции «умный дом».

Планируется создание производств энергетического машиностроения для использования возобновляемых источников энергии, освоение выпуска накопителей энергии и оборудования для оптимального управления электрическими сетями.

Важным направлением является расширение производственной линейки бытовой техники (посудомоечных машин, кондиционеров и др.), СВЧ-генераторов.

Получит развитие производство светотехники на основе светодиодов, в том числе источников дневного света, светодиодов видимого диапазона с улучшенными техническими характеристиками, светодиодных устройств для обеззараживания воздуха и контактных поверхностей.

В **производстве транспортных средств** будет проводиться работа по следующим направлениям:

расширение модельного ряда выпускаемых двигателей, в том числе гибридных моторно-трансмиссионных установок с накопителями (рекуператорами) энергии;

разработка и освоение производства беспилотных транспортных средств, сельскохозяйственных машин и дронов для «точного земледелия», беспилотной карьерной и коммунальной бытовой техники, управляемых с использованием искусственного интеллекта;

развитие электротранспорта (пассажирского, грузового, рельсового), освоение выпуска его комплектующих (инновационных накопителей энергии, компонентов электронных систем управления мобильными машинами) и зарядной инфраструктуры (освоение производства высоковольтных быстрых зарядных станций);

расширение модельного ряда легковых автомобилей и электробусов, автономных сельскохозяйственных машин, беспилотного электробуса, технического зрения мобильных машин, применение гибридных силовых установок.

Запланированы создание в кооперации с Российской Федерацией финального производства гражданских воздушных судов и освоение производства необходимых для них комплектующих изделий.

В числе приоритетных задач **деревообработки** – уход от экспорта полуфабрикатов из древесины и наращивание экспорта продукции с более высокой добавленной стоимостью (мебель, древесные плиты с повышенной огнестойкостью, мелованная бумага и картон с улучшенными печатными и потребительскими свойствами), строительные конструкции, окна, двери, лесохимическая продукция).

Основой качественного преобразования лесоперерабатывающего комплекса станет внедрение прогрессивных технологий, освоение новых видов продукции на основе комплексной переработки местных сырьевых ресурсов, увеличение выпуска продукции из древесины с более высоким объемом добавленной стоимости.

Будут увеличены мощности по производству целлюлозы, расширена номенклатура производимых бумаги и картона, освоен выпуск биоразлагаемых упаковочных материалов. Получит развитие производство вискозы и продукции на ее основе (нитей, тканей, биоразлагаемых упаковочных материалов). Для более полного использования отечественных древесных плит и пиломатериалов планируется нарастить выпуск мебели и развивать деревянное домостроение.

Важной задачей является освоение производств и технологий для получения из древесного сырья и отходов древесины материалов нового поколения: древесно-полимерного композитного материала, модифицированного материала из низкосортных мягколиственных пород, строительных и других изделий, клееных корпусных, несущих и ограждающих конструкций из массивной древесины и др.

В лесохимии предусматривается создание производства беленой химико-термомеханической массы в СЭЗ «Могилев».

Развитие **легкой промышленности** предусматривает освоение выпуска термостойкого трикотажного белья, модернизацию производства по выпуску конкурентоспособных тканей, текстильных материалов с ПВХ покрытием, а также швейного производства с внедрением инновационной автоматизированной технологии разработки и изготовления изделий.

Предусматривается нарастить производство котонизированного льноволокна, освоить производство высокономерных пряж кольцевым способом прядения из отечественного отбеленного котонизированного льняного волокна и тканей из них. Будет расширено производство пряжи с использованием современных натуральных и химических волокон.

Предполагается внедрение новых технологий инновационной переработки отходов производства легкой и текстильной промышленности, включая создание производства композиционных материалов.

Планируется освоить производство многофункциональной одежды и обуви из композиционных материалов, обувных искусственных кож с заданными свойствами, флисовых полотен нового поколения, «умных» текстильных изделий с интегрированными электронными устройствами.

Предполагается использование новых технологий по **глубокой переработке отечественного сырья**: сальвинитовых руд, железных и боксит-даунсонитовых руд, кварцевых песков, торфа, сельскохозяйственного сырья, льна. Предстоит освоить производство новых видов экспортной продукции (HPL-пластиков и CLT-панелей, продукции из таллового масла, бумажной продукции, гильзового картона, мебели).

Планируется создание технологической цепочки производства продукции из базальта на основе разработки месторождения базальтов и туфов Новодворское, включая создание новых мощностей по производству базальтового волокна, освоение выпуска иной продукции

на основе базальта (фибры, геосетки, ровинга, ткани, плитки, композиционные материалы для автомобилестроения, труб для нефтегазовой и химической промышленности).

Планируется создание производства искусственного гипса для нужд отечественной цементной промышленности путем переработки имеющихся отходов фосфогипса.

Намечены меры по созданию гидролизного производства кормового белка и других белковосодержащих продуктов на основе отходов лесопромышленного комплекса и сельхозпредприятий.

Дальнейшее развитие получит биотехнологическое производство (на базе ЗАО «БНБК») на основе глубокой переработки сельскохозяйственного сырья (зерна) с получением новых для республики видов продукции (аминокислоты (валин, лейцин, изолейцин); лимонная кислота; кристаллическая глюкоза).

### **5. Реализация концепции «Бережливое производство».**

Предусматривается:

внедрить цифровые производственные решения на крупных промышленных предприятиях, позволяющих оптимизировать производственные процессы, сократить длительность технологического цикла;

продолжить модернизацию промышленных производств на основе внедрения технологического (в том числе отопительного, осветительного) оборудования с энергопотреблением на уровне лучших мировых аналогов;

освоить использование специальных программных средств и технологий для оптимизации конструкции деталей, позволяющей при должном уровне качества снизить затраты на производство;

обеспечить внедрение универсального быстроперенастраиваемого оборудования, позволяющего уменьшить используемые производственные площади, снизить простои оборудования за счет быстрой адаптации его для выпуска кастомизированной качественной продукции;

освоить технологии по максимальному вовлечению в переработку отходов производства и потребления.

Важными задачами также являются:

совершенствование системы управления производством с целью более рационального использования производственных площадей и сокращения издержек производства;

ускоренное развитие технического нормирования и стандартизации путем модернизации государственных стандартов с целью расширения инновационной деятельности предприятий и внедрения наилучших практик производства, их гармонизации с международными стандартами;

обучение работников навыкам смежных специальностей, а также принципам «бережливого производства» для повышения рациональности и эффективности их работы.

### **6.4 Устойчивая энергетика и энергоэффективность**



Главная цель развития энергетики – повышение эффективности производства, передачи, распределения и потребления энергии, удовлетворение потребностей экономики и населения в энергоносителях на основе их доступности и эффективного использования при снижении нагрузки на окружающую среду.

**Целевые индикаторы:**

энергоёмкость ВВП к 2040 году на уровне не более 241 кг условного топлива/млн. рублей (в ценах 2005 года);

отношение объема производства (добычи) первичной энергии из возобновляемых источников энергии к валовому потреблению ТЭР до 9,5% в 2040 году (7,4% в 2023 году);

потребление электрической энергии на душу населения – около 6000 кВт·час в 2040 году (4489 кВт·час в 2023 году).

Достижение поставленной цели предусматривает:

повышение энергетической самостоятельности страны и уровня энергетической безопасности, в том числе за счет вовлечения в топливно-энергетический баланс местных топливно-энергетических ресурсов (далее – ТЭР), включая возобновляемые источники энергии (далее – ВИЭ), и использования атомной энергии;

модернизацию и развитие инфраструктурной базы энергетики, внедрение высокоэффективных технологий и оборудования, инновационных решений;

цифровизацию энергетики, включая внедрение технологий интеллектуальных сетей;

снижение энергоёмкости ВВП как главного критерия энергетической эффективности экономики.

В **2026 – 2030 гг.** ключевая задача – снижение зависимости от импортируемых энергоресурсов за счет обеспечения максимальной генерации атомной энергии в общем энергобалансе страны, экономически обоснованного развития «зеленой» энергетики и роста инвестиционных вложений в энергоэффективность.

Предусматривается:

продолжить работу по реконструкции и модернизации электро- и теплогенерирующих источников, электрических и тепловых сетей на базе внедрения инновационных и энергоэффективных технологий, выводу из эксплуатации физически и морально устаревшего оборудования;

реализовать меры по дальнейшей интеграции атомной станции в Белорусскую энергетическую систему;

обеспечить развитие электрогенерации, необходимой для удовлетворения спроса на электрическую энергию без увеличения потребления импортируемого природного газа, а также сокращение его потребления за счет повышения эффективности использования энергоресурсов.

Предстоит реализовать энергоёмкие проекты и мероприятия в различных отраслях экономики, активизировать работу по развитию электротранспорта, вводу «электродомов», что в конечном счете позволит достигнуть объема электропотребления в размере 44 млрд. кВт·ч. в 2030 году.

В целях **расширения использования ВИЭ** намечено:

увеличить потребление ВИЭ за счет использования древесного топлива (в том числе пеллет) для выработки тепловой энергии, а также внедрения установок по использованию ВИЭ для выработки электрической энергии, в том числе для собственных нужд;

внедрить новый механизм распределения квот на создание объектов возобновляемой энергетики (использование энергии биогаза, иных источников энергии, не относящихся к невозобновляемым (твердые коммунальные отходы), естественного движения водных потоков, солнца и ветра) – с применением аукционов;

стимулировать привлечение инвестиций для строительства энергоисточников, использующих ВИЭ, посредством адаптации международно признанной системы финансирования «зеленых» проектов, внедрения собственных финансовых инструментов, стандартов экологичности и национальной таксономии «зеленых» проектов.

Результатом реализации намеченных мер станет рост объема производства (добычи) первичной энергии из ВИЭ к валовому потреблению ТЭР до 8,7% в 2030 году.

Направлениями **цифрового развития энергетики** станут:

дальнейшее развитие автоматизированных систем управления технологическими процессами в области электро-, тепло-, и газоснабжения (АСУ ТП);

внедрение автоматизированных систем управления распределительными электрическими сетями («умные сети»);

широкое внедрение автоматизированных систем контроля и учета ресурсов (электрической и тепловой энергии, природного газа);

строительство цифровых подстанций;

расширение спектра электронных услуг в области электро-, тепло- и газоснабжения потребителей.

Ключевая задача – **экономия топливно-энергетических ресурсов** посредством:

внедрения новых современных высокоэффективных инновационных технологий и оборудования с преимущественным использованием электроэнергии;

перевода с учетом технической и экономической целесообразности действующих технологий и оборудования, работающих на углеводородном топливе, на использование электроэнергии;

реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности производства, в том числе путем внедрения системы энергетического менеджмента на наиболее энергоемких предприятиях по стандарту ISO 50001;

дальнейшей работы по нормированию, стандартизации, обеспечению единства измерений, оценки соответствия, проведению энергоаудитов, государственной экспертизы энергетической эффективности проектной документации;

проведения тепловой модернизации эксплуатируемых многоквартирных жилых домов и других мероприятий с целью сокращения удельного теплотребления и снижения потребления ТЭР на цели отопления и горячего водоснабжения многоквартирного жилого фонда.

Целевой ориентир – энергоемкость ВВП в 2030 году – не более 317 кг у.т/млн рублей (в ценах 2005 года).

Важным направлением является **совершенствование тарифной политики** в электроэнергетической сфере. Планируется поэтапное сокращение перекрестного субсидирования в ценах (тарифах) на энергоресурсы для реального сектора экономики. При этом сохранится направленность действий по поддержке населения посредством государственного регулирования цен (тарифов) на энергоресурсы, в том числе на местные виды топлива.

В период **2031 – 2040 гг.** среди основных задач:

повышение надежности и доступности систем энергоснабжения;

дальнейшее развитие генерирующих источников и объектов энергетической инфраструктуры с акцентом на внедрение энергоэффективного оборудования и инновационных энергоэффективных технологий;

расширение цифровизации энергетики.



Будет продолжена работа по обеспечению максимальной генерации с использованием атомной энергии и местных ТЭР в общем энергобалансе страны, по экономически обоснованному развитию ВИЭ и росту инвестиционных вложений в энергоэффективность.

Предусматривается повсеместная цифровизация энергетики, включающая роботизированную автоматизацию процессов, использование искусственного интеллекта при формировании оптимального режима работы энергосистем.

Будет построена энергетическая экосистема с интеграцией цифровой системы обеспечения бесперебойности электроснабжения и поддержания устойчивости работы энергосистем, системы межмашинного взаимодействия и интеллектуального управления, а также системы транзакционного взаимодействия в энергетике.

Среди важных задач – развитие «умных» энергоэффективных городов, включая поэтапное оснащение многоквартирных жилых домов приборами индивидуального (поквартирного) учета и регулирования расхода тепловой энергии, автоматизированными системами комплексного контроля и учета энергоресурсов (тепловой, электрической энергии, природного газа) и проведение по ним коммерческих расчетов.

Преимущественному использованию электроэнергии будет способствовать развитие электротранспорта – создание в республике собственных современных производств электромобилей; наращивание количества зарядных электрических станций по всей территории республики, развитие производств накопителей электрической энергии и дальнейшее внедрение их использования.

Формирование тарифной политики на энергоресурсы (природный газ, электрическая и тепловая энергия) будет осуществляться с учетом отраслевых структурных изменений, а также долгосрочных перспектив создания и развития общих энергетических рынков (газа и электроэнергии) Союзного государства.

## 6.5 Агробизнес и его основные градиенты: конкурентоспособность, продовольственная и экологическая безопасность



Стратегическая цель – достижение устойчивого развития экологически безопасного сельскохозяйственного производства, достаточного для поддержания продовольственной безопасности, обеспечения населения высококачественными, доступными продуктами питания и расширения экспортного потенциала.

### Целевые индикаторы:

рост производительности в сельском хозяйстве – в 1,8 раза за 2026 – 2040 гг.;  
 рост экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия – в 1,5 раза;  
 доля сельскохозяйственных земель, используемых для получения органической продукции, – 1,5% в 2030 году и 2 – 3% в их общей площади в 2040 году.

Государственная политика в сельском хозяйстве будет направлена на решение следующих задач:  
 повышение конкурентоспособности агропромышленного комплекса на основе внедрения ресурсосберегающих технологий в земледелии, новых инновационных технологий производства сельскохозяйственной продукции и глубокой переработки продовольственного сырья;

развитие эколого-эффективного сельскохозяйственного производства и рынка органической продукции;

формирование развитой цифровой инфраструктуры АПК, включая автоматизацию процессов, связанных с производством, обработкой, хранением и продажей сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия;

наращивание экспортного потенциала и укрепление позиции республики на мировом рынке продовольствия;

обеспечение устойчивого функционирования субъектов агробизнеса, в том числе совершенствование мотивации труда, расширение системы подготовки кадров для АПК.

Среди важных направлений – **улучшение использования земель сельскохозяйственного назначения и повышение их плодородия.**

**В 2026 – 2030 гг.** предусматривается:

продолжить работу по сохранению и повышению плодородия почв путем внесения необходимых по балансу питательных веществ минеральных и органических удобрений, применения нанопрепаратов, использования высокопродуктивных семян, адаптированных к выращиванию в зоне рискованного земледелия сортов сельскохозяйственных растений;

возродить отечественное семеноводство овощных культур, в том числе посредством создания современной материально-технической базы, позволяющей производить семена и посадочный материал высокого качества, проводить его предпосевную подготовку;

внедрить экологически безопасные средства защиты растений, новые технологии обеспечения защиты сельскохозяйственных культур;

активизировать работу по внедрению технологий почвозащитной, в том числе минимальной и нулевой, обработки пахотных земель;

внедрить адаптивно-ландшафтные системы земледелия, учитывающие интенсивность технологий производства растениеводческой продукции на землях с различным уровнем почвенно-ресурсного потенциала;

провести реконструкцию мелиоративных систем с двухсторонним регулированием водного баланса (осушительно-увлажнительных – более 340 тыс. гектаров). Для повышения эффективности орошения предполагается использование в хозяйствах адаптированных технологических карт на полив сельскохозяйственных растений.

Ключевая задача – **повышение эффективности использования потенциала земельных ресурсов.**

Для этого предполагается:

формирование состава и структуры посевных площадей в соответствии с почвенными и климатическими условиями территории, а также с учетом соблюдения севооборотов;

полное соблюдение технических регламентов возделывания сельскохозяйственных культур, в том числе на основе внедрения технологий точного земледелия;

развитие устойчивого кормопроизводства;

увеличение посевной площади лекарственных растений, пожнивных и поукосных культур, многолетних насаждений, внедрение технологии возделывания сои.

Планируется оптимизировать контурность земельных участков с установлением точных границ полей, сформировать электронные базы с целью последующего внедрения беспилотной техники. Будут широко использоваться технологии для органического сельского хозяйства.

Значимым детерминантом наращивания потенциала АПК выступают:

строительство новых и модернизация действующих картофеле- и плодоовощехранилищ, холодильных камер, оснащение их системами автоматического регулирования микроклимата, в том числе с использованием газомодифицированной среды;

стимулирование производства товарной продукции в личных подсобных хозяйствах граждан с последующей ее заготовкой;

обеспечение равных условий хозяйствования для всех производителей сельскохозяйственной продукции независимо от формы собственности (льготное кредитование на развитие производственно-технической базы, лизинг техники, строительство плодоовощехранилищ в К(Ф)Х на таких условиях, как для сельскохозяйственных организаций).

В целях **повышения потенциала животноводческих видов деятельности** предусматривается:

повышение продуктивности животных за счет соблюдения технологий их кормления и содержания, включая улучшение качества кормов, сбалансированность рационов кормления по микро- и макроэлементам, своевременное профилактическое и лечебное использование ветеринарных препаратов;

внедрение современных способов селекции пород животных с применением геномных технологий;

строительство новых производственных объектов с улучшенными условиями выращивания и содержания сельскохозяйственных животных;

внедрение систем экологического менеджмента в животноводстве в соответствии с международными стандартами ИСО.

Новым вектором развития станет индустриальное прудовое рыбоводство.

В период **2031 – 2040 гг.** важными направлениями повышения конкурентоспособности сельского хозяйства станут:

применение био- и нанотехнологий в производстве продукции растительного и животного происхождения;

внедрение современных методов управления генетическими ресурсами сельскохозяйственных растений и микроорганизмов (геномных технологий);

использование инновационных биологических средств защиты растений;

создание новых биопродуктов и развитие инфраструктуры национального рынка биопродуктов.

В целях **экологизации сельского хозяйства** предстоит реализовать комплекс мер по обеспечению соответствия производства стандартам ответственного функционирования ESG. Снижению углеродного и азотного следа аграрного производства будет способствовать полная переработка побочной продукции растениеводства и животноводства в биогазовых реакторах / пиролизных установках.

Получат широкое использование биотехнологии с целью улучшения качества земель и их плодородия. Будут усовершенствованы современные технологии утилизации отходов животноводства.

Одним из градиентов развития АПК выступает **продовольственная безопасность**.

Стратегическая задача – обеспечить достижение целевых критериев и задач, обозначенных в Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь в части гарантированного обеспечения доступности продовольствия и качества питания населения.

Предусматривается:

усилить работу по оценке безопасности и качества новых источников пищевых продуктов и ингредиентов, заменителей белка и обогащенных пищевых продуктов, информированию потребителей и производителей о безопасности новых пищевых продуктов;

расширить использование систем криозаморозки, шоковой заморозки, сублимационной сушки, микроволновой и других вариантов сырья на мясоперерабатывающих предприятиях;

освоить производство новых видов молочной продукции с различными вкусовыми добавками, а также безлактозной молочной продукции;

внедрить технологии переработки картофеля и плодовоовощной продукции на основе шоковой заморозки, освоить производство замороженных овощных смесей, концентратов из ягодного, овощного и фруктового сырья, технологий производства пектина и др.;

создать и внедрить технологии производства органического сельскохозяйственного сырья и продуктов питания, а также новых специализированных, диетических и функциональных продуктов на основе максимального использования потенциала отечественной пищевой индустрии.

Стратегически значимым вектором развития агробизнеса является его **цифровизация**.

Предстоит:

разработать и внедрить отечественный программно-аппаратный комплекс, обеспечивающий реализацию технологических процессов в растениеводстве с использованием машин и оборудования, оснащенных элементами системы точного земледелия, на основе электронных карт полей (типовая цифровая платформа «Точное земледелие») с последующей реконфигурацией всей производственной цепочки в сельском хозяйстве;

внедрить технологии искусственного интеллекта в растениеводстве и животноводстве, включая:

цифровые технологии управления земледелием на всех этапах производства, системы управления и диагностики сельскохозяйственной техники на основе больших данных;

инструменты интеллектуального планирования сельскохозяйственных работ, системы дифференцированного внесения удобрений, цифровые решения по мониторингу и прогнозированию распространения вредителей и болезней с применением алгоритмов раннего выявления в сельскохозяйственных культурах;

цифровые решения на базе дистанционного картирования почв с помощью спутникового мониторинга и беспилотных летательных аппаратов;

геоинформационные и информационно-аналитические системы, интеллектуальные системы мониторинга состояния животных и посевов;

развить корпоративные информационные системы организаций, обеспечить построение «Цифрового сельского хозяйства», а впоследствии – «Умного сельского хозяйства», достигнуть NBIC-конвергенции, основанной на объединении нано-, био-, информационных и когнитивных технологий.

Широкое применение получают роботизированные средства механизации, мобильная техника с цифровыми геоинформационными системами, сельскохозяйственная техника, оснащенная сенсорными датчиками, аппаратные средства на основе реализации принципов интернета вещей, оцифровки и анализа больших данных, машинного обучения и производства продукции в контролируемой среде (CEA), предиктивной аналитики по каждому виду продукции и производственному объекту.

Будут созданы цифровые предприятия в животноводстве («умная» молочная ферма и др.) на основе интеллектуальных автоматизированных и роботизированных биомашинных комплексов нового поколения.

Цифровизация предполагает также создание платформ электронной торговли продуктами питания, мобильных приложений для розничных покупателей, оптовых распределительных центров с современными цифровыми технологиями товародвижения и возможностью формирования электронных торгов и заказов.

В конечном итоге будет функционировать единая цифровая платформа управления развитием АПК в режиме реального времени.

Среди важных направлений – **расширение экспортного потенциала АПК.**

Предстоит:

диверсифицировать структуру поставок сельскохозяйственного сырья и продуктов питания с акцентом на страны ЕАЭС, КНР, Индию, государства Африки, страны Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии;

активизировать работу по сертификации сельскохозяйственной продукции и продовольственных товаров, их соответствию международным стандартам качества.

Планируется нарастить объемы поставок на экспорт продукции премиального сегмента, а также расширить линейку перспективных товаров (сухих молочных смесей для специализированного производства (йогуртов, мороженого) и пр.).

Акцент будет сделан на укрепление позиции Республики Беларусь на мировом рынке продовольствия, позиционирование и продвижение национального продовольственного бренда в международном торгово-экономическом пространстве.

Будут выстроены устойчивые модели продвижения сельскохозяйственной продукции и продовольствия на внутреннем и внешних рынках, включая национальные электронные торговые площадки, торговые павильоны, представительства за рубежом.

Масштабное внедрение цифровых технологий подтверждения безопасности и качества белорусской продукции позволит включиться в интегрированный мировой рынок и более широко использовать практику прослеживаемости «от поля до стола».

## 6.6 Развитие ресурсосберегающего лесного хозяйства



Стратегическая цель – обеспечение ресурсоэффективного экологически ответственного многоцелевого лесопользования и интенсивного лесовыращивания.

### Целевые индикаторы:

- уровень лесистости территории – 41% в 2040 году;
- доля лесных культур, созданных на генетико-селекционной основе, – 60% в общем объеме посевов и посадки лесов в 2040 году;
- площадь проведения мероприятий по защите леса от вредителей и болезней с использованием биологических средств – не менее 100 тыс. га;
- средний объем заготовки древесины с 1 га площади покрытых лесом земель – 3,5 м<sup>3</sup> в 2040 году.

Среди основных задач:



повышение продуктивности и качества лесов на основе внедрения современных технологий лесовосстановления и лесоразведения на генетико-селекционной основе;

формирование эко-эффективного лесного хозяйства на основе обеспечения баланса между сохранением биоразнообразия лесных экосистем и повышением уровня интенсивности лесопользования в целях удовлетворения более высокого спроса на древесину;

внедрение новых технологий в лесохозяйственное производство, в том числе цифровых;

обеспечение стабильного функционирования лесных экосистем с учетом последствий изменения климата.

В период **2026 – 2030 гг.** в целях **сохранения генетического фонда лесов и биологического разнообразия** предусматривается:

продолжить работу по совершенствованию законодательной базы в области устойчивого управления лесами, оптимизировать параметры, определяющие размер главного пользования лесом на период до 2030 года;

реализовать меры по увеличению лесистости республики и ее административно-территориальных единиц;

обеспечить соответствие древесных пород условиям мест произрастания. Планируется создание преимущественно смешанных по породному составу лесных насаждений в соответствии с условиями мест произрастания;

внедрить технологии получения новых форм лесных растений с хозяйственно ценными признаками;

разработать и внедрить модели прореживания при проведении рубок ухода в соответствии с породами деревьев и типами мест произрастания. Намечено постепенное увеличение доли сплошнолесосечных рубок главного пользования с сохранением подроста и (или) молодняка под пологом насаждения.

Важное направление – рациональное **использование земель лесного фонда**, что предполагает своевременное лесовосстановление вырубок, гарей и иных видов земель лесного фонда в сроки, не превышающие 3 лет после их образования.

Значимым направлением выступает **повышение уровня интенсивности лесопользования.**

Его реализация будет обеспечиваться посредством:

совершенствования технологических процессов лесозаготовок, способствующих формированию естественного возобновления леса;

внедрения передовых технологий лесозаготовок, оснащения современной многооперационной лесозаготовительной техникой и оборудованием.

Увеличению ежегодных объемов заготавливаемой древесины будет способствовать также строительство лесохозяйственных дорог.

**Цифровизация лесного хозяйства** предусматривает:

внедрение единой информационной системы, которая позволит сделать прозрачным весь процесс выращивания лесов – от сбора семян до перевода лесных культур в покрытые лесом земли;

дальнейшее развитие информационных технологий на основе геоинформационных систем для актуализации и обновления лесоустроительной информации, повышение уровня автоматизации работ при лесоустроительном проектировании, лесохозяйственном планировании, анализе выполнения проектных мероприятий.

Особое внимание будет уделено созданию многоуровневой высокоэффективной системы современных экологически безопасных методов и средств профилактики, раннего обнаружения и оперативной ликвидации лесных пожаров, кризисных явлений, незаконных рубок и иных лесонарушений, обеспечивающей существенное снижение их масштабов и размера причиненного экономического и экологического ущерба.

В **2031 – 2040 гг.** будет продолжена работа по **обеспечению сохранности лесов и биологического разнообразия, поддержанию продуктивности и жизнестойкости лесов.**

Пристальное внимание будет уделено повышению экологического потенциала лесного фонда, усилению его роли в сохранении биосферы, а также сохранению культурно-исторической ценности лесов.

Предстоит:

осуществить переход к целевому лесовыращиванию с учетом условий мест произрастания; реализовать лесоводственные мероприятия и внедрить природоохранные технологии, направленные на сохранение защитных и экологических функций лесов, повышение вклада лесных экосистем в глобальные углеродные циклы;

максимизировать углеродо- и азотопоглотительную способность лесных экосистем путем целенаправленного изменения возрастного и породного состава;

завершить процесс совершенствования возрастной структуры лесов, оптимизировать соотношение лесов искусственного и естественного происхождения, а также возраст рубок в эксплуатационных лесах;

модернизировать технологии лесоустройства лесного фонда, использовать данные мультиспектральной и лидарной съемки с применением беспилотных летательных аппаратов и ГИС-технологий;

внедрить современные технологии лесовосстановления, широко использовать биологические меры для защиты лесов от вредителей и болезней.

Достижению устойчивости лесоводства будет способствовать выращивание посадочного материала для лесовосстановления и лесоразведения на основе инновационных технологий с учетом современных достижений в области лесосеменного дела, новых удобрений, стимуляторов роста, средств защиты растений и др.

В целях **повышения эффективности хозяйственного использования лесных ресурсов** предусматривается:

ускорить работу по модернизации и интеллектуализации лесозаготовительного производства;

сформировать рынок услуг по лесозаготовкам;

повысить эффективность деятельности лесохозяйственных организаций путем комплексной переработки преимущественно мелкотоварной древесины, обеспечения полного использования лесопильного и деревообрабатывающего оборудования на уровне установленной мощности;

активизировать строительство лесных дорог за счет использования местных материалов (камней, щебня).

В целях **цифровизации лесного хозяйства** намечено сформировать многоуровневую систему надзора за состоянием лесов, включая цифровую платформу услуг мониторинга за их состоянием, внедрить информационно-аналитические системы и программные средства для сбора, анализа и обмена информацией о состоянии лесного фонда и его охраны.

## 7. Инфраструктура высокой комфортности жизни

### 7.1 Устойчивое развитие транспортной системы и ее интеллектуализация



Стратегическая цель – обеспечение эффективной и устойчивой работы транспортной системы на основе ее цифровизации, создания качественной, экологичной и безопасной транспортной инфраструктуры, развития логистики перевозок с использованием интеллектуальных технологий.

#### Целевые индикаторы:

доля электрифицированных железнодорожных путей – 32% в 2040 году;

доля электрифицированных транспортных средств, выполняющих городские перевозки пассажиров в регулярном сообщении, – не менее 55% в общем количестве подвижного состава;

плотность автомобильных дорог с твердым покрытием – не менее 365 км на 1000 кв.км в 2040 году;

рост мобильности населения – до 190 поездок на человека в 2040 году, увеличение более чем в 2 раза коэффициента авиационной подвижности;

рост объема логистических услуг – в 1,7 раза за 2026-2040 годы;

вхождение в число 60 государств в 2040 году в мировом рейтинге по индексу эффективности логистики LPI (в 2023 году – 79 место среди 139 стран).

Ключевыми направлениями развития транспортной системы выступают:

сбалансированное развитие транспортной и логистической инфраструктуры;

повышение транспортной мобильности населения, качества и доступности транспортных услуг; внедрение инновационных технологий, обновление и расширение парка транспортных средств с целью снижения стоимости и времени перевозки грузов и пассажиров, уменьшения воздействия на окружающую среду;

цифровизация объектов транспортной инфраструктуры, интеллектуализация процессов управления транспортными потоками.

В предстоящем пятилетии (**2026 – 2030 гг.**) в качестве основных задач определены:

повышение эффективности и экологичности технологических процессов посредством обновления парка транспортных средств;

оптимизация использования транспортной инфраструктуры за счет развития мультимодальных грузовых перевозок, расширения информационных, аналитических и управленческих услуг всем операторам цепей поставок товаров;

повышение качества и доступности услуг пассажирского транспорта на основе развития пассажирских мультимодальных перевозок, широкого внедрения инноваций, развития шеринговых транспортных систем в городах;

создание оптимальных тарифных условий для перевозки грузов и пассажиров.

Важный вектор деятельности – интеграция услуг в области устойчивой мобильности.

В этих целях предусматривается:

проведение интеграционной политики в области транспортной деятельности со странами ЕАЭС;

создание условий для развития международных транспортных коридоров «Север-Юг», «Беларусь – Россия – Казахстан – Узбекистан – Афганистан – Пакистан»;

организация взаимосвязанной транспортной сети между Китайской Народной Республикой и Республикой Беларусь;

сбалансированное развитие транспортной и логистической инфраструктуры, в том числе в направлении портов Северо-Запада России с учетом ее цифровой трансформации.

В сфере **железнодорожного транспорта** предусматривается:

продолжить работу по комплексному обновлению железнодорожного тягового, грузового и пассажирского подвижного состава;

проводить электрификацию железнодорожной инфраструктуры в рамках запланированных направлений;

развивать контейнерные перевозки грузов и обеспечить дальнейшую контейнеризацию грузопотоков;

завершить организацию скоростного пассажирского железнодорожного сообщения к Национальному аэропорту «Минск»;

реализовать меры по повышению эффективности и экологичности технологических процессов на основе цифровизации, совершенствования системы электронного документооборота.

**В области автомобильного, городского электрического транспорта и метрополитена** предстоит:

усовершенствовать маршрутную сеть автомобильного и городского электрического транспорта общего пользования в целях уменьшения интервалов движения маршрутных транспортных средств и снижения времени в пути;

обеспечить ускоренное обновление подвижного состава;

реализовать меры по развитию метрополитена и интермодальных пересадочных узлов;

расширить использование современных информационных технологий в целях координации, контроля и управления движением всех видов общественного транспорта, мониторинга пассажиропотоков, автоматизации оплаты за проезд, оперативного информирования пассажиров, а также для обеспечения иных действий и технологических операций по организации и выполнению перевозок пассажиров транспортом общего пользования;

повысить доступность услуг по перевозкам пассажиров транспортом общего пользования для лиц с инвалидностью.

В сфере **дорожного хозяйства** намечено:

повысить транспортно-эксплуатационное состояние существующей автодорожной сети за счет проведения полного комплекса работ по ремонту и содержанию дорог, включая приоритетное использование цементобетонных покрытий при реконструкции республиканских автомобильных дорог;

развивать дорожную сеть, в первую очередь участков дорог в составе международных транспортных коридоров и маршрутов СНГ, обеспечивающих международные и межрегиональные связи в интересах экономики и национальной безопасности страны.

В области **водного транспорта** предстоит обеспечить:

качественное улучшение инфраструктуры внутреннего водного транспорта, включая внутренние водные пути и причальные сооружения;

наращивание пассажирских перевозок водным транспортом, в том числе внутригородских, пригородных, а также развитие круизного судоходства;

обновление и восстановление судов транспортного и технического флота;

конкурентоспособность Государственного реестра морских судов;

создание морского торгового флота для перевозки белорусского грузопотока, в том числе в рамках частной инициативы.

В области **воздушного транспорта** предусматривается:

обеспечить безопасность полетов и авиационную безопасность;

увеличить парк пассажирских, в том числе дальнемагистральных, и грузовых воздушных судов;

расширить маршрутную сеть гражданской авиации, включая освоение трансконтинентальных направлений, развитие регулярного и чартерного сообщения;

привлечь авиаперевозчиков для обеспечения загрузки аэропортовых комплексов;

реализовать меры по вхождению аэропортов (аэродромов) в действующие и перспективные логистические схемы доставки грузов, создать и развивать грузовые хабы;

продолжить работу по модернизации и строительству объектов инфраструктуры аэропортовых комплексов.

В **транспортно-экспедиционной деятельности** предусматривается:

внедрить инновационные технологии, направленные на снижение стоимости и времени транспортировки товаров, развитие мультимодальных грузовых перевозок;

повысить эффективность и расширить комплекс логистических услуг, в том числе посредством развития современных транспортно-логистических центров по формату «грузовая деревня».

Помимо развития собственной транспортной сети, Беларусь планирует и в дальнейшем использовать транспортную инфраструктуру сопредельных стран.

В целях **интеграции транспортно-логистической системы в международные транспортно-логистические сети** намечено:

обеспечить участие Беларуси в формировании архитектуры международных транспортных коридоров, в том числе по маршрутам: Север-Юг, Запад-Восток;

повысить и диверсифицировать доступ к транспортной инфраструктуре стран, в том числе к международным морским портам;

обеспечить проведение согласованной транспортной политики со странами ЕАЭС, в том числе путем заключения межгосударственных долгосрочных соглашений.

Предстоит реализовать комплекс мер по информатизации и цифровизации транспортного комплекса, совершенствованию систем управления на основе цифровой трансформации существующих технологических процессов и систем. Предполагается внедрить интеллектуальные средства мониторинга и управления транспортной инфраструктурой, совершенствование системы информационной безопасности с учетом стандартов и актов законодательства.

В период **2031 – 2040 гг.** ключевыми направлениями развития транспортного комплекса станут повышение связанности различных видов транспорта по видам перевозок и совершенствование структуры его управления с использованием цифровых технологий.



Развитие транспортной системы будет базироваться на эффективной логистике пассажирских и грузовых перевозок с применением инновационных технологий, повышении экологичности транспортных средств, внедрении интеллектуальных систем управления перевозками.

В целях удовлетворения спроса на пассажирские перевозки и повышения их доступности предусматривается:

организация скоростного движения транспортных средств;

создание единого оператора пассажирских перевозок различными видами транспорта, позволяющего обеспечить полную координацию и взаимодействие всех видов транспорта и эффективное управление инфраструктурой пассажирского транспорта республики;

реализация концепции «единого проездного билета» на территории Беларуси.

В области грузовых перевозок основные усилия будут направлены на обеспечение доступности инфраструктуры, мультимодальных возможностей, разнообразия и качества логистических услуг, высокой скорости и цифровизацию документооборота.

В области **автомобильного, городского электрического транспорта и метрополитена** поставлены задачи:

внедрить лучшие мировые практики в сфере городской мобильности и территориального планирования;

широко использовать инновационные технологии для повышения безопасности и эффективности применения транспортных средств;

продолжить работу по развитию транспортно-пересадочных узлов с обеспечением удобных пересадок пассажиров;

ввести единую систему, позволяющую пользователям осуществлять бронирование мест и (или) производить оплату проезда пассажира в автобусах, выполняющих пригородные, междугородные и международные перевозки;

обновить парк транспортными средствами с высоким экологическим классом, на электрической тяге или на основе использования в качестве моторного топлива других безопасных и дешевых источников энергии;

усовершенствовать организацию дорожного движения в крупных городах для обеспечения устойчивости функционирования пассажирского транспорта, увеличения скоростного режима, а также безопасности и качества предоставляемых им услуг.

**В дорожной деятельности** намечено:

увеличить пропускную способность и нагрузочные характеристики транспортных коммуникаций;

развивать интеллектуальные транспортные системы, обеспечивающие автоматизацию управления инфраструктурой магистральных автомобильных дорог, включая мониторинг погодных условий и состояния инфраструктуры, распределение потоков, прогнозирование аварийных ситуаций, определение скоростного режима и т.п.;

внедрить современные методы проектирования и технологии строительства автомобильных дорог и мостов;

усовершенствовать технологии изготовления материалов дорожного покрытия.

В сфере **железнодорожного транспорта**:

усовершенствовать организационно-административную структуру управления железнодорожным транспортом на основе оптимального разделения монопольного

и конкурентного секторов транспортной деятельности на железнодорожном транспорте общего пользования;

разработать и внедрить систему управления пассажирскими перевозками нового поколения с соответствующим развитием каналов продаж;

усовершенствовать систему электронного документооборота при перевозке грузов;

продолжить работу по модернизации и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, в том числе электрификации железнодорожных участков исходя из экономической и технологической целесообразности.

**В сфере *воздушного транспорта*:**

расширить маршрутную сеть, обновить и развить парк воздушных судов;

повысить загрузку аэропортовых комплексов за счет привлечения иностранных авиакомпаний;

обеспечить интеллектуализацию объектов инфраструктуры аэропортовых комплексов.

В отдаленной перспективе получит развитие беспилотный транспорт, в первую очередь для транспортировки грузов и почты в отдаленные населенные пункты, а также для оперативной доставки медикаментов и оборудования на места экстренных и чрезвычайных ситуаций. В сфере пассажирских перевозок будут организованы полноценно действующие регулярные маршруты на основе технологии автономного вождения.

Деятельность ***водного транспорта*** будет нацелена на развитие морского торгового флота для перевозки белорусского грузопотока; активное вовлечение водного транспорта и инфраструктуры в логистические схемы доставки грузов.

В целях реализации поставленной задачи по ***цифровизации транспортно-логистической системы*** предусматривается:

внедрить интеллектуальные системы управления грузовыми перевозками, в том числе прогнозирования транспортного спроса с учетом всех видов транспорта;

широко использовать интеллектуальные системы предиктивной диагностики транспортных средств и транспортной инфраструктуры;

расширить применение цифровых двойников на объектах транспортной инфраструктуры, систем обработки больших объемов данных и элементов искусственного интеллекта;

развивать комплексные логистические услуги формата 4-PL и 5-PL, цифровые платформы – логистические интеграторы, создать беспилотные логистические коридоры;

создать роботизированные системы складирования, внедрить интеллектуальные системы мониторинга и прогнозирования доступных объемов складирования.

В городской среде будет продолжена реализация концепции «Умный город», включающая цифровизацию транспортной инфраструктуры и управления транспортными потоками.

**В сфере *пассажирского транспорта*** предусматривается:

предоставить населению комплексные цифровые сервисы, технологии безналичной, а также «умной» оплаты на основе использования геолокации;

обеспечить бесшовность и удобство пересадок с одного вида транспорта на другой не только в рамках одного, но и нескольких регионов;

усовершенствовать систему учета проезда в общественном транспорте на основе внедрения информационных технологий;

продолжить работу по формированию инфраструктуры для использования средств индивидуальной мобильности.

Будет предоставлен широкий спектр сервисов городской инфраструктуры и услуг посредством многофункциональных городских порталов на основе доступа к ним через мобильные приложения.

В транспортной сфере будет полноценно функционировать национальная сеть интеллектуальных транспортных систем, включающая универсальную систему сбора и обработки данных о состоянии транспортной системы, интеллектуальную систему городского транспорта с автоматизацией процессов управления транспортными потоками, систему дистанционного мониторинга дорожного движения с использованием элементов искусственного интеллекта.

Предусматривается также внедрить платформу национальной системы электронной логистики, обеспечивающую переход на цифровое взаимодействие участников транспортно-логистического сектора.

Особое внимание будет уделяться вопросам обеспечения безопасности транспортной деятельности.

В этих целях предполагается полная автоматизация транспортного контроля и создание единой системы дистанционного контроля и учета нарушений на транспорте (весогабаритный контроль, техосмотр, режим труда и отдыха водителей и т. д.).

Продолжится работа по техническому перевооружению и расширению сети диагностических станций по контролю за техническим состоянием транспортных средств и подвижного состава.

Важная задача – повышение безопасности на транспорте с целью предотвращения травматизма в организациях транспортного комплекса, в том числе путем создания условий для обеспечения комфортного перемещения для людей с инвалидностью на всех видах транспорта.

Продолжится работа по снижению негативного воздействия транспортного комплекса на окружающую среду на основе применения альтернативных источников энергии для двигателей наземных транспортных средств (электроэнергия, водородное топливо), широкое использование техники с высоким экологическим классом.

## 7.2 Создание конкурентоспособного комплекса туристических услуг



Стратегическая цель – развитие потенциала внутреннего туризма, обеспечение высокого уровня качества, доступности и безопасности туристических услуг, устойчивого спроса на них на внутреннем и международном рынках

### Целевые индикаторы:

- повышение вклада сферы туризма до 5% от ВВП в 2040 году;
- рост числа туристических поездок иностранных граждан в Республику Беларусь с 5,7 млн человек в 2023 году до не менее 18 млн человек в 2040 году;
- увеличение числа внутренних туристических поездок граждан Республики Беларусь с 19,8 млн в 2023 году до 47 млн в 2040 году;
- вхождение в топ-50 стран мирового рейтинга развития сферы путешествий и туризма.

Расширение потенциала внутреннего рынка предусматривается посредством популяризации историко-культурного и природного наследия страны, диверсификации туристических услуг путем приоритетного развития агротуризма, лечебно-оздоровительного и историко-культурного туризма. Более широкое развитие получают такие виды туризма, как экологический, охотничий, медицинский, гастрономический и другие.

Основные направления стратегии туристической индустрии.

**Создание развитой туристической инфраструктуры**, сопоставимой с мировым уровнем, обеспечение высокого уровня сервиса и качества обслуживания туристов.

Предусматривается:

обеспечить комплексное развитие в регионах инфраструктуры как общего пользования (дороги и подъездные пути, автозаправочные станции и т.д.), так и специализированной (информационно-экскурсионные бюро, туристические маршруты и стоянки, площадки для осмотра достопримечательностей, кемпинги, гостиницы и т.п.);

развивать инженерную и транспортную инфраструктуры на уровне мировых стандартов и практик;

реализовать проекты по строительству экологически устойчивых отелей и ресторанов;

продолжить работу по развитию инфраструктуры национальных парков, заказников и заповедника, расширению перечня туристических зон и созданию кластеров.

Ускоренному формированию индустрии гостеприимства будет способствовать развитие придорожного сервиса и дополнительных сопутствующих услуг (бесплатная услуга доступа в сети интернет WI-FI, размещение банкоматов и безоператорных пунктов обмена иностранной валюты и др.).

Среди важных задач – развитие санаторно-курортного комплекса на основе укрепления его материально-технической базы, вовлечение в хозяйственный оборот неиспользуемых земельных участков, расположенных в границах лечебно-оздоровительных местностей и курортов. Потребуется стимулирование привлечения инвестиционных ресурсов и широкое вовлечение регионов, имеющих уникальные природные лечебные ресурсы и чистую экологию, в строительство объектов санаторно-курортного лечения.

**Внедрение ИТ-технологий и цифровых маркетинговых инструментов в сферу туризма и гостеприимства.**

В **2026 – 2030** гг. намечено:

реализовать национальные сервисы стимулирования внутреннего туризма, включающие создание персонального маршрута по отечественным музеям и объектам, представляющим культурную ценность, бронирование билетов, визуализацию карт скидок и иные сервисы с элементами искусственного интеллекта, аналитики данных;

сформировать цифровые платформы туристических услуг в каждом регионе с целью повышения информированности о комплексе туристических услуг, возможностях организованного комфортного и безопасного отдыха;

обеспечить широкое внедрение ИТ-технологий в сферу туризма, включая технологии виртуальной и дополненной реальности для создания индивидуальных туристических маршрутов;

внедрить в сферу гостеприимства цифровые средства навигации и информационной поддержки при проведении экскурсий.

В период **2031 – 2040** гг. предполагается организация виртуальных путешествий с использованием 3D и 5D-эффектов, технологий виртуальной и дополненной реальности

(AR/VR). Внедрение искусственного интеллекта позволит создать индивидуальные туристические маршруты с учетом персональных интересов и предпочтений каждого путешественника.

Инструментами высококачественной коммуникации в гостиничной сфере станут цифровые сервисы на основе технологий со встроенными голосовыми помощниками и виртуальные портье, работающие на базе сенсорных киосков.

### **Повышение международного туристического имиджа республики и наращивание экспорта туристических услуг.**

В этих целях предстоит:

диверсифицировать национальный туристический продукт, обеспечив активное развитие образовательного, делового, промышленного, этнографического и экологического туризма;

реализовать совместные проекты по развитию трансграничного туризма в рамках ЕАЭС;

унифицировать законодательство, прежде всего в рамках Союзного государства и ЕАЭС, в том числе в части гарантий безопасного пребывания в республике и защиты туристов;

обеспечить включенность комплекса туристических услуг страны в рамках проекта «Великий Шелковый путь» в странах ЕАЭС и КНР;

углубить интеграцию Беларуси в мировое туристическое сообщество путем заключения международных договоров о сотрудничестве со странами Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии.

Важной задачей является повышение уровня квалификации персонала в сфере туризма и гостеприимства. Акцент будет сделан на устранение существующих пробелов между отраслевой практикой и предоставлением туристического образования и обучения, развитие востребованных в сфере туризма компетенций, активное вовлечение бизнеса в формирование образовательных программ для туристической индустрии.

## **7.3 Новая парадигма развития жилищного строительства и высокое качество коммунальной инфраструктуры**



Стратегической целью развития жилищного строительства является обеспечение граждан качественным и доступным жильем с учетом их предпочтений и потенциала строительного комплекса.

### **Целевые индикаторы:**

уровень обеспеченности населения жильем – 35 кв. м в расчете на одного жителя в 2040 году;

доля введенных в эксплуатацию многоквартирных энергоэффективных жилых домов в общем объеме введенных в эксплуатацию многоквартирных жилых домов – 100%;

ежегодные объемы реконструкции (реновации) – не менее 3% от неблагоустроенного жилищного фонда в городах и не менее 1% в сельских населенных пунктах;

поддержание обеспеченности потребителей водоснабжением питьевого качества на уровне 100%.

**Градостроительная политика** будет выстраиваться исходя из следующих принципов:

унификация с территориальным планированием;

сопряжение с планами и программами социально-экономического развития административно-территориальных единиц республики;

наличие необходимой инфраструктуры;



обеспечение высокого качества городской среды и условий проживания.

В числе приоритетов – внедрение современных технологий «зеленого» строительства, основанного на расширенном использовании экологичных материалов, в том числе конструкций из древесины, а также вертикального озеленения зданий в городах, озеленения крыш и др.

**Развитие жилищного строительства** будет основываться на рациональном сочетании многоэтажного, малоэтажного и индивидуального жилищного строительства современных потребительских качеств, объемы и структура которого будут определяться с учетом спроса со стороны граждан.

Акцент будет сделан на дальнейшем наращивании объемов жилищного строительства в городах-спутниках и постепенном переходе к ландшафтно-усадебной урбанизации.

Предстоит активизировать строительство государственного **арендного жилья** с возможностью его вторичного перераспределения.

Предусматривается сместить приоритет в строительстве жилья в сторону **индивидуального жилищного строительства**, сочетающего в себе функциональность, комфортность и доступность, включая:

строительство индивидуального жилья с различными комбинациями стоимости, эксплуатационными и проектными решениями, требованиями по транспортной доступности, обеспечению инженерной и социальной инфраструктурой;

возведение объектов индивидуального жилья под заказ конкретного потребителя;

строительство жилья в сельской местности в пределах часовой транспортной доступности населенных пунктов от столицы и областных центров;

создание и развитие сети поселений нового типа «Деревня будущего» с повышенным уровнем комфортности и безопасности.

**Строительство многоэтажного жилья** предполагает:

повышение эксплуатационных характеристик с акцентом на энергосберегающие решения, потребительские требования к планировке помещений, качеству их отделки, инженерному оснащению и другим аспектам комфорта;

строительство электродомов с использованием электрической энергии для целей отопления, горячего водоснабжения и приготовления пищи.

Предусматривается реализовать проектные решения по устойчивому развитию жилых массивов на основе энергосберегающих технологий, использования возобновляемых источников энергии и экологичных систем жизнеобеспечения жилых зданий.

Новым направлением станет оценка углеродного следа реализуемых в строительстве проектов.

Росту жилищного строительства будет способствовать дальнейшее совершенствование **системы финансирования строительства и приобретения жилья**.

Для этого потребуется:

развивать институты совместного инвестирования, в том числе долевого строительства, строительство в составе жилищных строительных кооперативов, систему жилищных строительных сбережений;

придать новый импульс ипотеки жилых помещений, включая предоставление ипотечных кредитов путем применения льготных процентных ставок;

сохранить систему государственной поддержки, предоставляемой отдельным категориям граждан, предусмотрев дифференциацию ее размеров исходя из категорий населенных

пунктов и уровня доходов населения. В предстоящем пятилетии будет пересмотрена структура оказания в республике государственной поддержки при жилищном строительстве с переходом к наращиванию объемов строительства арендных жилых помещений для граждан с наиболее востребованными специальностями и незащищенных категорий граждан.

Важный вектор деятельности – **внедрение в строительный комплекс технологий «бережливого производства»**.

Его реализация предусматривает:

преимущественное использование при строительстве отечественных строительных материалов, машин и оборудования, а также внедрение современных технологий строительства;

расширение использования строительных композиционных материалов, в том числе угле- и стеклопластиковой арматуры, наноматериалов, минерального волокна для армирования бетона, модификаторов бетона на основе наночастиц, гранулированного пеностекла;

внедрение новых подходов в проектировании зданий и планировании застройки, в том числе с использованием цифровых технологий с целью уменьшения продолжительности инвестиционно-строительного цикла;

сокращение административных процедур, перевод документов и процедуры их согласования в электронный формат, развитие национальной системы пространственных данных.

Значимый детерминант – **цифровизация** строительства.

Для этого предстоит:

продолжить работу по переходу на электронное взаимодействие участников инвестиционно-строительного процесса, формированию единой информационной среды, автоматизации бизнес-процессов в строительной отрасли с формированием соответствующих банков данных;

создать и развивать информационную систему «Государственная жилищная политика» в составе специализированного электронного ресурса – государственной информационной системы «Госстройпортал»;

внедрить технологии информационного моделирования на всех этапах жизненного цикла строительного объекта, включая использование 3D-моделей и технологий виртуальной реальности для управления на протяжении всего периода реализации строительного проекта (для создания макетов и строительства зданий и сооружений), структурирования данных и мониторинга строительных объектов.

В более отдаленной перспективе (**2031 – 2040 гг.**) будет выстроена цифровая экосистема, объединяющая всех участников строительного процесса.

Повсеместно будут использоваться цифровые технологии, основанные на высокотехнологичной топосъемке для строительства и георазведки на предпроектной и строительной стадии проектирования, устройства интернета вещей для сбора данных о состоянии строительных объектов и контроля за рабочими процессами в строительстве.

Задача по **повышению благоустроенности жилья и созданию комфортных условий проживания** будет решаться за счет капитального ремонта существующего жилищного фонда и формирования современной инфраструктуры жилой среды, ориентированной на энергоэффективность и ресурсосбережение, внедрение цифровых технологий.

В этих целях предстоит:

активизировать работу по строительству новых жилых домов взамен сносимых с использованием существующих фундаментов и инженерных сетей, благоустройству жилья с применением энерго- и ресурсосберегающих технологий;

обеспечить массовый перевод многоквартирных и блокированных жилых домов на использование электрической энергии для нужд отопления, горячего водоснабжения и пищевого приготовления и увеличить использование электрической энергии для указанных целей в многоквартирных жилых домах;

продолжить работу по повышению технических и потребительских качеств жилищного фонда, эксплуатационной надежности систем инженерно-технического обеспечения, централизованных систем водоснабжения и водоотведения (канализации);

поддерживать 100-процентную обеспеченность потребителей водоснабжением питьевого качества путем функционирования устойчивой системы водоснабжения, надлежащей ее эксплуатации и качественного технического обслуживания;

внедрить новые технологии обезжелезивания артезианских вод и технологий глубокой очистки и обеззараживания сточных вод;

продолжить работу по газификации регионов на базе современных технических решений.

В более отдаленной перспективе широкое развитие получат технологии и оборудование для производства и использования RDF-топлива (топливо, полученное из отходов).

Предусматривается реализация комплекса мер по дальнейшей модернизации систем коммунальной инфраструктуры, внедрению автоматизированных систем диспетчерского управления коммунальными услугами и интеллектуальных технологий, включая:

создание единого информационного пространства и цифровой платформы на базе искусственного интеллекта для эффективной интеграции и анализа данных расхода электро-, тепло- и водопотребления с интеграцией систем (АИС «Расчет-ЖКУ», АИС «ДомУчет», АСКУЭ и др.);

внедрение современных методов диагностики состояния сетей водоснабжения и водоотведения, автоматизированных систем управления технологическими процессами и интеллектуальных систем мониторинга систем жизнеобеспечения и безопасности коммунальных объектов и инфраструктуры в режиме реального времени;

массовое внедрение системы интеллектуального управления зданием «Умный дом», обеспечивающей в автоматическом режиме работу всех систем жизнеобеспечения и безопасности здания.

Получат развитие типовые смарт-дома, оснащенные интеллектуальными системами.

Будут созданы и активно использоваться цифровые двойники инженерных сетей, высокоточные и высокопроизводительные устройства интернета вещей.

Созданию комфортной и безопасной городской среды будет способствовать реализация концепции «Умный город» (Smart City) на основе цифровизации таких сфер, как безопасность и управление городской инфраструктурой, транспорт, медицинские услуги, экология, коммунальное хозяйство, утилизация отходов, благоустройство. В этих целях предусматривается построение зоны беспроводной связи (5G) как базовой инфраструктуры интернета вещей.

## 7.4 Развитие инфраструктуры потребительского рынка



Стратегическая цель – удовлетворение платежеспособного спроса населения на потребительские товары и услуги с высоким уровнем качества и по доступным ценам, в том числе посредством совершенствования инфраструктуры и цифровизации потребительского рынка.

### Целевые индикаторы:

обеспеченность населения торговой площадью магазинов – 850 кв. м. на 1 тыс. человек;

удельный вес розничного товарооборота интернет-магазинов в розничном товарообороте организаций торговли – не менее 30%;  
 обеспеченность местами в общедоступных объектах общественного питания – около 60 ед. на 1 тыс. человек.

Развитие потребительского рынка будет осуществляться по следующим направлениям:

### **1. Расширение и модернизация инфраструктуры.**

**В 2026 – 2030 гг.** в рамках данного направления предусматривается:

открыть новые объекты розничной торговли различных форматов (сетевые магазины, магазины «у дома», нестационарная торговля, вендинг), в том числе фирменные магазины отечественных производителей, объекты с использованием франчайзинговых схем организации бизнеса и пр.;

увеличить число интернет-магазинов, количество продавцов на электронных торговых площадках и пункты самовывоза товаров;

развить складскую инфраструктуру и логистические сети товародвижения;

расширить сеть объектов общественного питания за счет строительства новых и реконструкции действующих, распространения передвижных объектов питания, открытия сезонных площадок, выделения специальных зон (фуд-корт) в торговых центрах и иных общественных пространствах;

продолжить работу по обновлению материально-технической базы бытового обслуживания и повышению эффективности ее использования;

повысить инвестиционную привлекательность за счет создания благоприятных условий для организации и ведения бизнеса в области торговли, общественного питания и бытовых услуг, упрощения деятельности субъектов хозяйствования, исключения излишних требований для них.

**В период 2031 – 2040 гг.** акцент будет сделан на расширение сети объектов, работающих без участия продавца, продолжение активного развития продаж товаров без торговых объектов (маркетплейсы, интернет-магазины, торговые автоматы и пр.), распространение сервисов доставки готовой еды. Будет продолжена модернизация национальной товаропроводящей системы, более тесная ее интеграция в единое экономическое пространство ЕАЭС.

### **2. Повышение доступности товаров и услуг.**

В предстоящем пятилетии (**2026 – 2030 гг.**) предстоит решить следующие задачи:

уменьшить региональную дифференциацию уровня потребления товаров и услуг за счет улучшения торгового и сервисного обслуживания в малых и средних городских поселениях, сельской местности на основе расширения ассортимента, удобства графика обслуживания, оказания дополнительных услуг;

обеспечить максимально возможную территориальную доступность за счет развития дистанционной торговли и сервисов доставки;

улучшить ценовую доступность посредством усиления позиций отечественных товаропроизводителей на внутреннем рынке.

В более отдаленной перспективе повышение доступа потребителей к информации об имеющейся инфраструктуре (объекты торговли и бытовых услуг, график их работы, контактные данные и т.п.) предусматривается путем расширения каналов, содержащих данные Торгового реестра Республики Беларусь и Реестра бытовых услуг Республики Беларусь на различных интернет-платформах, включая визуализацию на картах.

### **3. Внедрение новых технологий и цифровая трансформация.**

Развитие дистанционной торговли и логистики в **2026 – 2030 гг.** будет происходить, прежде всего, за счет внедрения информационно-телекоммуникационных и цифровых технологий.

Предусматривается:

развить систему цифровой каталогизации белорусских товаров, в том числе с использованием их цифровых двойников и 3D-моделей;

продолжить работу по формированию системы идентификации, маркировки и прослеживаемости товаров в цепях поставок на основе современных стандартов товарной нумерации, штрихового кодирования, RFID-технологий, электронного документооборота;

внедрить интеллектуальные аналитические системы мониторинга цен;

расширить практику использования в организациях розничной торговли таких решений, как CRM-системы (системы управления взаимоотношениями с клиентами на основе отслеживания их предпочтений и формирования персонализированных предложений), ERP-системы (системы управления ресурсами), мобильные интегрированные POS-терминалы, кассы самообслуживания, электронные полочные этикетки и пр.

Ускорению платежных процессов будет содействовать развитие системы безналичных расчетов по розничным платежам и внедрение цифровых валют, повышение безопасности транзакций. Будет продолжена работа по повышению правовой прозрачности торговли на основе доступности электронных лицензий и сертификатов соответствия товаров.

В более отдаленной перспективе (**2031 – 2040 гг.**) будет осуществлен переход к использованию модели «супермаркетплейса» на основе агрегации различных сервисов и построения диверсифицированных экосистем, включающих не только продажу товаров, но и оказание широкого спектра сопутствующих логистических, финансовых, рекламных, информационно-коммуникационных и иных услуг. Повсеместное распространение получат цифровые 3D- и 5D-модели товара.

Предполагается использование технологий искусственного интеллекта и анализа больших данных, позволяющих осуществлять персонализацию продаж, управлять ценами и предсказывать потребительский спрос, развивать рекомендательные интерфейсы на основе цифрового брендинга.

Получат широкое распространение виртуальные торговые площадки, цифровые 3D- и 5D-модели товара, взаимодействие с которым будет доступно с помощью технологий виртуальной и дополненной реальности.

Предусматривается развитие системы внутримагазинной аналитики на основе использования технологий машинного зрения, искусственного интеллекта, анализа больших данных, а также датчиков интернета вещей и аналитического программного обеспечения.

Будут активно применяться иммерсивные технологии, использующие дополненную и виртуальную реальность для создания цифровых двойников, виртуальных комнат, интерактивных руководств по продуктам, интеллектуальные аналитические системы мониторинга цен.

В отдельных сегментах получают распространение беспилотные магазины, процесс продажи в которых автоматизирован и построен на принципе самообслуживания без участия продавца.

**Цифровая трансформация в сфере общественного питания** предусматривает:

внедрение планшетного управления в объектах питания (интерактивные меню, системы отслеживания заказа и т.п.);



развитие корпоративных мобильных приложений с функциями онлайн-бронирования и онлайн-оплаты заказа, цифрового брендинга и онлайн-каналов коммуникации;  
расширение сервисов-агрегаторов доставки готовой еды.

В более отдаленной перспективе по мере повышения цифровой зрелости компаний предполагается переход к бизнес-модели «виртуальный ресторан» с внедрением таких решений, как роботы-официанты, система централизованного управления и контроля технологического оборудования и пр.

**В сфере бытового обслуживания** цифровизация будет осуществляться в направлении создания региональных информационно-аналитических систем – цифровых «двойников» инфраструктуры бытовых услуг региона. Получат развитие и цифровые платформы для консолидации предложений поставщиков услуг, позволяющие принимать заказы, оплачивать их и отслеживать выполнение. Планируется создание новых услуг и сервисов для населения, в том числе в рамках концепций «умных городов» и «деревень будущего».

## 8. Институты устойчивого развития: конкурентная бизнес-среда и качественный государственный менеджмент

### 8.1 Финансовый рынок и эффективная модель бюджетирования в интересах устойчивого развития



Стратегия финансового рынка будет направлена на содействие устойчивому росту экономики посредством развития рынка капитала и совершенствования деятельности финансовых институтов, в том числе с учетом перспектив формирования и функционирования единого финансового рынка в рамках ЕАЭС.

#### Целевые индикаторы:

- рост активов банковской системы – до не менее 66% к ВВП в 2040 году (59,1% в 2023 году);
- отношение активов небанковских профессиональных участников рынка ценных бумаг к ВВП – 0,155% в 2040 году (против 0,08% в 2025 году);
- доля сделок купли-продажи, совершенных с использованием систем дистанционного обслуживания, – не менее 50% в общем объеме сделок купли-продажи, совершенных с ценными бумагами в течение года (0,6% – в 2025 году);
- увеличение объемов выпуска облигаций на уровне роста ВВП;
- рост объемов выпуска акций акционерных обществ – не менее чем в 2 раза за 2026 – 2040 годы;
- поддержание оптимального уровня налоговой нагрузки, не превышающего 26%.

Достижение поставленной цели предусматривает реализацию следующих задач:  
создание условий для устойчивого развития всех сегментов финансового рынка;  
формирование и развитие рынка капитала с учетом внедрения принципов ESG в деятельность компаний, организаций – участников финансового рынка;  
дальнейшее развитие небанковских инструментов финансового рынка, расширение спектра доступных потребителям финансовых услуг;  
цифровизация финансового сектора при сохранении высокого уровня кибербезопасности, включая внедрение цифрового белорусского рубля;

обеспечение защиты прав потребителей финансовых услуг и повышение финансовой грамотности населения.

**В банковском секторе** предусматривается:

продолжить работу по формированию условий, способствующих высокой сберегательной активности и долгосрочному размещению свободных денежных средств населением в банковские вклады (депозиты) путем поддержания процентных ставок по ним на уровне, обеспечивающем защиту сбережений от инфляции. Поставлена задача по поддержанию доли срочных и условных банковских вкладов (депозитов) физических лиц в национальной валюте на срок один год и более на уровне не менее 80% в общем объеме срочных и условных банковских вкладов (депозитов) физических лиц в национальной валюте;

нарастить ресурсную базу за счет формирования экономическими субъектами долгосрочных сбережений и повысить участие в финансировании инвестиций, что обеспечит рост активов банковского сектора по отношению к ВВП;

расширить кросс-продажи, связанные с осуществлением банковских операций в рамках партнерских соглашений, усовершенствовать бизнес-модели банков за счет развития маркетплейсов и встраивания банковских услуг в сторонние экосистемы. Это позволит расширить линейку и качество собственных банковских продуктов, повысить эффективность работы банковского сектора.

В целом в банках будут расширяться возможности по дистанционному обслуживанию клиентов и внедрению комплексных продуктов.

**Дальнейшее развитие небанковских сегментов финансового рынка предполагает:**

создание финансовых маркетплейсов – интернет-ресурсов, выполняющих роль агрегаторов предложений финансовых услуг;

расширение перечня поставщиков финансовых услуг на рынке микрофинансирования;

совершенствование сервисов онлайн-заимствования и становление на отечественном финансовом рынке института краудинвестинга – коллективного инвестирования через покупку ценных бумаг компании, создание на отечественном финансовом рынке механизмов, обеспечивающих вовлечение розничных инвесторов в инвестирование в акционерный капитал белорусских компаний;

формирование национальной рейтинговой индустрии и признание оценок рейтинговых агентств юридических лиц и эмитируемых ими финансовых инструментов со стороны общества и государственных органов;

улучшение инфраструктуры для внебиржевого рынка Форекс.

**Внедрение ESG-инструментов финансирования.**

Стратегически значимый вектор деятельности на фоне глобальной климатической политики – создание стимулов и условий для переориентации потоков инвестиций и капитала на финансирование устойчивого экологического, социального и экономического развития страны (включая финансирование с учетом ESG-факторов), а также адаптации участников финансового рынка к новым видам рисков при переходе к экономике устойчивого развития, в том числе к низкоуглеродной экономике.

Для решения этой задачи предусматривается:

внедрить в практику финансового рынка новые инструменты («зеленые» облигации, кредиты и др.), учитывающие влияние ESG-факторов и вносящие вклад в достижение целей устойчивого развития, стимулировать их использование;

интегрировать ESG-риски в систему надзора за финансовыми организациями на основе

прозрачной и релевантной нефинансовой отчетности;

стимулировать использование ESG-инструментов финансирования («зеленые», социальные облигации, кредиты и др.) для реализации «зеленых» и адаптационных (переходных) проектов.

Финансирование «зеленых» проектов будет осуществляться на специализированной площадке ОАО «Белорусская валютно-фондовая биржа – Универсальной «зеленой» торговой площадке (для традиционных инструментов и квот на выбросы парниковых газов).

Получит развитие краудлендинг – новый инструмент финансового рынка для финансирования проектов в форме займа от нескольких инвесторов с использованием интернет-платформ. По мере его развития будет повышена доступность ресурсов для «зеленого» инвестирования и финансирования социально значимых проектов.

Новый импульс развитию финансовой системы придаст ее участие в финансировании программ перехода к углеродной нейтральности.

Наряду с традиционными финансовыми инструментами получают развитие операции с цифровыми финансовыми активами, в том числе создание цифровых и гибридных инструментов финансирования проектов устойчивого развития.

Важным условием является адекватная оценка юридических лиц, а также эмитируемых (выдаваемых) ими финансовых инструментов, включая верификацию «зеленых» инструментов, со стороны национальных рейтинговых агентств и признание таких оценок со стороны государства и общества. Развитие национальной рейтинговой индустрии будет способствовать повышению прозрачности отечественного финансового рынка, а также принятию взвешенных управленческих и инвестиционных решений различными его участниками.

Значимым элементом развития финансового рынка и его стабильного функционирования выступает **защита прав потребителей финансовых услуг. В 2026 – 2030 гг.** поставленная задача будет решаться посредством:

формирования институциональной и правовой среды для этих целей;

стимулирования финансовых институтов к проведению социально ответственной деятельности;

усиления мер защиты прав потребителей финансовых услуг, предоставляемых с использованием информационных технологий, на уровне не ниже предусмотренного при получении финансовых услуг без их использования.

В период **2031 – 2040 гг.** основные усилия будут направлены на поддержание необходимого уровня защиты прав потребителей финансовых услуг, дальнейшее совершенствование системы защиты прав потребителей с учетом возникающих рисков при оказании финансовых услуг.

В качестве приоритетного направления выступает **цифровизация финансового рынка.** Цифровизация финансовых услуг будет происходить посредством расширения сферы применения смарт-контрактов и договоров в электронном виде.

В более отдаленной перспективе акцент будет сделан на развитие национальной платежной инфраструктуры, обмен банковской информацией и другими финансовыми данными посредством Open API, повышение финансовой и цифровой грамотности, а также информирование населения о безопасном использовании цифровых финансовых продуктов и получении услуг с их использованием и др.

Наиболее значимым детерминантом финансовой политики выступает обеспечение

устойчивого развития всех составных частей финансового рынка.

Развитие **платежного рынка** будет связано с расширением видов платежных инструментов и способов осуществления платежей. Созданные условия для функционирования небанковских поставщиков платежных услуг позволят сформировать более привлекательные условия для населения и бизнеса, стимулирующие использование таких платежных инструментов и повысить эффективность безналичных расчетов.

Одним из значимых направлений развития платежного рынка станет внедрение в экономику Республики Беларусь цифрового белорусского рубля.

Основными задачами развития **рынка страхования** выступают:

создание его развитой инфраструктуры и обеспечение равного доступа к ней;

обеспечение стабильности и надежности субъектов рынка страховых услуг, в том числе посредством наращивания их финансового потенциала.

Для этого в **2026 – 2030 гг.** намечено:

продолжить работу по стимулированию развития различных видов добровольного страхования в целях качественного удовлетворения запросов потребителей страховых услуг и обеспечения страховой защитой имущественных интересов всех категорий потенциальных страхователей;

сформировать условия для эффективного функционирования системы накопительного страхования как основы «длинных» денег для экономики.

В **2031 – 2040 гг.** акцент будет сделан на формирование новых страховых продуктов в условиях внедрения искусственного интеллекта и повышения киберрисков. Новым вектором станет страхование климатических рисков.

Предусматривается дальнейшее расширение применения автоматизированных онлайн-сервисов в области страхования, позволяющих повысить уровень обслуживания страхователей и снизить стоимость страховых услуг и расходов страховщиков (инновационные удаленные технологии, персональные системы управления рисками и др.).

**Развитие рынка капитала** предполагает решение следующих задач:

внедрение механизмов венчурного финансирования, долгового и долевого финансирования через рынок ценных бумаг;

формирование кривой рыночной доходности государственных ценных бумаг (с учетом потребности республиканского бюджета и конъюнктуры рынка);

стимулирование развития вторичного рынка ценных бумаг;

дальнейшая оптимизация бизнес-процессов эмиссии ценных бумаг, в том числе сокращение административных, стоимостных и временных издержек;

усовершенствование рыночной инфраструктуры (биржевой и учетной);

продвижение и стимулирование лояльности потребителя в отношении использования нового рыночного инструментария (депозитарных, структурных, стрип-облигаций, индексированных облигаций с плавающим номиналом и др.).

В период **2031 – 2040 гг.** среди приоритетных задач:

обеспечение трансформации акций в действенный, общепринятый инструмент финансового рынка путем наращивания количества свободно обращающихся акций, вовлечения розничных инвесторов в инвестирование в акционерный капитал;

переход к превентивной модели надзора за участниками рынка ценных бумаг. При этом акценты контрольных мероприятий будут смещены на предупредительно-профилактическую

работу, изучение документов и информации, полученных в соответствии с законодательством (камеральные проверки).

Для развития фондового рынка планируется:

расширить инструментарий и перечень финансовых услуг, в том числе с учетом риск-профилирования клиентов, включая создание стимулов для субъектов экономики по выходу на организованный рынок ценных бумаг;

предоставить конкурентный доступ субъектам экономики к долговому и долевым финансированию (расширение круга потенциальных инвесторов, включая доступ на рынок розничных инвесторов). Реализация этой задачи планируется осуществлять за счет развития института квалифицированного инвестора, предоставления допуска ликвидным ценным бумагам, обращающимся на других биржах и др.;

повысить доступность финансовых услуг для потребителя, в том числе посредством цифровизации фондового рынка (дальнейшее развитие систем дистанционного обслуживания, внедрение инновационных сервисов и платформ, способных адаптироваться к нуждам потребителей дистанционных каналов);

способствовать интеграции рынка ценных бумаг Республики Беларусь в общий финансовый рынок ЕАЭС и Союзного государства с формированием сектора иностранных ценных бумаг;

содействовать интеграции традиционных и цифровых финансов посредством согласованных подходов в регулировании таких инструментов, исходя из их сущностного предназначения, в целях защиты интересов инвесторов, а также предоставления всем участникам финансового рынка равных возможностей для совершения операций и оказания услуг. Поставленная задача будет осуществлена путем определения оптимального подхода к регулированию сферы цифровых активов, в том числе в части закрепления регуляторных полномочий за соответствующими органами.

### ***Бюджетно-налоговая система.***

Главная цель развития – обеспечение ее долгосрочной устойчивости и сбалансированности, повышение качества и эффективное управление государственными финансами.

В качестве приоритетных задач **бюджетной политики** выступают:

сохранение долговой устойчивости бюджетной системы, предсказуемости и действенного контроля процесса бюджетирования;

обеспечение стабильного уровня доходных источников бюджета;

рациональное расходование средств бюджета и бюджетов государственных внебюджетных фондов.

Бюджетная политика будет нацелена на концентрацию бюджетных средств на направлениях, обеспечивающих достижение стратегических целей и приоритетов социально-экономического развития, сохранение социальной ориентированности расходования средств бюджета.

Достижение поставленных задач будет осуществляться посредством:

дальнейшего совершенствования бюджетного процесса, включая его цифровизацию, увязку стратегического и бюджетного планирования;

обеспечения сбалансированности бюджетов всех уровней;

развития института администрирования неналоговых доходов бюджета;

усовершенствования национальной системы бухгалтерского учета и отчетности сектора государственного управления;



повышения эффективности государственной системы финансового контроля и аудита, что будет способствовать повышению прозрачности и подконтрольности бюджетных расходов;

совершенствования системы управления фискальными рисками, их минимизация на основе аналитического инструментария (системы) оценки фискальных рисков.

Будет продолжена работа по снижению рисков долгового портфеля Республики Беларусь, своевременному и в полном объеме исполнению долговых обязательств.

Важной в сфере управления государственными финансами является задача по поддержанию устойчивости государственного долга. В этих целях будет продолжена работа по совершенствованию механизмов управления государственным долгом на основе регулярного анализа рисков и издержек долгового портфеля, оптимизации структуры государственного долга в сторону сокращения валютных средств в долговом портфеле.

В числе приоритетов – развитие внутренних заемных инструментов как источника финансирования потребностей бюджета.

В целях сохранения долговой устойчивости предусматривается ограничить поддержку реального сектора экономики с задействованием инструмента государственных заимствований, обеспечить исполнение части платежей по погашению государственного долга за счет недолговых источников.

В части **совершенствования межбюджетных отношений** бюджетная политика будет направлена на укрепление собственной доходной базы регионов.

Для этого предполагается:

обеспечить условия для выравнивания ресурсных возможностей регионов;

внедрить единые подходы по финансированию бюджетных услуг;

укрепить самостоятельность органов местного управления и самоуправления в вопросах формирования и использования средств местных бюджетов;

способствовать поддержанию на местном уровне сбалансированности бюджетов, а также своевременному исполнению долговых обязательств и минимизации расходов на их обслуживание.

В долгосрочной перспективе бюджетная политика сохранит ориентир на укрепление самостоятельности регионов и создание стимулов для увеличения налоговых поступлений в их бюджеты. Дополнительным стимулом к увеличению налоговых поступлений в местные бюджеты станет реализация в каждом регионе инвестиционных и инфраструктурных проектов, способствующих росту их экономического потенциала.

Главные задачи **налоговой политики** – поддержание оптимального уровня налоговой нагрузки, повышение собираемости налогов и сборов.

Достижение поставленных задач предусматривается посредством:

адаптации к инфляционным процессам установленных в абсолютных суммах ставок налогов и социальных индикаторов;

увеличения ставок акцизов, в том числе с учетом международных обязательств в рамках Договора об общих принципах налогообложения по косвенным налогам между Республикой Беларусь и Российской Федерацией;

оптимизации налоговых льгот, включая усовершенствование порядка их предоставления, предусматривающего обеспечение возможности системного анализа их эффективности для целей сохранения (расширения) либо отмены.

Будет продолжена работа по совершенствованию налогового администрирования за счет

повышения уровня цифровизации налоговой системы (расширения спектра электронно-цифровых сервисов для населения и организаций).

## 8.2 Обеспечение ценовой стабильности



Главная цель – поддержание ценовой стабильности посредством сбалансированного применения инструментов ценовой, антимонопольной, денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политики

### Целевые индикаторы:

уровень инфляции – не выше 5% до 2030 года и не выше 4% к 2040 году.

Государственная экономическая политика сохранит свою направленность на формирование условий, способствующих низкому уровню инфляции. Будут приниматься меры, направленные на нивелирование внутренних и внешних факторов роста цен, развитие конкурентной среды, ликвидацию ценовых диспропорций.

Денежно-кредитная политика будет направлена на создание монетарных условий для устойчивого и сбалансированного экономического роста и ценовой стабильности.

Важный вектор деятельности в сфере ценообразования – цифровизация, в том числе предусматривающая внедрение системы автоматизированного анализа цен товаров на внутреннем рынке, позволяющей прослеживать всю цепочку формирования цены на конкретный товар – от производителя (импортера) до конечного потребителя.

В период **2026 – 2030 гг.** предполагается использование экономических инструментов воздействия на процессы ценообразования, поддерживаемых мерами по стимулированию субъектов хозяйствования к сокращению затрат, в том числе импортной составляющей, повышению инвестиционной активности, увеличению добавленной стоимости товаров и услуг.

В период **до 2040 года** обеспечение ценовой стабильности будет достигаться путем формирования Национальным банком необходимых монетарных условий, направленных на ограничение роста цен. Создание благоприятной конкурентной среды позволит замедлить инфляционные процессы за счет усиления конкуренции между производителями и реализации мер по насыщению внутреннего рынка отечественными товарами, увеличению их представленности в торговле.

Поддержанию инфляции на низком уровне будут также способствовать:

- применение ценового регулирования на рынках с низким уровнем конкуренции, в исключительных случаях при необходимости реагирования на краткосрочные конъюнктурные шоки;

- внедрение раздельного учета при формировании тарифов в сферах естественных монополий;

- реализация мер по предупреждению возникновения ажиотажного спроса на отдельные товары;

- внедрение дифференцированного ценообразования в увязке с доходами населения во взаимодействии с ЕРГП;

- реализация механизмов форвардных (фьючерсных) продаж.

Данные меры в совокупности с открытой коммуникационной и информационной политикой будут способствовать достижению целевых значений по инфляции, что обеспечит стабилизацию инфляционных ожиданий населения и бизнеса на низком уровне.

### 8.3 Концепт нового государственного менеджмента



Стратегическая цель – обеспечение эффективной системы государственного управления посредством повышения уровня профессионализма управленческих кадров, обеспечения согласованной деятельности ее институтов и общества по достижению поставленных целей устойчивого развития национальной экономики и роста благосостояния граждан.

#### Целевые индикаторы:

доля административных процедур, осуществляемых в отношении субъектов хозяйствования и физических лиц в электронной форме, – до 100% (без учета административных процедур, перевод которых в электронную форму экономически нецелесообразен);

вхождение в число 30 государств в 2040 году в мировом рейтинге по уровню развития электронного правительства (58 место из 193 стран в 2022 году)

Среди ключевых задач:

поддержание законности, правопорядка, обеспечение социально-правовой защиты прав и интересов граждан и бизнеса, прозрачных правил государственного регулирования экономики;

оптимизация структуры и процессов государственного управления на всех уровнях;

выстраивание диалога государства, бизнеса и общества на основе принципов транспарентности, партнерства и симметричности;

дальнейшее совершенствование правовых и экономических механизмов государственного планирования и прогнозирования социально-экономического развития;

цифровизация системы государственного управления;

улучшение кадрового состава государственной службы и повышение уровня профессионализма управленческих кадров.

В целях реализации поставленной задачи по оптимизации процессов государственного управления предусматривается:

модифицировать отраслевую модель управления экономикой, включая централизацию управления государственным капиталом с целью разграничения владельческих и управленческих функций государства;

внедрить в практику государственного управления современные инструменты и методы стратегирования и принятия управленческих решений;

продолжить работу по повышению эффективности института прогнозирования последствий нормативных правовых актов в процессе принятия управленческих решений;

усовершенствовать систему управления государственными активами.

Важным детерминантом выступает **цифровизация госуправления**.

Для этого намечено:

продолжить работу по развитию «электронного государства», создать систему электронного парламента;

создать цифровую платформу, обеспечивающую предоставление государственных информационных ресурсов в режиме реального времени органам государственного управления, иным категориям получателей;

внедрить в практику государственного управления сервисную модель и технологии интеллектуализации труда на государственной службе;

развивать технологии, предусматривающие доступность государственных услуг в формате «приложения для смартфона» (иного персонального гаджета).

Будет продолжена работа по расширению перечня административных процедур, осуществляемых в электронной форме, развитию платформы проактивных услуг и клиентских сервисов.

Цифровизация административных процедур посредством внедрения передовых технологий позволит создать единую систему данных, повысить эффективность управленческих решений, а также существенно сократить административную нагрузку на субъекты хозяйствования и граждан.

Предстоит активизировать работу по переходу на использование ID-карт, которые станут альтернативой внутреннему паспорту гражданина Республики Беларусь и откроют для населения широкий спектр возможностей для получения государственных услуг онлайн.

Реализация поставленной задачи по **формированию высококвалифицированного профессионального корпуса государственных служащих**, повышению престижа и привлекательности государственной службы предусматривает:

совершенствование управления кадровым составом государственной службы, системы подбора и расстановки кадров, включая внедрение усовершенствованных методик отбора претендентов с учетом особых требований, предъявляемых к морально-этическому облику государственных служащих;

совершенствование форм обеспечения непрерывности профессионального развития кадрового состава государственной службы, в том числе путем расширения перечня образовательных программ дополнительного образования взрослых;

совершенствование оценки эффективности деятельности органов государственного управления и уровня профессионализма государственных служащих;

развитие национальной системы менеджмента государственного администрирования, элементами которой станут этические кодексы государственных гражданских служащих, разрабатываемые органами государственного управления с учетом специфики их деятельности, включающие этические стандарты и нормы служебного поведения, выступающие инструментом общественного контроля нравственности государственных служащих и снижения коррупционных рисков, укрепления авторитета институтов государственного управления .

#### 8.4 Инвестиции для устойчивого роста и безопасности



Стратегическая цель инвестиционной политики – формирование емкого внутреннего рынка «длинных» инвестиционных ресурсов и их эффективное использование в целях устойчивого развития экономики и достижения технологического суверенитета, повышение отдачи от инвестиционных вложений.

##### Целевые индикаторы:

рост инвестиций в основной капитал, опережающий динамику ВВП в 2,1 раза в 2026 – 2040 гг.;

доля валового накопления основного капитала в ВВП – не менее 23 – 25% в 2040 году.

Основными направлениями инвестиционной политики выступят:

### **1. Инвестирование в приоритетные направления развития экономики**

Ключевым направлением станет финансирование проектов, направленных на укрепление технологической безопасности национальной экономики.

Для этого предстоит:

разработать и реализовать дорожные карты технологического развития, включая проекты по обеспечению технологического суверенитета;

внедрить механизмы и инструменты государственной поддержки проектов технологической безопасности, в том числе институт специальных инвестиционных договоров;

реализовать проекты, направленные на создание и развитие производств в рамках импортозамещения, прежде всего критических товаров, и построения производственных цепочек высокой добавленной стоимости. В более отдаленной перспективе – обеспечить концентрацию инвестиционных вложений на реализации проектов по созданию технологий в области искусственного интеллекта;

разработать и реализовать совместные проекты в рамках технологического сотрудничества с дружественными государствами, прежде всего Россией и КНР.

Значимыми направлениями инвестирования выступают:

проекты цифровизации производства и регионального цифрового развития, в том числе в рамках реализации концепции «Умный город», проекты по созданию цифровых сервисов и развитию услуг для обеспечения комфортной среды проживания;

проекты «новой индустриализации» регионов, включая создание новых производств по переработке местных минерально-сырьевых ресурсов и сельскохозяйственного сырья, развитие индустриального сельскохозяйственного производства, создание новых высокопроизводительных рабочих мест;

проекты, нацеленные на преодоление «инфраструктурного разрыва» в развитии регионов, прежде всего строительство необходимых объектов инфраструктуры в малых городах и сельской местности;

инвестирование в развитие человеческого потенциала, прежде всего в здравоохранение и реализацию проектов по формированию здорового образа жизни, а также в образование с целью формирования класса «интеллектуальных» кадров для цифровой экономики. Широкое содействие будет оказано развитию инвестиций социального воздействия (Impact Investing) как инновационного инструмента инвестирования средств коммерческих организаций в социальные проекты;

проекты по созданию научно-технической и инновационной инфраструктуры, нематериальных активов, включая объекты интеллектуальной собственности (программное обеспечение, лицензии и др.), а также инвестирование в научно-исследовательские разработки прикладного характера;

реализация проектов «зеленой экономики», в том числе циркулярной, в частности, создание экологически чистых и безотходных производств, внедрение технологий по безопасной переработке отходов с соответствующими мерами государственной поддержки этих проектов на основе их таксономии, а также развитие финансовых инструментов ответственного финансирования.

Предстоит разработать национальные критерии оценки социального и экологического эффекта инвестиций воздействия, а также сформировать положительный имидж инвестора, осуществляющего инвестиции социального воздействия в бизнес-среде и обществе.



## **2. Активизация инвестиционной деятельности на территориях с преференциальными условиями ведения хозяйственной деятельности.**

Для этого предстоит:

в Китайско-Белорусском индустриальном парке «Великий камень» развивать уже сформировавшиеся кластеры специализированных компаний в сферах машиностроения, комплексной логистики, медицины и электроники, в том числе с участием компаний отдельных провинций Китая, а также новые перспективные направления деятельности, с ориентацией на создание высокотехнологичных производств;

в Парке высоких технологий сформировать платформу по развитию средств цифровизации на базе отечественного программного и технического обеспечения;

в свободных экономических зонах внедрить отраслевую и кластерную модели инвестирования с широким вовлечением частного капитала;

в промышленных парках наращивать инвестиционный потенциал с привлечением средств частного бизнеса.

## **3. Повышение инвестиционной привлекательности страны на основе снижения инвестиционных рисков и создания благоприятной бизнес-среды** посредством:

задействования результативных механизмов стимулирования инвестиционной деятельности, включая грантовую поддержку инвесторов, бюджетные трансферты, возмещение затрат на строительство инфраструктуры, выкуп ценных бумаг инициатора проекта, субсидирование процентной ставки и другие;

создания условий для привлечения иностранных инвестиций, прежде всего в высокоэффективные и валютоокупаемые проекты, обеспечивающие трансфер зарубежных знаний и технологий, выход на новые экспортные рынки с конкурентоспособной продукцией;

заключения с дружественными государствами двусторонних соглашений о содействии в осуществлении и взаимной защите инвестиций на основе транспарентного, либерального и благоприятного инвестиционного режима, обеспечения гарантированного доступа инвестиций в сферу услуг;

наращивания инфраструктурного потенциала регионов для привлечения инвесторов, создания объектов инженерной и транспортной инфраструктуры;

совершенствования регулирования в сфере архитектурно-строительной деятельности, включая оптимизацию (упрощение) процедур и сокращение сроков их исполнения на всех этапах инвестиционного-строительного цикла, внедрения и развития технологий информационного моделирования;

повышения квалификации специалистов органов государственного управления и иных организаций по вопросам привлечения в страну и осуществления инвестиций.

## **4. Формирование необходимых объемов источников финансирования инвестиций** на основе:

собственных средств организаций как основного источника инвестиционных ресурсов. В связи с этим предстоит усилить роль амортизационных отчислений в финансировании инвестиций на основе внедрения эффективных механизмов их аккумулирования и целевого использования;

банковских кредитов, условия предоставления которых будут дифференцированы в зависимости от объекта финансирования;

привлеченного на фондовом рынке капитала, включая «зеленые», инфраструктурные и иные облигации, а также финансовые инструменты проектного финансирования;

средств государств-партнеров, направляемых на финансирование совместных инвестиционных проектов, реализуемых в рамках международного сотрудничества в форме научно-технологических консорциумов и трансграничных ГЧП;

венчурного инвестирования, финансового лизинга, ипотеки, иных моделей и механизмов финансирования, в том числе на основе применения цифровых технологий;

вовлечения в экономический оборот неиспользуемых или неэффективно используемых активов, входящих в состав национального богатства (совокупность накопленных нефинансовых и финансовых активов за вычетом обязательств, которыми располагает страна в данный момент).

Получит развитие рынок «зеленых» облигаций, льготное кредитование и субсидирование «зеленых» проектов.

### **5. Повышение эффективности механизма трансформации сбережений в инвестиции и создание емкого и дифференцированного по инструментам рынка «длинных денег».**

Для этого потребуется:

обеспечить активное вовлечение граждан в добровольное пенсионное страхование, предоставив им возможность инвестирования накопленных средств на рынке при обеспечении сохранности вложений со стороны государства;

создать акционерные и паевые инвестиционные фонды, существенно расширив перечень объектов инвестирования их средств за счет доходных инструментов фондового рынка;

запустить механизм индивидуальных инвестиционных (аналитических) счетов граждан (ИИС), с которых инвесторы смогут вкладывать средства в различные продукты: брокерские, доверительного управления, страховые и другие;

перезапустить рынок жилищных облигаций, предоставив право их эмиссии только тем застройщикам, кто реализует инвестиционные проекты в рамках инвестиционных договоров, заключенных с Республикой Беларусь, а также установив дополнительные требования по проведению обязательного аудита, введению системы специальных счетов для обособления средств граждан и других;

организовать на основе действующего законодательства рынок «прямого» онлайн-заимствования, который позволит организациям и гражданам привлекать заемное финансирование без включения в стоимость ресурсов затрат банков на ведение деятельности;

увеличить число участников отечественных инвестиционных платформ, осуществляющих покупку-продажу токенов, цифровых знаков с применением технологии блокчейна.

## **8. 5 Конкурентная бизнес-среда**



Стратегическая цель – создание привлекательных условий для раскрепощения деловой инициативы граждан и осуществления самостоятельной профессиональной деятельности широких слоев населения от молодежи до лиц «серебряного» возраста, обеспечение притока в страну предприимчивых людей из сопредельных юрисдикций для открытия собственного дела.

### **Целевые индикаторы:**

удельный вес ВДС, формируемой субъектами малого и среднего предпринимательства, в валовом внутреннем продукте – 40% в 2040 году (25,2% в 2023 году)

Для достижения поставленной цели будет реализован комплекс мер, направленный на поддержание высокого уровня доверия к проводимой государством экономической политике со стороны инвесторов, общественных институтов, международных финансовых институтов.

В целях **создание благоприятной и безбарьерной бизнес-среды** предусматривается:

упорядочение нормативной правовой базы по вопросам осуществления предпринимательской деятельности, устранения пробелов в законодательстве;

осуществление открытых и прозрачных процессов принятия новых регуляторных решений в данной сфере общественных отношений с активным привлечением к выработке управленческих инициатив представителей делового сообщества и гражданских институтов;

повышение эффективности института прогнозирования последствий принятия (издания) нормативных правовых актов;

расширение перечня административных процедур, осуществляемых в электронной форме, с применением инновационных инструментов (проактивный формат, экстерриториальный принцип и др.);

интеграция действующих автоматизированных электронных систем в единую агрегированную цифровую платформу для предпринимателей;

развитие добросовестной конкуренции субъектов предпринимательской деятельности независимо от формы собственности;

совершенствование налогового администрирования и цифровизация налоговой системы.

Среди важных направлений – **поддержка предпринимательства со стороны государства**. С целью повышения доступности и расширения возможностей нефинансовой поддержки субъектов предпринимательской деятельности и инициативных граждан будет создан новый инфраструктурный институт, который станет единой «точкой входа» по вопросам предпринимательской деятельности на всех этапах ее осуществления.

Для активизации инвестиционной деятельности будут диверсифицированы инструменты государственной финансовой поддержки и обеспечена доступность заемного финансирования на национальном финансовом рынке посредством дальнейшего развития банковского кредитования, инструментов фондового и страхового рынков, рынка небанковских финансовых и микрофинансовых организаций, инвестиционных и инновационных фондов, фондов венчурного финансирования, краудфандинга/краудинвестинга как инструмента коллективного финансирования инвестиционных / инновационных и социальных проектов, других небанковских инструментов.

Получат развитие комбинированные инвестиционные программы, расширится перечень частично субсидируемых затрат бизнеса за счет республиканского и местного бюджетов, активизируется привлечение зарубежных деловых партнеров, иностранных инвестиций для реализации масштабных инвестиционных и инновационных проектов субъектов малого и среднего предпринимательства.

Будут устранены диспропорции в распределении финансовых ресурсов между производственными и обслуживающими их секторами, пересмотрены приоритетные виды деятельности (преимущественно из числа высокотехнологичных и инновационных) для льготного кредитования.

Для повышения привлекательности занятия собственным делом появятся новые инструменты государственной поддержки, направленные на развитие отдельных сегментов предпринимательства: молодежного, женского, социального, семейного, предпринимательства «серебряного» возраста.

Ключевая задача – укрепление конкурентных позиций субъектов предпринимательской деятельности на международных рынках, в том числе посредством содействия бизнесу в продвижении товаров и услуг.

Будет продолжена деятельность по стимулированию производственной кооперации (субконтрактации) субъектов малого бизнеса с крупными производственными организациями всех форм собственности посредством урегулирования вопросов налогообложения, ценообразования и процедуры закупок при такой кооперации (субконтрактации).

Важный вектор качественного развития бизнеса – **усиление взаимодействия науки и предпринимательства**, что будет содействовать освоению современных технологий, в том числе цифровых, обеспечит производство продукции с высокой добавленной стоимостью. В этих целях будет продолжена работа по развитию научно-инновационной инфраструктуры: индустриальных парков, инновационно-промышленных кластеров, технологических платформы и других. Расширятся возможности для коммерциализации результатов научно-технической деятельности и внедрения передовых практик, производственных технологий в малых и средних организациях.

Будут законодательно закреплены правовой статус и функции кластеров как формы самоорганизации субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих совместную деятельность по согласованным направлениям, расположенных в одной или смежных административно-территориальных единицах, а также будут регламентированы особенности налогообложения, ценообразования, закупок, имущественных отношений, сертификации продукции и др.

Дальнейшее развитие электронного правительства обеспечит переход на полный электронный обмен данными при взаимодействии государства и бизнеса, доступа к государственным услугам, в том числе через личный кабинет, возможность использования одной цифровой подписи для совершения всех административных процедур.

С целью **формирования профессиональных предпринимательских кадров** изменится структура и качество бизнес-образования и неформального обучения с учетом потребностей предпринимательского сектора в современных кадрах и требований к квалификации работников. Активизируется практика привлечения коммерческих предприятий к организации процесса профессионального обучения. Будут созданы условия для привлечения в страну высокообразованных перспективных кадров из сопредельных государств.

## 9. Выход на траекторию устойчивости экологического развития

### 9.1 Улучшение охраны окружающей среды и обеспечение экологической безопасности



Стратегическая цель государственной политики в области охраны окружающей среды – достижение устойчивого развития на основе обеспечения безопасной и экологически чистой окружающей среды для жизнедеятельности человека и общества, повсеместного внедрения принципов «зеленой экономики».

В сфере **экологической безопасности** акцент будет сделан на переход от действий, направленных на локализацию негативных последствий, обусловленных нарушением экологического равновесия, к их прогнозированию и предотвращению.

Предусматривается:

создать действенную систему управления экологической безопасностью и охраной окружающей среды;

продолжить работу по развитию законодательной базы и совершенствованию инструментов реализации экологической политики;

снизить уровень техногенной нагрузки на человека и компоненты природной среды посредством экологизации производства и усиления мер по охране атмосферного воздуха, водных и иных природных ресурсов;

реализовать комплекс мер по предотвращению и уменьшению негативного воздействия урбанизированных территорий на здоровье человека и экосистемы, удовлетворению потребностей населения в чистой питьевой воде, качественных и безопасных продуктах питания;

развивать систему по предупреждению и защите населения в случае аварийных и чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;

разработать дорожную карту мер по предотвращению и минимизации влияния последствий неблагоприятных и экстремальных погодных явлений, включая меры адаптации к климатическим изменениям;

сформировать национальную систему углеродного регулирования с учетом сближения климатической повестки в рамках ЕАЭС;

проводить на постоянной основе мониторинг состояния окружающей среды, создать действенную систему информирования субъектов хозяйствования и граждан об источниках экологической опасности;

развивать систему непрерывного экологического образования граждан всех возрастов на основе глубокого уважения к природе и соблюдения требований экологической безопасности.

Реализация поставленной задачи **по развитию системы управления в области охраны окружающей среды** будет обеспечиваться посредством:

внедрения на региональном уровне современных технологий мониторинга окружающей среды и разработки геоинформационных систем, обеспечивающих принятие оперативных и эффективных управленческих решений;

совершенствования территориальной организации городских поселений путем постепенного перехода к ландшафтно-усадебной урбанизации, создания и развития сети поселений нового типа. Улучшение городской инфраструктуры предполагается путем повышения ее устойчивости к климатическим изменениям, развития «зеленой» инфраструктуры и укрепления экологического каркаса города, а также внедрения технологий «умных» городов;

внедрения в организациях комплексных природоохранных разрешений, экологической сертификации, системы экологического управления и аудита;

дальнейшего формирования экологической культуры и развития экологического образования путем включения вопросов окружающей среды в образовательные стандарты всех уровней обучения.

В рамках государственной политики в области ликвидации последствий катастрофы на Чернобыльской АЭС продолжится работа по снижению риска неблагоприятных последствий



для здоровья граждан, обеспечению устойчивого социально-экономического развития загрязненных территорий без ограничения хозяйственной деятельности по радиационному фактору.

Задача минимизации негативных последствий климатических изменений будет реализовываться в соответствии с Национальным планом действий в области адаптации к изменению климата Республики Беларусь.

В целях улучшения охраны окружающей среды предусматривается:

продолжить работу по обеспечению качества атмосферного воздуха, минимизации загрязнения поверхностных водных объектов сточными, талыми и дождевыми водами;

обеспечивать неукоснительное выполнение международных обязательств Республики Беларусь по сокращению выбросов парниковых газов и в контексте экономических инструментов климатического регулирования;

повысить эффективность функционирования системы мониторинга, отчетности и верификации выбросов парниковых газов, на базе которой будут вырабатываться меры по ограничению выбросов парниковых газов из источников и (или) использованию веществ, способствующих их образованию субъектами хозяйствования.

Будет продолжена целенаправленная работа по сокращению объемов недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты посредством строительства и модернизации очистных сооружений сточных вод, в том числе за счет внедрения наилучших технических методов в области водопотребления и водоотведения, а также внедрения систем оборотного и повторного водоснабжения в производственные процессы.

Значимым направлением выступает **экологизации производства** с учетом не только прямых, но и косвенных эффектов.

В числе приоритетных задач экологизации на отраслевом уровне – снижение выбросов парниковых газов, повышение энерго- и ресурсоэффективности, рациональное использование химических веществ и минимизация их негативного воздействия на человека и окружающую среду.

Предполагается активное внедрение наилучших доступных экологически безопасных технологий, будут разработаны механизмы стимулирования хозяйствующих субъектов к переходу на принципы «зеленой» экономики («зеленое» налогообложение, «зеленые» государственные закупки, инструменты поддержки «зеленого» финансирования и др.).

Важный вектор с позиции обеспечения экологической безопасности – **экологически безопасное обращение с опасными отходами потребления**.

В этих целях предстоит:

усовершенствовать систему управления и контроля в сфере обращения с опасными отходами потребления;

расширить систему раздельного сбора отходов и их сортировки с учетом происхождения и пригодности к переработке и вторичному использованию;

создать новые объекты по обезвреживанию и безопасному хранению отходов.

## 9.2 Сохранение природных экосистем и биологического разнообразия



Стратегические задачи в сфере природопользования – максимально возможное сохранение природных систем в естественном состоянии, воспроизводство и рациональное использование природных ресурсов.

**Целевые индикаторы:**

доля естественных природных экосистем (естественных луговых и лесных земель, земель под древесно-кустарниковой растительностью (насаждениями), под болотами, под поверхностными водными объектами) – не менее 59% в 2040 году;

доля особо охраняемых природных территорий – 9,3% в 2040 году;

удельный вес поверхностных водных объектов, имеющих «хороший» и «отличный» экологический статус – не менее 85% в 2040 году;

уменьшение площади нарушенных земель с 3,5 тыс. га в 2023 году до 1,0 тыс. га в 2040 году.

Реализация поставленных задач предусматривает:

дальнейшее восстановление нарушенных экологических систем (деградированных и удовлетворительным экологическим статусом и др.);

повышение эффективности использования природно-ресурсного потенциала, в первую очередь водного, лесного, биологического, при обеспечении целостности природных комплексов;

сохранение биологического и ландшафтного разнообразия, восстановление популяций видов диких животных и дикорастущих растений, включенных в Красную книгу Беларуси.

В сфере **охраны и рационального использования земельных ресурсов** потребуются:

реализовать комплекс мер по обеспечению нулевого баланса деградации земель, восстановлению продуктивности нарушенных земель, адаптации землепользования к изменению климата;

продолжить работу по дальнейшей оптимизации структуры земельного фонда и совершенствованию территориальной организации агроландшафтов и административно-территориальных единиц;

расширить работы по культурно-технической мелиорации земель.

Будет продолжена работа по поддержанию открытых пойменных и болотных экосистем, в том числе за счет развития на таких территориях традиционных видов сельского хозяйства (выпас скота, сенокосение) в целях сохранения среды обитания для редких и исчезающих видов животных и растений.

В **области устойчивого использования недр** в целях воспроизводства и развития минерально-сырьевой базы и повышения эффективности использования добываемого сырья намечено:

реализовать комплекс мер по минимизации негативного воздействия процесса добычи полезных ископаемых на окружающую среду;

внедрить на горнодобывающих производствах наилучшие доступные технологии и технические методы, а также передовые системы мониторинга состояния оборудования и контроля загрязнений;

увеличить глубину переработки минерально-сырьевых ресурсов на основе внедрения разработок научно-технической деятельности, расширить направления их использования;

активизировать работу по техническому переоснащению и цифровизации геологоразведки;

расширить и укрепить систему подготовки и повышения квалификации специалистов геологического профиля.

В целях повышения уровня обеспеченности страны собственными ресурсами планируется увеличение объемов проведения работ на углеводороды, региональное геологическое изучение недр для выявления различных видов полезных ископаемых, а также вовлечение

в разработку разведанных, но неразрабатываемых месторождений с учетом внедрения современных технологий в области добычи, обогащения и переработки полезных ископаемых.

В сфере **охраны и рационального использования водных ресурсов** поставлены задачи по сохранению водных ресурсов в природном (естественном) состоянии, предотвращению их загрязнения и истощения.

Предусматривается:

создать информационно-аналитическую систему учета поверхностных водных объектов, организовать систему контроля нарушений в границах водоохранных зон с использованием данных дистанционного зондирования Земли;

внедрить систему мониторинга за состоянием гидрологического режима поверхностных вод и расположенных на них гидротехнических сооружений и устройств, предназначенных для регулирования водных потоков;

переориентировать действующую систему мониторинга поверхностных и подземных вод на проведение наблюдений в наиболее чувствительных к изменению климатических зонах;

проводить благоустройство поверхностных водных объектов и прилегающих к ним территорий в процессе их рекреационного освоения. Поставлена также задача по увеличению доли поверхностных водных объектов, используемых для рекреации, спорта и туризма;

обеспечить широкое применение ресурсосберегающих технологий управления водным режимом почв на сельскохозяйственных землях;

усовершенствовать экономический механизм рационального водопользования, включая формы государственной поддержки в области регулирования уровневого режима на поверхностных водных объектах.

Будет повышена эффективность регулирования уровня режима на поверхностных водных объектах, что позволит улучшить их экологическое состояние.

Для **сохранения и устойчивого использования биологического и ландшафтного разнообразия** предусматривается применение современных ГИС-технологий для учета биоразнообразия и оценки состояния экосистем.

В целях снижения негативного воздействия инвазивных чужеродных видов на биоразнообразие и аборигенные виды растений и животных будет составлен перечень видов, которые могут проникнуть на территорию Беларуси с сопредельных стран, а также разработаны меры по сокращению (смягчению) их негативного влияния на природные экосистемы.

Планируется внедрить механизмы платежей за экосистемные услуги, направленные на поддержку и управление потоком специфических экосистемных услуг для поддержания и восстановления экономической ценности природных ресурсов.

Широкое развитие получит экологический туризм как эффективный инструмент формирования и повышения у населения бережного отношения к природе путем ознакомления с особенностями функционирования редких экосистем, а также с биологией видов диких животных.

Продолжится работа по совершенствованию и развитию системы особо охраняемых природных территорий и иных природных территорий, подлежащих специальной охране, присвоению им международных статусов.

Значимым детерминантом решения экологических проблем выступает **цифровизация**.

Для этого в **2026 – 2030 гг.** необходимо:

создать и обеспечить функционирование республиканской информационной системы автоматизированного мониторинга окружающей среды для управления природоохранной деятельностью и экологической безопасностью;

внедрить интеллектуальные системы принятия решений для снижения вредных выбросов в окружающую среду;

осуществить полный переход на безбумажный документооборот и анализ данных;

обеспечить широкое применение дронов для мониторинга и контроля экосистем;

внедрить системы искусственного интеллекта, способные осуществлять оценку риска возникновения экологических катастроф и определять направления рационального использования природных ресурсов.

В период **2031 – 2040 гг.** предполагается:

организация системы видеонаблюдения лесов, полей иных насаждений с возможностью мгновенного ситуационного анализа искусственным интеллектом в режиме реального времени и быстрого принятия решений;

внедрение «умных» систем контроля и отслеживания популяции помеченных животных;

использование роботизированной техники и беспилотных летательных аппаратов для выполнения задачи предотвращения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного характера;

создание «умных деревень» с низким углеродным следом.

### 9.3 Развитие циркулярной экономики



Стратегическая цель – обеспечение перехода к рациональным моделям производства и потребления, максимальное вовлечение образующихся отходов в хозяйственный оборот в качестве вторичного сырья.

#### Целевые индикаторы:

поддержание интенсивности образования отходов производства на единицу ВВП на уровне 0,40 кг/руб. (в сопоставимых ценах 2018 года);

повышение уровня использования твердых коммунальных отходов с 35,5% в 2023 году до 90% в 2040 году.

Для их достижения предстоит:

расширить применение и повысить эффективность использования вторичных материальных ресурсов в сельском хозяйстве, промышленности, строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве;

сократить объемы образования и повысить уровень рециклинга пищевых отходов, отходов упаковки из пластмасс, отходов электрического и электронного оборудования;

создать безотходные и малоотходные производства с замкнутым циклом на принципах концепции «ноль отходов»;

обеспечить ускоренное развитие секторов экономики замкнутого цикла – сферы сбора и переработки отходов ремонта машин, оборудования и предметов личного потребления, торговли поддержанными товарами и отходами, аренды, проката, лизинга товаров и др.;

увеличить выпуск и потребление ресурсосберегающей и экологически безопасной (перерабатываемой) продукции, включая производство биоразлагаемых упаковочных материалов и упаковки на их основе;

сформировать новые организационные бизнес-модели и структуры с целью более эффективного использования имеющихся ресурсов (активов) и побочных продуктов производства (экопромышленные парки, сети промышленного симбиоза, шеринговые платформы).

Будут созданы необходимые правовые и экономические условия **для внедрения принципов экономики замкнутого цикла.**

Предусматривается:

сформировать и далее актуализировать перечень одноразовых и неперерабатываемых товаров и упаковки, подлежащих поэтапному выводу из оборота на территории страны;

ввести требования по обязательному аудиту ресурсоэффективности наиболее материалоемких производств;

установить требования по «зеленым» государственным закупкам в отношении отдельных видов товаров (работ, услуг);

внедрить модели циркулярной экономики в сфере технического нормирования и стандартизации, в том числе в части установления требований к продукции и связанным с ней процессам обращения с отходами.

Поставлена задача – сформировать многоуровневую систему управления развитием экономики замкнутого цикла, включая создание:

государственной информационно-аналитической системы управления в сфере обращения с отходами;

электронной торговой площадки – биржи отходов;

единой цифровой платформы экономики замкнутого цикла для популяризации принципов циркулярной экономики среди субъектов хозяйствования.

## 10. Многовекторность внешнеэкономического курса Республики Беларусь

### 10.1 Внешнеэкономическая стратегия



Политика государства будет нацелена на реализацию принципа многовекторности внешнеэкономического курса, выстраивание взаимовыгодного и равноправного сотрудничества Беларуси со странами ближнего и дальнего зарубежья, полноценное участие в интеграционных и иных международных объединениях с позиции соблюдения национальных интересов.

Ключевым стратегическим вектором развития экономической интеграции является углубление **двусторонней интеграции с Российской Федерацией в рамках Союзного государства**, которое предполагает:

создание условий для стабильного развития и повышения конкурентоспособности экономик государств-членов на основе взаимовыгодного сотрудничества;

формирование единого рынка товаров и услуг, капитала и трудовых ресурсов;

углубление технологической и производственной кооперации, иных форм взаимодействия,



включая реализацию совместных программ действий по конкретным сферам деятельности;  
создание общего рынка энергоресурсов.

В рамках данного направления интеграции намечено:

продолжить целенаправленную работу по координации промышленных политик Республики Беларусь и Российской Федерации, включая дальнейшую гармонизацию законодательства;

создать совместные центры компетенции в приоритетных отраслях экономики;

усовершенствовать механизмы инвестиционного финансирования кооперационных проектов;

содействовать наращиванию экспортного потенциала путем развития производственных кооперационных цепочек и формирования действенных инструментов по продвижению совместно произведенной продукции на рынки третьих стран;

усилить взаимодействие по гуманитарным, культурным и социальным направлениям.

Стратегически важным является дальнейшее **углубление партнерства в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и Содружества Независимых государств (СНГ)**.

В фокусе интересов Беларуси – устойчивое экономическое развитие, модернизация и повышение конкурентоспособности национальных экономик в глобальном масштабе за счет использования интеграционного потенциала ЕАЭС и конкурентных преимуществ каждого государства-члена, дальнейшее развитие общих рынков в рамках ЕАЭС в целях обеспечения свободного передвижения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, улучшение благосостояния населения Союза.

В соответствии с Декларацией о дальнейшем развитии экономических процессов в рамках Евразийского экономического союза до 2030 года и на период до 2045 года «Евразийский экономический путь» основными направлениями сотрудничества Беларуси с партнерами по Союзу станут:

обеспечение общего рынка ключевыми товарами и ресурсами, его эффективное функционирование;

формирование общего пространства кооперационного взаимодействия и сотрудничества в сфере технологического развития;

создание общего транспортно-логистического пространства;

формирование общего финансового рынка;

развитие экономического сотрудничества в сферах, имеющих интеграционный потенциал;

функционирование ЕАЭС как полюса экономического притяжения на международной арене.

Расширению сотрудничества в формате СНГ будет способствовать развитие торговли товарами и услугами, транспорта и логистики, создание условий для роста инвестиций, углубление промышленной кооперации, цифровой трансформации и др.

Беларусь продолжит проведение координированной работы по вопросам сопряжения интеграционных процессов на евразийском пространстве в рамках идеи Большого Евразийского партнерства (БЕП), в частности «интеграции интеграций» и позиционирование ЕАЭС как одного из центров формирования интеграционного контура БЕП путем сопряжения интеграционных процессов в ЕАЭС с китайской инициативой «Один пояс, один путь», процессами в Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), укрепления взаимодействия с Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), БРИКС, установления диалога с другими многосторонними объединениями и государствами Азии и Европы.

Фундаментом БЕП выступят инструменты и механизмы многоформатного международного сотрудничества ЕАЭС (реализация меморандумов о сотрудничестве, в том числе интенсификация бизнес-диалога с бизнес-сообществом третьих стран; имплементация заключенных торговых соглашений с третьими странами (Вьетнам, КНР, Сингапур, Сербия, Иран) и заключение новых торговых соглашений с третьими странами и региональными объединениями; унификация торговых режимов с третьими странами) с выходом на общее транспортное и энергетическое пространство, единую сеть экономических коридоров и зон развития, в том числе в цифровом измерении.

Стратегическая задача – обеспечить вовлеченность Республики Беларусь в объединительные процессы, включая участие Республики Беларусь в международной организации **ШОС** и межгосударственном неформальном объединении **БРИКС** как полноправного партнера.

В **2026 – 2030 гг.** предусматривается:

сформировать правовую основу сотрудничества;

активизировать работу по формированию торгово-экономических соглашений путем заключения соглашений о зонах свободной торговли как в двухстороннем формате (услуги, инвестиции), так и по линии ЕАЭС (товары);

разработать механизмы содействия практическому продвижению экономических, торговых, деловых и инвестиционных связей, иных многосторонних проектов;

разработать перечень инфраструктурных проектов, целесообразных к реализации в рамках партнерства;

расширить сотрудничество в области платежных систем и межбанковского взаимодействия, а также использование национальных валют во взаимных расчетах;

развивать гуманитарное сотрудничество, в том числе по линии университетов и экспертно-аналитических центров, расширить обмен опытом в области цифровой экономики, культуры, экологической сфере;

наладить техническое сотрудничество в области инфраструктуры, развития транзитного потенциала и энергетических систем государств-членов межгосударственных объединений.

Основные усилия будут направлены на углубление сотрудничества в сфере промышленности и торговой безопасности, создание альтернативных транспортно-логистических маршрутов, реализацию совместных инвестиционных и высокотехнологичных проектов и др.

В конечном итоге будет сформирована среда взаимовыгодного партнерства Республики Беларусь в рамках ШОС и БРИКС, что позволит нарастить объем внешней торговли и обеспечить приток иностранных инвестиций за счет расширения доступа к крупнейшим экономикам мира, рынкам сбыта и капитала.

Ключевое направление – **наращивание всестороннего сотрудничества с КНР**. Будет продолжена работа по выстраиванию конструктивного диалога с китайскими партнерами через сопряжение стратегий социально-экономического развития двух государств, расширение торгово-экономических, технологических, инвестиционных, научно-технических, образовательных, гуманитарных и других связей.

Платформой для расширения инвестиционного и производственного сотрудничества, соединяющей европейские и азиатские рынки на Экономическом поясе Шелкового пути, станет Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень».

Для этого предусматривается:

завершить реализацию запланированных инвестиционных проектов с привлечением китайских инвестиций;

активизировать деятельность по развитию кластеров (медицинского, электроники, машиностроения и др.) в целях большей степени локализации действующих и сопутствующих производств;

создать в индустриальном парке новые производства с высокой добавленной стоимостью и сформировать новые кластеры – такие, как автокомпоненты, электротранспорт, электронная коммерция, с ориентацией на развитие полноценных высокотехнологичных систем, обеспечивающих цифровую поддержку.

Важными направлениями сотрудничества Республики Беларусь и КНР являются: развитие академического и научного потенциалов двух стран, углубление межрегионального сотрудничества на основе создания совместных образовательных и научно-исследовательских лабораторий, стартап-центров, прямого академического обмена студентами и специалистами, организации производственных стажировок, реализации совместных научно-образовательных проектов.

Развитию сотрудничества с КНР будет способствовать расширение контактов с крупными инновационными предприятиями двух стран через различные формы совместной деятельности, включая НИОКР и грантовую поддержку.

В условиях многополярного мира интеграционные процессы будут дополнены сотрудничеством в рамках сопряжения ЕАЭС и китайского проекта «Пояс и путь», в частности, посредством сопряжения евразийских транспортных коридоров с логистической системой «Пояса и пути», а также участием в новых региональных форматах с иностранными государствами.

Не менее важное стратегическое направление – установление торгово-экономических отношений с другими странами на долговременной и стабильной основе.

Продолжится дальнейшее развитие торгово-экономических связей Республики Беларусь с перспективными, быстрорастущими экономиками и емкими рынками **стран Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки.**

В условиях появления новых, альтернативных интеграционных форматов планируется диверсификация стратегических торговых партнеров посредством заключения торговых соглашений в рамках ЕАЭС со странами «второй волны»: **Индонезией, Объединенными Арабскими Эмиратами, Монголией.**

В среднесрочной перспективе по мере завершения текущих переговоров будет сформирован перечень новых партнеров для проведения переговоров по заключению соглашений о свободной торговле – таких, как **Алжир, Бахрейн, Кувейт, Оман, Катар, Саудовская Аравия и др.**

Несмотря на политическое и экономическое давление Европейского союза, США и других стран, Республика Беларусь будет вести диалог с западными странами с целью выхода на позитивную траекторию сотрудничества, в первую очередь в торгово-экономической и инвестиционной сферах.

Будет продолжена целенаправленная работа по реализации целей устойчивого развития на национальном уровне при поддержке и сотрудничестве с организациями системы ООН.

## **10.2 Диверсификация экспорта с ориентацией на национальные бренды и высокотехнологичный экспорт**



Стратегические задачи – обеспечение сбалансированного развития внешней торговли за счет наращивания экспорта товаров и услуг, его географической и товарной диверсификации, улучшения экспортной корзины за счет увеличения в ней доли инновационных и высокотехнологичных товаров с высокой добавленной стоимостью, расширение экспорта услуг.

### Целевые индикаторы:

рост объема экспорта товаров и услуг – в 1,9 раза за 2026 – 2040 гг.;  
 доля экспорта высокотехнологичной, среднетехнологичной высокого уровня и наукоемкой продукции в общем объеме экспорта товаров и услуг – 50% в 2040 году (36,5% в 2021 году);  
 диверсификация экспорта за счет увеличения доли стран Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки – до 35%.

Достижение поставленных задач будет обеспечиваться посредством реализации комплекса мер по следующим направлениям:

устранение барьеров во взаимной торговле в рамках ЕАЭС;

расширение торгово-экономического сотрудничества с другими странами СНГ;

внедрение удачных практик и форматов внешнеэкономической деятельности Союзного государства, в частности, дорожных карт по созданию совместных производств и экспорту продукции в третьи страны;

освоение товарных ниш в «восточном» и «южном» направлениях, закрепление позиций на новых быстрорастущих рынках стран Азии, Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки;

диверсификация качественной структуры экспорта за счет увеличения экспорта высокотехнологичной, среднетехнологичной высокого уровня и наукоемкой продукции.

Формированию национального странового бренда будет способствовать своевременное информационное продвижение белорусской продукции, основанное на позитивном восприятии продукции национальной экономики на товарных рынках.

Значительный вклад в качественное развитие экспорта внесет наращивание инвестиций в технологии будущего, производство новых композитных материалов и компонентов, инновационных «умных» машин и устройств.

Благодаря поддержке со стороны государства и развитию сотрудничества с дружественными странами, Беларусь сможет нарастить свое присутствие на мировом ИТ-рынке с учетом диверсификации географии экспорта.

Увеличению доли высокотехнологичного экспорта будет способствовать приток иностранных инвестиций из дружественных стран, заинтересованных в рынках Восточной Европы и ЕАЭС, рост притока капитала со стороны крупных экономик Азии и Ближнего Востока.

Ориентация на спрос развивающихся стран позволит увеличить экспорт образовательных, медицинских и туристических услуг, включая услуги в сфере агротуризма и гастрономические туры по популяризации национальной кухни.

Предусматривается максимально использовать новые мощности возводимой железнодорожной инфраструктуры на стыке транспортного коридора «Север-Юг» и коридора «Запад-Восток», отходящего к восточному побережью Китая. Предполагается инвестирование в строительство собственной подконтрольной прибрежной инфраструктуры на данном маршруте.

Намечено активное участие Беларуси в инициативах в области создания систем трансграничных платежей и цифровизации в банковском секторе Евразийского пространства

в целях обеспечения бесперебойности поступлений от внешнеэкономических операций.

Получит дальнейшее развитие система поддержки экспорта.

Для этого предусматривается:

внедрение цифровых сервисов для экспортеров, в том числе разработки системы электронного документооборота при перевозке грузов по международным транспортным коридорам, электронной платформы «Одно окно ВЭД»;

совершенствование и расширение механизмов финансирования экспортных поставок и экспортного производства;

дальнейшее развитие нефинансовых механизмов поддержки за счет расширения информационно-консультационного, аналитического и организационно-технического содействия экспортерам;

развитие и повышение эффективности товаропроводящей сети за рубежом;

сокращение административных процедур и барьеров в сфере внешней торговли.

Будет продолжена работа по обеспечению и поддержке участия экспортеров в международных специализированных торговых выставках и ярмарках, оказанию содействия экспортерам по сертификации продукции, ориентированной на внешний рынок, углублению их компетенций по работе с новыми и высокорисковыми рынками.

Наращиванию экспортного потенциала будет способствовать развитие электронной торговли и активное продвижение белорусской продукции на иностранные рынки, а также формирование позитивного образа Беларуси за рубежом.

## 11. Современная модель устойчивого развития регионов: миссия, перспективы и инструменты реализации

Цель стратегии устойчивого регионального развития – обеспечение сбалансированного социально-экономического развития территорий и сокращение разрыва по уровню и качеству жизни населения посредством устойчивого роста экономики и рационального размещения производительных сил, создания равных возможностей для реализации потенциала граждан, формирования комфортных условий жизнедеятельности населения вне зависимости от места проживания.

### Целевые индикаторы:

уменьшение межрегиональной дифференциации по ВРП на душу населения с 1,96 раза в 2023 году до 1,7 раза в 2040 году;

сокращение разрыва между максимальной и минимальной номинальной начисленной среднемесячной заработной платы в регионах до 1,5 раза в 2040 году.

**Стратегическая задача** – создать альтернативу столице и областным центрам в части возможностей занятости и источников доходов, получения услуг современного качества на основе ускоренного развития индустриальных центров, управления процессами урбанизации, укрепления экономического потенциала и повышения комфортности проживания в аграрных и аграрно-промышленных районах.

### **Перспективные направления развития регионов.**

Ключевые точки роста экономики **Брестской области** – сельское хозяйство, пищевая (мясомолочная, переработка рыбы), мебельная, легкая промышленность, машиностроение, металлообработка, добыча и переработка полезных ископаемых.



Перспективными направлениями развития промышленного комплекса выступят: производство пищевых продуктов; самолетов; деталей и сборочных единиц технологической оснастки; гидравлических распределителей; расширение модельного ряда гидроцилиндров и производства древесно-стружечных плит.

Ставка будет сделана на расширение производственных мощностей на основе местных сырьевых ресурсов (строительство горно-обогатительного комбината; расширение производства мягкой мебели; внедрение технологии производства керамических изделий на основе глины и др.).

В реальном секторе экономики **Витебской области** акцент будет сделан на опережающее развитие производств, обеспечивающих технологическую безопасность и позволяющих нарастить экспорт инновационной продукции, глубокую переработку местного сырья, сокращение зависимости от поставок российской сырой нефти, а также объемов вырабатываемой электрической энергии при диверсификации производственной деятельности.

Развитие промышленного комплекса будет нацелено на укрепление конкурентных позиций в нефтехимии с освоением новых направлений полимерных материалов, текстильной и обувной промышленности, производстве оптоволокна, стройиндустрии и металлургии, расширение производства лекарственных средств, фармацевтических и медицинских изделий, совершенствование электронной промышленности, развитие робототехники.

В рамках развития специализации акцент будет сделан на машиностроении на новой технологической базе с элементами концепции «Индустрия 4.0»; производствах, обеспечивающих повышение глубины переработки местного сырья; освоении новых продуктовых сегментов в производстве конструкционных материалов и продукции малотоннажной химии.

Стратегия устойчивого развития **Гомельской области** будет нацелена на дальнейшее развитие ведущих отраслей обрабатывающей промышленности (нефтедобывающая и нефтеперерабатывающая, черная металлургия, химическая, деревообрабатывающая, машиностроение, стекольная, пищевая и целлюлозно-бумажная); развитие горнодобывающего комплекса и углубленное освоение минерально-сырьевых ресурсов; повышение эффективности сельскохозяйственного производства и развитие агропромышленной интеграции; внедрение информационно-коммуникационных технологий в реальном секторе экономики; восстановление и возврат в хозяйственный оборот неиспользуемых и малоиспользуемых земель, в том числе на территориях, пострадавших от аварии на Чернобыльской АЭС.

Планируются к реализации значимые инвестиционные проекты в таких видах экономической деятельности, как производство химических продуктов и продуктов нефтепереработки, машин и оборудования, вычислительной, электронной и оптической аппаратуры.

Определяющее влияние на развитие экономики **Гродненской области** будут оказывать производства, ориентированные на использование местного сырья (перерабатывающие отрасли агропромышленного комплекса, деревообрабатывающей промышленности, промышленности строительных материалов), а также работу Белорусской АЭС в Островецком районе.

Рост промышленного производства и его эффективность предусматривается посредством совершенствования применяемых технологий и материалов, внедрения инноваций и высокопроизводительного оборудования, снижения импортоспособности, энерго- и материалоемкости промышленной продукции. Перспективными направлениями развития

станут: расширение производства пищевых продуктов с заданными потребительскими свойствами (сухое детское питание), создание новых видов молочной и масложировой продукции (сыры, растительные масла и др.), углубленная переработка местного сырья (хлопковая пряжа и изделия из нее).

Промышленный комплекс **Минской области** будет развиваться путем сохранения традиционных отраслей (пищевая, химическая промышленность, производство машин и оборудования, металлургическое производство), развития фармацевтики, биоиндустрии, электротранспорта, формирования новых компетенций и реализации значимых инвестиционных проектов в горнодобывающей промышленности, производстве кормовых добавок и легковых автомобилей.

Приоритетными направлениями развития выступят: расширение и поддержание сырьевой базы для производства калийных удобрений; строительство и ввод в эксплуатацию горно-обогатительного комплекса мощностью не менее 1,1 млн тонн хлорида калия в год.

**В Могилевской области** продолжится работа по технологическому обновлению производственной сферы путем создания новых и модернизации действующих производств с опорой на импортозамещение в пищевой промышленности, производстве лифтового оборудования, изделий из дерева и бумаги, строительных материалов на основе цементного сырья, химических текстильных материалов, резиновых и пластмассовых изделий.

Ключевыми направлениями развития будут: крупнотоннажное производство не полиэфирного профиля; техническое перевооружение и реконструкции светотехнического производства; создание производственных мощностей под выпуск самоходной и прицепной коммунальной, дорожно-строительной техники.

**Стратегическим вектором регионального развития является ориентация на выравнивание размещения производительных сил по территории республики**, что предполагает оптимальное комбинирование и территориальную концентрацию перспективных рабочих мест и комфортного проживания за пределами областных центров, г. Минска и Минского района.

Для этого предстоит:

укрепить производственный каркас экономики страны за счет реализации «якорных» инвестиционных проектов за пределами столицы и областных центров;

провести фронтальное технологическое обновление в производственной сфере региональных экономик с кардинальным ростом производительности труда посредством реализации мер отраслевой, инвестиционной и инновационной политик;

обеспечить инфраструктурную взаимосвязь индустриальных центров и мест реализации крупных инвестиционных проектов с окружающими населенными пунктами в пределах часовой доступности для населения;

усилить привлекательность и комфортность проживания в населенных пунктах за пределами столицы и областных центров, в том числе развивать сеть опорных населенных пунктов (агрогородков и «деревень будущего») с созданием современной социальной инфраструктуры, улучшением качества местных дорог, расширением обслуживания населения с применением цифровых технологий;

для нуждающихся в улучшении жилищных условий в г. Минске – перенести акценты жилищного строительства в города-спутники и сельские населенные пункты в пределах часовой доступности от столицы;

содействовать притоку трудовых ресурсов и закреплению квалифицированных кадров с учетом потребностей локальных рынков;

повысить эффективность взаимодействия отраслевых и территориальных органов управления;

сформировать механизмы раскрепощения инициативы органов местного управления и самоуправления, местных сообществ.

Наряду с отраслевым принципом управления для решения задач сбалансированного регионального развития используется дифференцированный подход к развитию групп административно–территориальных единиц, сформированных с учетом их специализации, компетенций, наличия кадрового потенциала и возможностей потенциального роста.

Развитие **г. Минска** будет ориентировано на формирование в центре страны крупного научно-инновационного, административного и финансового ядра, выступающего локомотивом для остальных территорий, а также международным образовательным центром и поставщиком уникальных высокотехнологичных медицинских услуг.

Для этого предусматривается повысить уровень инновационного развития экономики города за счет роста вклада технопарков, ускоренного развития научно-технических и инновационно-промышленных кластеров, бизнес-инкубаторов, новых производств наукоемкой высокотехнологичной продукции, созданных на основе укрепления взаимодействия академической, образовательной и отраслевой наук с промышленными организациями. Будет обеспечено планирование эффективного градостроительного развития г. Минска как организующего центра Минской агломерации, с формированием комфортной, экологически безопасной городской среды высокого качества. Предстоит реализовать жилищную политику, направленную на сокращение объемов строительства жилья внутри городской черты при их увеличении в городах-спутниках.

Развитие экономики **областных центров** предполагает: повышение конкурентоспособности производственной сферы на основе модернизации ведущих предприятий и создания новых производств с использованием передовых технологий; цифровизацию производственных и бизнес-процессов; ускоренное развитие высокодоходных видов услуг.

Для наращивания потенциала **районов, возглавляемых столицей и областными центрами**, предусматривается: развитие основных и перспективных направлений специализации на основе индустриализации сельского хозяйства, создания новых импортозамещающих производств и предприятий на местных сырьевых ресурсах; обеспечение доступности транспортной, инженерной и социальной инфраструктуры; реализация градостроительной политики, направленной на формирование среды проживания, не уступающей по уровню комфорта столичной и областных центров.

**Индустриальные центры и возглавляемые ими районы** выступают драйверами экономического развития и повышения качества жизни населения за пределами столицы и областных центров. Главная цель их формирования – создать альтернативные областным центрам и г. Минску точки притяжения трудового потенциала и локализации экономической активности. Для этого предстоит обеспечить ускоренное развитие потенциала городов с численностью населения 80 тыс. человек и более как индустриальных центров; укрепить экономический каркас страны за счет развития потенциала городов с численностью населения 50 тыс. человек и более и прилегающих к ним районов (Кобринский, Жлобинский, Речицкий, Светлогорский, Слуцкий); содействовать развитию перспективных индустриальных центров посредством реализации инвестиционных проектов национального значения (Островецкий и Петриковский районы) и расширения потенциала городов-центров региональных систем расселения (г. Глубокое в Витебской области; г. Кричев в Могилевской области).

Развитие **промышленных районов** ориентировано на увеличение вклада в отрасль путем задействования их индустриального потенциала, наращивания глубины переработки местных ресурсов, освоения производства высокотехнологичной продукции и формирование на этой основе собственной ресурсной базы для повышения комфортности проживания.

Региональная политика по развитию **аграрных и аграрно-промышленных районов** будет направлена на индустриализацию сельского хозяйства, создание новых рабочих мест в промышленности путем использования местных ресурсов, содействие повышению инициативы и предприимчивости населения, включая сельское предпринимательство и фермерское хозяйство. Для повышения их привлекательности, преломления негативной тенденции утраты демографического и трудового потенциалов предусматривается стимулировать развитие малого и среднего производственного бизнеса; улучшить комфортность проживания посредством развития агрогородков и «деревень будущего»; повысить мобильность населения в целях расширения доступности мест приложения труда и комплексов обслуживания индустриальных центров.

Развитие **природоохранных и туристско-рекреационных районов** будет нацелено на комплексное и эффективное использование имеющихся ресурсов посредством развития различных видов туризма и отдыха, сервисного обслуживания, а также создания экологически чистых малых и средних предприятий.

При реализации региональной политики будут учитываться особенности **территорий, пострадавших в результате катастрофы на Чернобыльской АЭС**. Главная задача их развития – восстановить демографический и нарастить экономический потенциал с учетом специализации пострадавших территорий.

**Механизмы и инструменты государственной политики сбалансированного регионального развития** предусматривают обеспечение рационального размещения производительных сил путем совершенствования основных ее составляющих:

экономической, направленной на создание новых производств, рабочих мест и рост производительности труда;

социальной – на формирование комфортной и безопасной среды проживания, повышение благосостояния населения;

кадровой – на укрепление профессиональных компетенций и закрепление специалистов;

миграционной – на приток рабочей силы в труднедостаточные регионы;

бюджетно-налоговой – на укрепление собственной доходной базы регионов;

управленческой – на усиление взаимодействия органов государственного управления при решении задач регионального развития.

Регулирование развития различных групп территорий предусматривает использование на всех территориях общих механизмов и инструментов региональной политики в увязке с задачами развития, а также задействование дополнительных стимулов для отдельных групп регионов.

Развитие **производственного потенциала** регионов предполагает кардинальное технологическое обновление действующих предприятий на основе цифровых технологий и создание новых производств с учетом специализации каждой территории и возможностей обеспечения ее трудовыми ресурсами.

Ключевая задача для всех промышленных предприятий – **импортозамещение**, развитие которого будет осуществляться по двум приоритетным направлениям: **локализация и увеличение глубины переработки** местных сырьевых ресурсов.



Не менее важно обеспечить проведение **цифровой трансформации реального сектора** экономики за счет внедрения современных информационно-коммуникационных технологий, способствующих наращиванию производительности труда, добавленной стоимости, повышению качества производимой продукции и расширению рынков ее сбыта.

В целях **стимулирования малого и среднего предпринимательства** предусматривается: внедрить дополнительные виды финансовой поддержки (в том числе государственной) – поручительства по обязательствам, гранты, возмещение части капитальных затрат; расширить способы оказания государственной финансовой поддержки за счет средств местных бюджетов; распространить на субъекты среднего предпринимательства инструменты государственной финансовой поддержки, используемые в отношении субъектов малого предпринимательства.

Наряду с общими механизмами и инструментами для каждой из групп объектов региональной политики предусмотрен ряд **дополнительных мер**.

Промышленный комплекс городов будет постепенно трансформироваться в направлении создания и модернизации наукоемких компактных производств, отвечающих запросам экологичности и низкой материалоемкости. Для этого предусматривается усилить внутри- и межотраслевую кооперацию ключевых предприятий городов с передачей дублирующих видов производственной деятельности в регионы и высвобождением части производственных объектов и территорий для иного использования. В структуре промышленности городов предстоит сформировать интегрированные сектора «новой» и «традиционной» экономики путем размещения на высвобождаемых производственных площадях технопарков и инновационно-промышленных кластеров. Важно обеспечить внедрение в производство и коммерциализацию отечественных научно-технических разработок в сфере машиностроения, электротранспорта, фармацевтики; расширить оказание сервисных услуг промышленного характера (услуги по обслуживанию, программному обеспечению высокотехнологичного оборудования, обучению кадров).

Реализация задач **по опережающему развитию территорий с численностью населения 80 тыс. человек и более** по отношению к областному уровню и укреплению экономического каркаса за счет увеличения индустриальных центров предполагает проведение фронтального технологического обновления и модернизации предприятий на основе цифровых технологий, что позволит обеспечить опережающий рост промышленного производства к областному уровню. Не менее важно обеспечить освоение предприятиями производства «критических» товаров и продукции, необходимых для поддержания технологической безопасности страны. Предстоит реализовать пилотный проект по формированию промышленных парков с инвестиционными площадками, оснащенными транспортной и энергетической инфраструктурой, созданием правовых условий для функционирования парков в городах Барановичи (с организацией филиала технопарка) и Пинск, и дальнейшим масштабированием их опыта на другие регионы.

На основе районов и городов с численностью 80 тыс. человек и более начнут формироваться **внутриобластные центры ускоренного социально-экономического развития**.

Развитие **индустриального комплекса промышленных районов** предполагает усиление внутри- и межотраслевой кооперации с предприятиями-флагманами, головными организациями холдингов с передачей дублирующих видов производственной деятельности на предприятия промышленных районов; наращивание потенциала традиционных производств на новой технологической базе за счет их модернизации; увеличение глубины переработки местных сырьевых ресурсов с созданием новых предприятий и производств.



**Для стимулирования притока инвестиций в аграрно-промышленные и аграрные районы** намечено предоставить компенсационный пакет мер для инвесторов, осуществляющих строительство объектов (их частей) магистральной инженерной, распределительной инженерной и транспортной инфраструктуры, их благоустройство в виде возмещения затрат (части затрат) на такое строительство при реализации инвестиционного проекта в рамках инвестиционного договора в отдельных регионах, определяемых Правительством.

**В производственной сфере регионов, пострадавших в результате катастрофы на Чернобыльской АЭС**, продолжится финансирование реализации проектов и мероприятий по социально-экономическому развитию этих территорий, обеспечению радиационной защиты и адресного применения защитных мер.

Региональная политика будет нацелена на **формирование нового облика городов и сельских населенных пунктов с комфортными и безопасными условиями проживания**, развитие в индустриальных центрах инфраструктуры, приближенной к областной, **повышение стандартов качества жизни** в аграрных и аграрно-промышленных районах.

Решение задачи **по снижению перетока населения в столицу и областные центры** планируется обеспечивать инструментами градостроительной, жилищной, инфраструктурной политик, увязанными с пространственными приоритетами развития. Регулирование концентрации населения в столице и областных центрах будет осуществляться путем комплексного развития территорий на основе агломерационных процессов.

Не менее важно **обеспечить транспортную доступность населенных пунктов** в пределах агломераций, перераспределить транспортные потоки в столице и областных центрах, улучшить экологическую обстановку в городах-центрах агломераций.

**В сельских территориях основу планировочного каркаса составят опорные сельские поселения**, сформированные на базе сельских населенных пунктов, в которых размещены производственные организации, комплекс объектов социальной, инженерной инфраструктур для социально-гарантированного обслуживания и занятости населения прилегающих сельских территорий в зоне до 15 – 20 км.

Особое внимание будет уделено **организации обслуживания населения сельских территорий**. Для этого предусмотрено обеспечить доступность и качество обслуживания для сельского населения, в том числе в малочисленных, труднодоступных, отдаленных населенных пунктах; развивать многоформатную инфраструктуру, сочетающую возможности удовлетворения спроса на различные виды услуг (культурных, спортивных, бытовых, общественного питания, розничной торговли и прочих); привлекать сетевых операторов и субъектов предпринимательства к обслуживанию населения в сельской местности; широко использовать историко-культурное наследие, национальные и местные традиции в продвижении услуг.

Во всех регионах предстоит развить **социальную инфраструктуру, обеспечивающую максимальный охват населения услугами современного уровня** за счет оптимального размещения инфраструктурных объектов с учетом перспективной численности жителей на обслуживаемой территории.

**Региональная кадровая политика** основана на сочетании отраслевого и территориального управления и ориентирована на удовлетворение потребностей в кадрах, обеспечение высокой эффективности их использования в организациях регионов.

Определяющим является **создание условий для восполнения кадров с учетом их востребованности**, закрепления кадров на рабочих местах, развития кадрового потенциала

и профессиональных компетенций. Для этого с учетом особенностей каждого региона планируется разработать и реализовать **региональные комплексы мер**, направленных на привлечение и закрепление кадров, в том числе молодых специалистов, в организациях, включая мероприятия по подготовке рабочих и специалистов под потребность субъекта хозяйствования, по росту оплаты труда, организации рабочего времени и условий труда, решения жилищно-бытовых вопросов, а также создание условий для профессионального роста и наращивания компетенций, материальную поддержку и стимулирование («социальный пакет»).

**Важным является координация действий республиканских и местных органов управления** в сопряженных областях государственной политики на основе сочетания общесистемных и территориально ориентированных мер государственного регулирования регионального развития, дифференцированного подхода в выборе средств и объектов государственного регулирования исходя из территориального и отраслевого признаков, партнерства государства и бизнеса.

Для усиления сотрудничества населения, органов местного управления и самоуправления предполагается продолжить **поддержку реализации местных инициатив**, в том числе разработать инструменты финансирования таких инициатив на конкурсной основе, учитывать инициативы гражданского общества при формировании местных бюджетов, развивать инфраструктуру содействия проектной деятельности местных сообществ.

Важными задачами являются **повышение мотивации органов местного управления и самоуправления к наращиванию собственной доходной базы**, снижение уровня дотационности местных бюджетов базового уровня. Для их решения предусматривается укрепление собственной доходной базы регионов за счет повышения налоговой автономности административно–территориальных единиц и реализации местными органами власти прав, предоставленных действующим законодательством; выравнивание финансовых возможностей бюджетов за счет перераспределения ресурсов между самодостаточными и дотационными бюджетами.

Реализация указанных мер системного характера будет способствовать выравниванию по всем регионам уровня доходов бюджетов базового уровня на одного жителя, снижению неравенства по уровню жизни населения между регионами.